Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) 2025



UNIVERSITAS JEMBER

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

0331 - 330224

www.unej.ac.id

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JEMBER
Jln. Kalimantan 37 Kampus BumiTegalboto Kotak Pos 159
Tlp. 0331-330224, 333147, 334267, 339029 Fax. (0331) 339029 Jember 68121
Laman : www.unej.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	: Iwan Taruna
Jabatan	: Rektor Universitas Jember
Alamat	: Jln. Kalimantan 37 Kampus Bumi Tegal Boto Jember
Telepon	: 0331-330224
Fax	: 0331-339029
Email	: rektor@unej.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2025 dengan perincian:

Sumber Dana	Pagu
Rupiah Murni (RM)	Rp. 273.918.042.000,-
BLU/PNBP	Rp. 369.938.350.000,-
TOTAL	**Rp. 643.856.392.000,-**

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Menyetujui
a.n. Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
Sekretaris Jenderal,

Togar Mangihut Simatupang
NIP 196812311993031015

Jember, 7 Januari 2025
Rektor Universitas Jember

Iwan Taruna
NIP 196910051994021001

Mengetahui,
Dewan Pengawas

1.

Muhammad Adlin Sila

2.

Widodo Eka Tjahjana

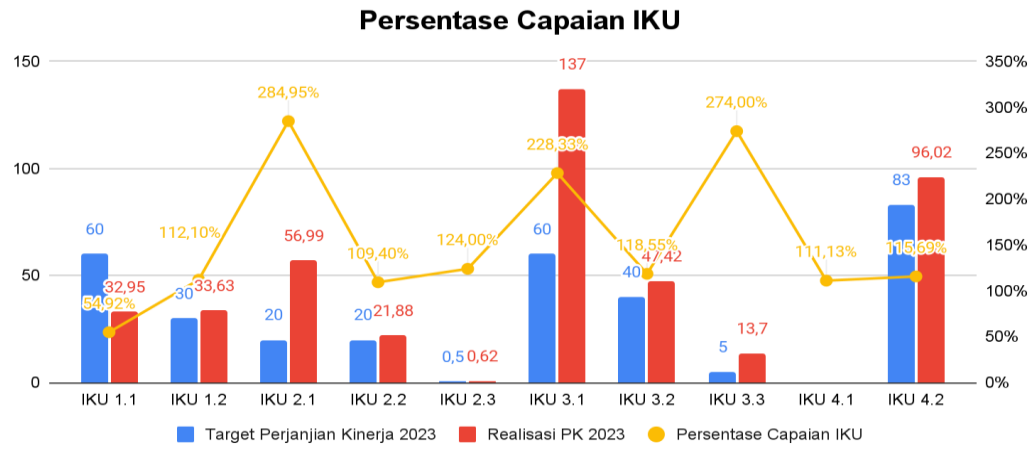
3.

Dirgohaju Widodo

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Universitas Jember (UNEJ) Tahun Anggaran 2025 sebagai Badan Layanan Umum disusun agar dapat mewujudkan cita-cita dan misi pendidikan yang diantaranya adalah untuk menjaga, menyelaraskan dan mewujudkan cita-cita Universitas Jember dan misi pendidikan tinggi; mengembangkan perencanaan yang bertahap, sistematis dan terukur sebagai acuan pengembangan yang lebih terarah dan berkualitas. RBA UNEJ Tahun 2025 merupakan tahun pertama pelaksanaan RSB UNEJ periode 2025-2029, yang saat ini sedang dalam proses penyusunan. RBA UNEJ Tahun 2025 disusun dalam rangka persiapan UNEJ berstatus PTNBH yang ditargetkan dapat diperoleh di tahun 2025. Pada bulan Oktober 2024 Kemendikbudristek dipecah menjadi tiga kementerian, dan mulai tahun 2025 Universitas berada dibawah Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi (Kemdiktisaintek). Visi Kemdiktisaintek sesuai arah kebijakan Pendidikan Tinggi adalah Terwujudnya keberdayaan perguruan tinggi yang bertanggungjawab dengan tata kelola yang baik untuk bertumbuh dan berdampak, meningkatnya kemampuan riset dan pengembangan sampai hilirisasi bernilai tambah, serta berfungsi sains dan teknologi untuk mempercepat transformasi sosio-ekologi dan ekonomi yang berkelanjutan. Saat ini Rencana Strategis Bisnis UNEJ periode 2025-2029 sedang dalam proses penyusunan. Selaras dengan visi Kemdiktisaintek dan Arah Pengembangan Universitas (APU) UNEJ, program UNEJ tahun 2025 diarahkan dalam rangka pencapaian Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (*Autonomous World Class University*). Dengan demikian Visi UNEJ 2025-2029 yang saat ini sedang dirancang adalah sebagai Perguruan Tinggi terkemuka dalam inovasi pertanian industrial berkelanjutan yang bereputasi internasional. Dalam rangka peningkatan tata Kelola yang mandiri, ditargetkan di tahun 2025 UNEJ memperoleh status PTNBH.

Pada tahun 2023, capaian kinerja yang terdiri dari 8 indikator kinerja layanan dan dua indicator kinerja anggaran, secara keseluruhan telah mencapai target tahun 2023. Bahkan beberapa indicator kinerja melampaui target tahun 2023 yang cukup signifikan. Namun demikian terdapat satu indicator kinerja yang belum mencapai target yaitu IKU 1 Persentase lulusan S1 dan Diploma yang berhasil memiliki pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta. Hal ini dikarenakan tidak seluruh alumni tahun 2022 mengisi tracer study, serta data yang diperoleh belum seluruhnya valid. Berikut capaian perjanjian kinerja Rektor UNEJ dengan Mendikbudristek tahun 2023.



Gambar 1. Capaian IKU UNEJ Tahun 2023

Pada tahun 2025, capaian kinerja layanan ditargetkan semakin realistis mempertimbangkan realisasi di tahun 2023 dan realisasi tahun berjalan 2024 serta faktor internal dan eksternal BLU. Target capaian kinerja layanan UNEJ tahun 2025 diasumsikan sama dengan target kinerja tahun 2024 yang terdiri dari 8 indikator kinerja layanan yaitu: 1) indikator kesiapan kerja lulusan ditargetkan 60%; 2) indikator mahasiswa berkegiatan di luar kampus ditargetkan 33,64%; 3) dosen berkegiatan di luar kampus 30%; 4) peningkatan kualifikasi dosen 21,89%; 5) rasio penerapan riset dosen 0,63 hasil penelitian per jumlah dosen; 6) rasio kemitraan program studi 1,38; 7) pembelajaran dalam kelas menggunakan case-method atau team-based project ditargetkan 47,43%, dan akreditasi internasional prodi ditargetkan 13,80%. Untuk indikator kinerja tata kelola yaitu: 1) rata-rata predikat SAKIP ditargetkan memperoleh predikat A; 2) indikator rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L ditargetkan memperoleh nilai 85; dan persentase fakultas membangun ZI ditargetkan 50%. Dalam pencapaian target kinerja layanan tahun 2025 tersebut, direncanakan akan didukung dengan ketersediaan anggaran Rp 643.856.392.000,- yang bersumber dari pendapatan PNBP/BLU dan Rupiah Murni.

Target pendapatan PNBP tahun 2023 sebesar Rp 320.000.000.000,- dan penerimaan Rupiah Murni ditargetkan sebesar Rp 429.645.537.000,-. Realisasi pendapatan PNBP tahun 2023 telah mencapai Rp 437.188.541.001,- atau mencapai 136% dari target. Sedangkan realisasi RM di tahun 2023 sebesar Rp 426.157.018.321,- atau mencapai 99% dari target. Pendapatan PNBP BLU tahun 2024 ditargetkan sebesar Rp 414.408.000.000,- dan per November 2024 realisasinya mencapai Rp 420.518.723.416,- atau mencapai 102% dari target. Pendpatan tersebut terdiri dari pendapatan jasa layanan umum (UKT dan penyedian barang jasa lainnya), pendapatan kerjasama, pendapatan layanan BLU dari entitas pemerintahan, dan pendapatan BLU lainnya termasuk pendapatan jasa layanan perbankan, uji kompetensi nakes, dan sewa gedung. Pendapatan Rupiah Murni (RM) tahun 2024 ditargetkan Rp 353.814.816.000,- dan per November telah terealisasi Rp 284.524.860.438,- atau mencapai 80,42% dari target.

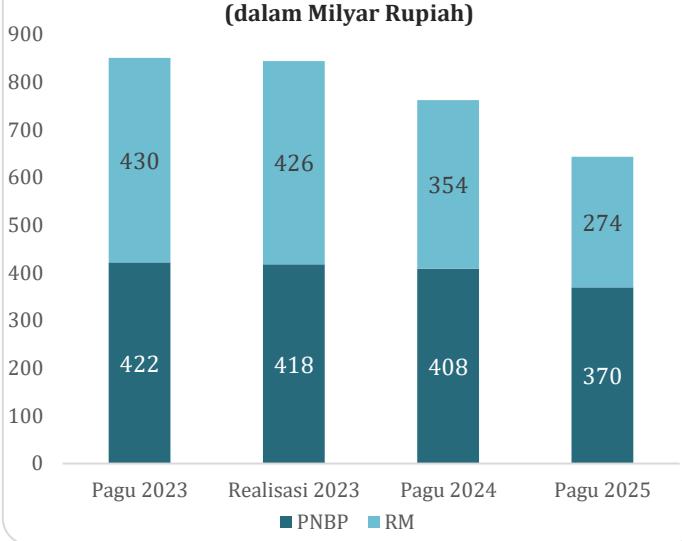
Pendapatan PNBP tahun 2025 ditargetkan sebesar Rp 415.000.000.000,- dan proyeksi penerimaan Rupiah Murni tahun 2025 sebesar Rp 302.645.746.000,-. Besaran penerimaan RM tersebut terdiri dari penerimaan belanja gaji dan tunjangan (belanja pegawai) dan belanja operasional dan pemeliharaan perkantoran, belum mempertimbangan penerimaan BOPTN.

Tabel 1. Target Pendapatan UNEJ Tahun 2025

Pendapatan PNBP BLU	Realisasi 2023	Target 2024	Realisasi per Nov 2024	Target 2025
Layanan Utama	412.471.533.153	388.908.000.000	393.822.052.724	406.453.080.000
Pengelolaan Kas	4.339.886.583	5.000.000.000	6.742.702.684	3.546.920.000
Optimalisasi Aset Tetap dan Kerjasama	20.377.121.265	20.500.000.000	19.953.968.008	5.000.000.000
Total Pendapatan PNBP BLU	**437.188.541.001**	**414.408.000.000**	**420.518.723.416**	**415.000.000.000**

Pagu anggaran belanja tahun 2023 sebesar Rp 851.389.991.000,- terdiri dari anggaran sumber dana PNBP/BLU sebesar Rp 421.744.454.000,- dan sumber Rupiah Murni (RM) sebesar Rp 429.645.537.000,. Total realisasi anggaran tahun 2023 sebesar Rp 844.441.122.327,- atau mencapai 99,18% dari pagu RM. Realisasi belanja RM sebesar Rp 426.157.018.321,- atau mencapai 99,18% dari target RM . Sedangkan realisasi belanja PNBP sebesar Rp 418.284.104.006 atau terserap 99,18% dari pagu PNBP tahun 2023.

Gambar 1. Proyeksi Belanja UNEJ Tahun 2025 (dalam Milyar Rupiah)



Pagu anggaran tahun 2024 sebesar Rp 762.218.140.000,- yang terdiri dari pagu RM sebesar Rp 353.814.816.000 dan pagu PNBP sebesar Rp 408.403.324.000,-. Serapan belanja per November tahun 2024 sebesar Rp 573.253.230.732,- atau terserap 75,21%. Serapan belanja PNBP sebesar Rp 288.728.370.294,- atau terserap 70,70% dari pagu PNBP tahun 2024. Sedangkan serapan belanja RM sebesar Rp 284.524.860.438,- atau terserap 80,24% dari pagu RM tahun 2024.

Belanja tahun 2025 diproyeksikan sebesar Rp 643.856.392.000,-yang terdiri dari sumber dana PNBP/BLU sebesar Rp 369.938.350.000,- dan Rupiah Murni sebesar Rp 273.918.042.000,-. Proyeksi belanja tahun 2025 tersebut terdiri dari belanja pegawai sebesar Rp 187.002.996.000,- , belanja barang sebesar Rp 370.953.405.000,- dan belanja modal Rp 85.900.000.000,-.

Penyiapan Rencana Bisnis Anggaran didasarkan pada Struktur Organisasi dan Tata Kerja terbaru yaitu Peraturan Mendikbud Ristek Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember. Hal ini berimplikasi pada restrukturisasi dan munculnya organ-organ baru dalam tata kelembagaan, serta penggabungan unit-unit kerja dengan tujuan agar kinerja lebih efisien. Langkah konkrit institusi menerapkan PK-BLU menunjukkan komitmen dan kesiapan

segenap warga kampus Universitas Jember untuk mengimplementasikannya. Ukuran keberhasilan dan pencapaian setiap tahap efektivitas program dan kegiatan dapat diikuti dengan target dan pencapaian indikator kinerja yang ditetapkan setiap tahunnya.

Asumsi-asumsi penting yang digunakan dalam penyusunan rencana bisnis dan anggaran PTN BLU adalah Asumsi mikro UNEJ yang berkaitan dengan kebijakan akuntansi sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku, subsidi yang masih diterima dari pemerintah, asumsi tarif, asumsi volume pelayanan dan pengembangan pelayanan baru. Selain itu juga mempertimbangan indikator ekonomi makro berupa Pertumbuhan Ekonomi; Laju Inflasi; Nilai Tukar rupiah; tingkat bunga deposito dan tingkat bunga pinjaman.

Penyusunan perencanaan dan anggaran UNEJ tahun 2025 mempertahankan kualitas dan kuantitasnya dengan melakukan upaya-upaya produktivitas, efisiensi, inovasi dan keselarasan/kesesuaian pada kinerja UNEJ tahun 2025. Upaya produktivitas yang akan dilakukan di tahun 2025 adalah peningkatan kompetensi SDM tenaga kependidikan, optimalisasi pemanfaatan Sarpras UNEJ yang produktif, hilirisasi produk penelitian, peningkatan jumlah mahasiswa yang dilayani, serta peningkatan kualitas layanan tridharma. Upaya efisiensi yang akan dilakukan di tahun 2025 adalah penyusunan anggaran berdasarkan analisis risiko dalam rangka pencapaian kinerja tahun 2025, efisiensi belanja SDM, dan efisiensi belanja operasional perkantoran. Upaya pengembangan inovasi terutama yang berkaitan dengan teknologi informasi dan optimalisasi aset pendukung pembelajaran akan terus dikembangkan.

Penggunaan Kinerja pada RBA UNEJ tahun 2025 selaras dengan sasaran strategis Ditjen Diktiristek. Saat ini RSB UNEJ periode 2025-2029 sedang dalam proses penyusunan sesuai dengan arah kebijakan Pendidikan Tinggi. Dalam rangka mencapai sasaran-sasaran strategis 2025-2029, Arah Kebijakan Pendidikan Tinggi disusun dalam menghadapi tantangan strategis Bangsa Indonesia yaitu perubahan iklim, perlambatan ekonomi global, disrupsi kecerdasan buatan, ancaman pandemic baru, serta terbatasnya waktu waktu bonus demografi. Untuk menjawab tantangan tersebut maka disusunlah 8 Asta Cita, 8 Program Hasil Terbaik Cepat, 17 Program Prioritas. Misi Presiden dan Wakil Presiden dalam Asta Cita yang berkaitan dengan Pendidikan Tinggi adalah misi 4 Memperkuat pembangunan sumber daya manusia (SDM), sains, teknologi, pendidikan, kesehatan, prestasi olahraga, kesetaraan gender, serta penguatan peran perempuan, pemuda, dan penyandang disabilitas. Untuk Program Hasil Terbaik Cepat, Pendidikan Tinggi mendukung pada program 3 yaitu Mencetak dan meningkatkan produktivitas lahan pertanian dengan lumbung pangan desa, daerah, dan nasional. Program prioritas yang berkaitan dengan Pendidikan Tinggi adalah Program 8 Penguatan pendidikan, sains dan teknologi, serta digitalisasi; Program 10 Penguatan kesetaraan gender dan perlindungan hak perempuan, anak, serta penyandang disabilitas; dan Program 15 Melanjutkan hilirisasi dan industrialisasi berbasiskan sumber daya alam (SDA) dan maritim untuk membuka lapangan kerja yang seluasluasnya dalam mewujudkan keadilan ekonomi.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
RINGKASAN EKSEKUTIF ..... **ii**
DAFTAR ISI ..... **vi**
BAB I PENDAHULUAN **1**

1. Gambaran Umum 1
2. Visi dan Misi BLU UNEJ 3
   a. Visi dan Misi BLU UNEJ 4
   b. Gambaran Umum Kondisi BLU UNEJ di Masa Mendatang 4
   c. Upaya BLU UNEJ dalam Mencapai Visi dan Misi BLU 6
   d. Budaya Kerja BLU UNEJ 13
3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas 13
   a. Pejabat Pengelola 13
   b. Dewan Pengawas 14

BAB II RENCANA KINERJA BLU **16**

1. Gambaran Kondisi BLU UNEJ 16
   a. Faktor yang Mempengaruhi 17
   b. Kondisi Internal BLU 20
   c. Kondisi Eksternal 29
2. Rencana Kinerja Layanan BLU UNEJ 36
   a. Kelembagaan dan Akreditasi 36
   b. Mahasiswa 38
   c. Lulusan 39
   d. Penelitian dan Publikasi 40
   e. Sumber Daya Manusia 42
   f. Program Kerjasama 43
   g. Indikator Kinerja Utama 45
3. Rencana Kinerja Keuangan BLU UNEJ 46
   a. Pendapatan UNEJ 46
   b. Belanja UNEJ 62
   c. Pendapatan dan Belanja Agregat BLU UNEJ TA 2025 137
   d. Estimasi Saldo Kas Akhir TA 2024 dan Saldo Awal TA 2025 138
   e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2025 139

f. Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja Tahun Anggaran 2026 153
g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN 155
h. Ambang Batas Belanja BLU 155
4. Informasi Lainnya yang perlu disampaikan 156
a. Rencana Inovasi 156
b. Rencana Program Efisiensi 157
c. Rencana Savingn PNBP 158
d. Rencana KSO/KSM pada BLU 158
e. Rencana penetapan/perubahan tarif 159
f. Rencana penyesuaian remunerasi 159
g. Rencana pengelolaan SDM 160
h. Rencana kerja untuk mencapai target 160
i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian Target 163
BAB III PENUTUP 168
1. Analisis 168
a. Produktivitas 168
b. Efisiensi 171
c. Inovasi 173
d. Keselarasan/kesesuaian 173
e. Analisis Aspek Keuangan 174
2. Kesimpulan 174
LAMPIRAN 177

BAB I
PENDAHULUAN

1. Gambaran Umum

Universitas Jember, salah satu perguruan tinggi yang diselenggarakan pemerintah terletak di kota Jember bagian tenggara Provinsi Jawa Timur. Kota Jember berada pada daerah landai di antara area pegunungan Argopuro, Ijen dan Raung yang dikelilingi perkebunan kopi, kakau, tembakau dan tebu. Dalam kawasan hijau dan ramah lingkungan dan ketenangan inilah, Universitas melaksanakan kegiatan tridarmanya dan secara optimal memberikan peran dan kontribusinya dalam menyiapkan sumber daya unggul dan berdaya saing.

Universitas Jember lahir merupakan hasil dari tiga orang inisiator dr. R. Achmad, R. Th. Soengedi, M. Soerachman dan Bupati Jember saat itu R. Soedjarwo berupaya mengusulkan perubahan status perguruan tinggi swasta Universitas Tawang Alun (Unita) menjadi universitas berstatus negeri. Upaya ini berhasil dilakukan pada tahun 1963, Unita berubah statusnya menjadi Universitas Brawidjaja yang berkedudukan di Jember. Dua fakultas sebagai cabang Universitas Brawijaya Malang yaitu Fakultas Hukum dan Fakultas Pertanian, sedangkan Fakultas Ilmu Pendidikan, Sosial dan Politik, dan Fakultas Kedokteran berdiri sendiri di Jember.

Keputusan Menteri PTIP Nomor 151 Tahun 1964 tanggal 9 November 1964. Pada saat berdiri UNEJ memiliki 5 (lima) fakultas. Perkembangan selanjutnya, berdasarkan Keputusan Rektor Universitas Negeri Jember Nomor: 583/UA/12/1965 tanggal 31 Desember 1965, Fakultas Ekonomi dan Sastra yang berada di Banyuwangi dipindahkan ke Jember.

Pada awal tahun 1968, berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 161 Tahun 1967, terhitung 1 Januari 1968 IKIP Malang cabang Jember diintegrasikan ke Universitas Negeri Jember, sehingga UNEJ memiliki enam fakultas, yaitu (1) Fakultas Hukum, (2) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Fakultas Pertanian, (4) Fakultas Ekonomi, (5) Fakultas Sastra, dan (6) Fakultas Ilmu Pendidikan.

Universitas Jember berkembang seiring dengan pertambahan usianya, perkembangan tidak hanya dalam konteks substansi tridharma, namun juga kelembagaannya. Dari tahun ke tahun perkembangan tersebut ditandai dengan bertambahnya ukuran kelembagaan, besarnya kontribusi dan manfaatnya bagi masyarakat Jawa Timur. Diawali dari tahun 1963 sampai dengan 2020, beberapa milestone yang dapat merepresentasikan perkembangan Universitas Jember.

Tabel 1.1. Milestone Perkembangan Universitas Jember

1963	Perubahan status Universitas Tawang Alun menjadi Universitas Brawidjaja (UNBRA) cabang Jember
1964	Terbangunnya Ekstensi Universitas Negeri Djember (UNED) dengan perubahan statusnya dari Universitas Brawidjaja Cabang Jember.
1970	Penataan ke dalam dari politisasi kampus, untuk mengajar, meneliti dan mengabdi. Pendirian LPPM, Unej memasuki wilayah kampus baru di Tegalboto secara bertahap
1982	Pengintegrasian kampus dalam satu lingkungan kampus Tegalboto, dan pengubahan UNED menjadi UNEJ
1990	Pengenalan sistem perencanaan sebagai dasar pengembangan institusi, keseimbangan fakultas eksakta dan sosial, dan terwujudnya budaya sekolah bagi staf akademik
1996	Pengembangan kampus modern dan menetapkan cita-cita "Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana"
2000	Pengembangan bidang Ilmu-ilmu Kesehatan
2004	Pengembangan manajemen mutu
2008	UNEJ mendapatkan nilai B pada Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yang ditetapkan melalui Keputusan BAN-PT Nomor: 053/BAN-PT/Ak-I/Inst/IV/2008
2010	UPT, Fakultas dan Lembaga mengembangkan layanan berbasis ISO
2011	UNEJ mendapatkan predikat Bintang Dua dari institusi Times Higher Education Supplement-Quacquarelli Symonds (THES-QS)
2013	UNEJ mendapatkan MDGs Award untuk pemberdayaan petani kopi di desa Mulyorejo
2014	Peningkatan kapasitas dan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat dalam jenjang pendidikan Sarjana dan Pascasarjana
2015	UNEJ mendapatkan nilai A pada Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yang ditetapkan melalui Keputusan BAN-PT Nomor: 710/SK/BAN-PT/Akred/PT/ VII/2015
2016	Pengembangan unggulan Bioteknologi pada bidang pertanian dan kesehatan
2018	Pengembangan Universitas Jember Kampus Bondowoso dan Kampus Lumajang
2019	Pengembangan Universitas Jember Kampus Pasuruan
2020	Penetapan UNEJ pada Kemendikbud sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan BLU melalui Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 582/KMK.05/2020
2022	Universitas Jember memperoleh Akreditasi Unggul sesuai SK BAN-PT Nomor: 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022

Universitas Jember sebagai bagian integral dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi memiliki peran dan tugas untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi yang ditetapkan. Saat ini, institusi telah mampu memberikan layanan pendidikan tinggi bagi masyarakat khususnya Jawa Timur, dengan

menyelenggarakan Program Diploma, Program Sarjana, Profesi, Program Magister dan Program Doktor. Kemampuan di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat juga turut berkembang, serta kehadiran guru besar dan staf akademik berkualifikasi Doktor telah menjadi motor penggerak kegiatan. Beberapa keberhasilan baik dari sisi hibah maupun produk sudah mulai ditunjukkan. Dalam mendukung peningkatan pendapatan BLU Universitas Jember, selain melaksanakan kegiatan tridharma Universitas jember juga memiliki divisi-divisi usaha bisnis.

Kinerja pelaksanaan tridarma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik.

Akselerasi perkembangan institusi dengan tantangan dan peluang yang sangat besar, memerlukan ruang gerak organisasi yang lebih lentur. Hal ini telah ditempuh UNEJ melalui penerapan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU). Posisi UNEJ pada tahun 2020 sebagai starting point untuk mewujudkan cita-cita Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana yang dituangkan ke dalam naskah Rencana Strategis Bisnis Universitas Jember 2020-2024. Fokus perencanaan pada peningkatan layanan tridarma melalui karya inovatif tridarma dalam tingkat global dan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh. Selanjutnya hingga 2028, UNEJ akan lebih diarahkan pada tercapainya "*Research and Autonomous University toward World Class University".*

2. Visi dan Misi BLU UNEJ

Pengembangan Universitas Jember dengan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum didasari pada cita-cita institusi yaitu Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana yang artinya tekad Universitas Jember untuk menata diri selalu bekerja selaras, serasi dan seimbang yang dilandasi iman dan taqwa untuk menerima dan mengembangkan iptek, menghasilkan sarjana yang sujana sebagai manusia seutuhnya yang pengabdiannya selalu membawa keharuman bangsa dan negara, kemakmuran, kesejahteraan, dan perdamaian umat manusia. Fokus pada perencanaan dan peningkatan layanan tridarma melalui karya inovatif tridarma di tingkat global dengan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh.

Visi Kemendiktisaintek adalah terwujudnya keberdayaan perguruan tinggi yang bertanggungjawab dengan tata Kelola yang baik untuk bertumbuh dan berdampak, emningkatnya kemampuan riset dan pengembangan sampai hilirisasi bernilai tambah, serta berfungsinya sains dan teknologi untuk mempercepat transformasi sosio-ekologi dan ekonomi yang berkelanjutan. Sejalan dengan visi tersebut, saat ini UNEJ sedang dalam proses merumuskan Rencana Strategis Bisnis UNEJ untuk periode 2025-2029. Tahun 2025

merupakan tahun awal dari periode Renstra yang baru, serta menjadi tahun pertama UNEJ dibawah koordinasi Kementerian Diktisaintek. Dengan demikian visi dan misi serta program UNEJ tahun 2025 akan selaras dengan arah kebijakan Kemdiktisaintek, dan menjadi dasar dalam perumusan program strategis UNEJ.

a. Visi dan Misi BLU UNEJ

Universitas Jember mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan memenuhi syarat menyelenggarakan pendidikan profesi.

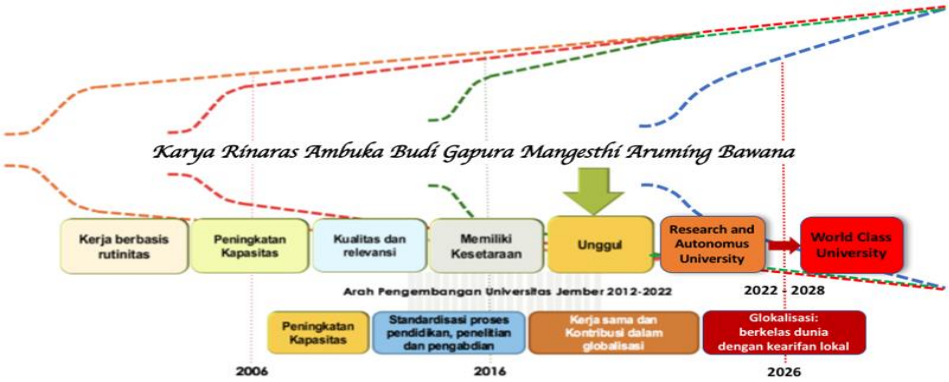
Saat ini UNEJ sedang dalam proses menyusun RSB periode 2025-2029 yang telah diarahkan untuk transformai PTNBH. Visi UNEJ sebagai "**Perguruan Tinggi terkemuka dalam inovasi pertanian industrial berkelanjutan yang bereputasi internasional**".

Dalam mewujudkan visi tersebut Universitas Jember memiliki tujuan strategis sebagai berikut:

1) Menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi dan berwawasan ecotechno-preneurship;
2) Menghasilkan karya-karya bidang sains, teknologi, dan seni yang inovatif berwawasan pertanian industrial berkelanjutan;
3) Menghasilkan teknologi tepat guna berbasis kearifan lokal dalam rangka memberdayakan masyarakat;
4) Mengimpelementasikan hasil penelitian pada dunia usaha dan dunia inudstri dan membantu menyelesaikan permasalahan dalam masyarakat;
5) Mewujudkan sistem pengelolaan universitas yang akuntabel dan transparan berbasis sistem informasi yang handal dengan budaya kerja yang efektif dan efisien;
6) Peningkatan kerjasama lembaga melalui kolaborasi UNEJ dengan lembaga pemerintahan, lembaga pendidikan, lembaga riset tingkat nasional maupun internasional;
7) Peningkatan Rekognisi dan Internasionalisasi UNEJ sebagai World Class University.

b. Gambaran Umum Kondisi BLU UNEJ di Masa Mendatang

Pengembangan Universitas Jember dilandasi pada Arah pengembangan Universitas (APU) yang dikembangkan sebagai acuan pengembangan jangka menengah yang selanjutnya menjadi dasar bagi penyusunan Rencana Strategis. Universitas telah memiliki dua arah pengembangan yaitu kurun waktu 2004-2010, 2012-2022, dan 2022-2028 seperti yang disajikan pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1 Arah Pengembangan Universitas 2004 – 2028

Arah Pengembangan Universitas dalam kurun waktu 2004-2028 memformulasikan arah pengembangan yang dideskripsikan dalam bentuk posisi dan kondisi yang harus dicapai institusi, dan terfokus pada kinerja sivitas akademika meliputi "*Teaching based University, Teaching Cum Research based University, and Autonomous University*".

Setelah tahun 2022 hingga 2028, UNEJ akan lebih diarahkan pada tercapainya "*Research and Autonomous University toward World Class University*". Pengembangan ke arah *Research University* dimulai dengan telah didirikannya beberapa pusat unggulan, seperti CDAST (*Center for Development of Advanced Science and Technology*) untuk bidang sains dan teknologi, termasuk pendirian PUI-BioTin (Pusat Unggulan IPTEKS Perguruan Tinggi Tanaman Industri) yang akan menjadi PUI UNEJ. Disamping pusat unggulan bidang IPTEK tersebut, di bidang sosial humaniora juga terdapat telah didirikan pusat unggulan yaitu C-RiSSH (*Center for Research in Social Sciences and Humanities*), dan Pusat Studi Pancasila dan Pemikiran Kebangsaan (PSP2K).

Pada tahun 2025 UNEJ direncanakan memasuki status baru sebagai Perguruan Tinggi Negeri – Badan Hukum (PTNBH). Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi No 53 Tahun 2023. Pada tahapan ini, UNEJ direncanakan menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (*Autonomous World Class University*)

Dari sistem pengelolaan, *Research University* harus pula didukung oleh pengelolaan yang memadai dan kompatibel, yaitu otonomi perguruan tinggi. Setelah perjalanan BLU dinilai sukses dalam pengembangan UNEJ baik secara kelembagaan dan kinerja, terutama dalam hal peningkatan kualitas layanan kepada mahasiswa di berbagai strata pendidikan, maka direncanakan di 2026 UNEJ akan didorong telah menjadi Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTNBH), sehingga target UNEJ sebagai *Autonomous University* akan bisa tercapai pada periode 2022-2028. Sehingga diakhir 2028, UNEJ akan siap memasuki *World Class University*, karena telah didukung sarana dan prasarana serta SDM yang memadai, disamping produk-produk IPTEK UNEJ yang berkelas dunia dengan kearifan lokal (glokalisasi).

c. Upaya BLU UNEJ dalam Mencapai Visi dan Misi BLU

Visi yang saat ini sedang dirumuskan adalah UNEJ sebagai "Perguruan Tinggi terkemuka dalam inovasi pertanian industrial berkelanjutan yang bereputasi internasional". Dalam meuwjudkan visi tersebut, tujuan strategis yang saat ini dirumuskan adalah:

1) Menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi dan berwawasan *ecotechno-preneurship*;
2) Menghasilkan karya-karya bidang sains, teknologi, dan seni yang inovatif berwawasan pertanian industrial berkelanjutan;
3) Menghasilkan teknologi tepat guna berbasis kearifan lokal dalam rangka memberdayakan masyarakat;
4) Mengimpelementasikan hasil penelitian pada dunia usaha dan dunia inudstri dan membantu menyelesaikan permasalahan dalam masyarakat;
5) Mewujudkan sistem pengelolaan universitas yang akuntabel dan transparan berbasis sistem informasi yang handal dengan budaya kerja yang efektif dan efisien;
6) Peningkatan kerjasama lembaga melalui kolaborasi UNEJ dengan lembaga pemerintahan, lembaga pendidikan, lembaga riset tingkat nasional maupun internasional;
7) Peningkatan Rekognisi dan Internasionalisasi UNEJ sebagai *World Class University*.

1. Sasaran Strategis

Arah Pengembangan Universitas (APU) merupakan rangkaian kegiatan yang berkelanjutan dan dipertautkan oleh program dan kegiatan yang dikemas dalam rencana strategis institusi 5 (lima) tahunan. APU didesain dengan pendekatan Analisis SWOT dan berhasil mengidentifikasi posisi institusi dalam trend positif, serta memberi arah penetapan strategi yaitu memaksimalkan potensi dan kekuatan untuk meraih peluang. Arah penetapan strategi dipandu oleh sasaran strategis institusi yang meliputi:

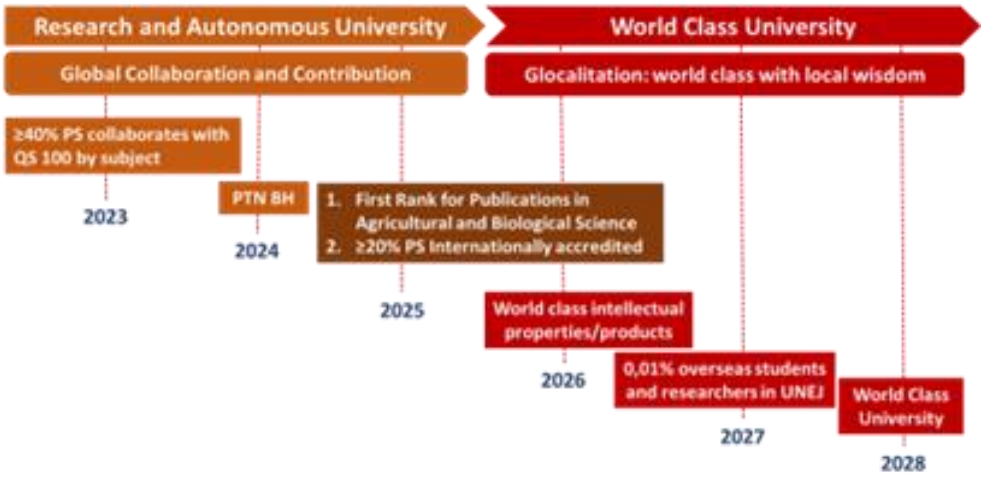
a) Tercapainya peringkat akreditasi institusi, program studi yang baik oleh lembaga akreditasi nasional, Asia Tenggara dan Asia.
b) Tercapainya lulusan cendekia yang Pancasilais dan mampu bersaing di tingkat nasional dan kawasan Asia Tenggara.
c) Terbangunnya budaya kualitas dalam penelitian dan publikasi nasional dan internasional.
d) Terbangunnya budaya keramahan sosial dalam mendiseminasikan pengetahuan, teknologi dan seni bagi masyarakat.
e) Meningkatnya karya tridarma baik dari dosen maupun mahasiswa spesifik lokasi (pertanian industrial) yang memiliki manfaat terhadap masyarakat dan lingkungan
f) Meningkatnya kerjasama internasional dalam kegiatan tridarma.
g) Tercapainya tata kelola yang transparan dan akuntabel.

Untuk mencapai sasaran strategis berbagai upaya akan dikembangkan yang didasari pada hasil evaluasi diri dan berdasarkan hasil capaian Renstra sebelumnya, maka ditetapkan strategi dasar pengembangan Universitas Jember yang meliputi:

a) membangun *collegial work*;
b) mengembangkan tata kelola yang transparan dan akuntabel;
c) revitalisasi unit penyelenggara kegiatan tridarma;
d) mengembangkan akses tri dharma bagi civitas akademika dan stakeholder; dan
e) mengembangkan kerjasama operasional dan kerjasama manajemen.

Lima strategi dasar yang telah ditetapkan menjadi acuan dalam merencanakan, mengembangkan dan mengimplementasikan program. Komunitas akademik Universitas Jember bekerja secara *collegial* didasari rasa saling percaya, didukung tata kelola yang transparan dan akuntabel. Revitalisasi unit penyelenggara kegiatan akademik didasari pada kinerja dan meritokrasi, disertai dengan kapasitas dan akses sivitas akademika untuk berinteraksi dengan *stakeholder*nya

2. **Program Kerja**



Gambar 1.2 Strategi Pengembangan UNEJ 2024-2028

Untuk mencapai tujuan strategis, maka disusun program utama dan kegiatan strategis bisnis sebagai berikut

Tabel 1.2 Elaborasi Program Utama ke dalam Kegiatan Strategis Bisnis

Program Utama	Kegiatan Strategis Bisnis
1. Peningkatan Kualitas dan Relevansi	1. Pemantapan Implementasi MBKM yang Adaptif dan Tranformatif. 2. Pengembangan Pembelajaran yang Kolaboratif dan Partisipatif Berbasis Proyek Kelompok dan Metode Studi Kasus 3. Pengembangan Program Percepatan Pembelajaran pada Program Studi Terakreditasi Unggul 4. Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi dengan Penyatuan Program Studi Vokasi 5. Penyelenggaraan Program Magister dan Program Doktor by Research 6. Penguatan Program Kreativitas dan Kegiatan Ilmiah Mahasiswa yang Adaptif dan Inovatif 7. Program Staff and Student Mobility Skala Internasional (in bound dan out bound mobility) 8. Program Percepatan Studi Bagi Mahasiswa Berprestasi 9. Penganugerahan Penghargaan Alumni Inspiratif dan Kontributif 10. Peningkatan jumlah kualifikasi pendidikan doktor dan jabatan akademik guru besar
2. Program Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Peningkatan Iklim Akademik dalam Penelitian dengan Melibatkan Mahasiswa dan Stakeholder Peningkatan Kualitas dan Kuantitas; 2. Hibah Internal yang Berkeadilan dan Berorientasi Produk Unggul mencapai visi UNEJ (ketahanan pangan berbasis produk lokal). 3. Penguatan Penelitian dan Pengabdian berbasis Lahan, air, dan energi untuk ketahanan pangan dan energu nasional. 4. Penyesuaian dan Penguatan Keris Dimas dan Pusat Unggulan 5. Hilirisasi Karya Penelitian yang Berorientasi pada Pencapaian Visi 6. Pemantapan Revitalisasi Agrotechnopark untuk Merdeka Belajar Pertanian Industrial 7. Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor yang Berorientasi pada Pembinaan Dosen Muda 8. Program Hibah Percepatan Peningkatan Karir Dosen dan Tenaga Kependidikan 9. Program Insentif Peningkatan Publikasi dan HKI Berbasis Kualitas Penguatan Rumah Jurnal Ilmiah sebagai Wadah Peningkatan Kualitas Tata Kelola Jurnal dan Produktivitas Publikasi Ilmiah

Program Utama	Kegiatan Strategis Bisnis
3. Peningkatan Mutu Layanan Pendidikan	1. Penguatan Sistem Informasi Terintegrasi Untuk Mendukung Penyelenggaraan Pembelajaran yang Kolaboratif dan Partisipatif 2. Standarisasi Ruang Kelas dan Fasilitas Pembelajaran yang Mendukung Proses Pembelajaran yang Kolaboratif dan Partisipatif 3. Percepatan Akreditasi Program Studi Unggul dan Internasional 4. Penentuan Pagu Mahasiswa Baru berbasis Akreditasi Program Studi 5. Peningkatan Kualitas Layanan Bimbingan Konseling dan Fasilitas yang Ramah Difabel 6. Klasterisasi Dosen Pembimbing ke dalam 8 Jalur Kegiatan Pembelajaran di luar Kampus di setiap Prodi 7. Revitalisasi Gedung Pusat Kegiatan Mahasiswa dan Pertunjukan Seni Mahasiswa
4. Penguatan Tata Kelola	1. Akselerasi Transformasi dari PTN- BLU menjadi PTNBH yang Berkeadilan 2. Penyesuaian Remunerasi yang Berkeadilan Sesuai dengan Beban Kerja Dosen dan Tendik 3. Standarisasi Sarana dan Prasarana Pendukung Kegiatan Akademik yang Berkelanjutan 4. Peningkatan Akses dan Nilai Guna Aset UNEJ sebagai Penyumbang Pendapatan di luar UKT 5. Pengembangan Aplikasi untuk Mendukung Penguatan Tata Kelola sehingga Lebih Efisien dan Efektif 6. Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Kerja Tendik untuk peningkatan kualitas layanan 7. Evaluasi dan Kajian Regulasi Sesuai Perkembangan, Kebutuhan dan Peraturan Perundang-undangan 8. Pengembangan Sistem Reward Berbasis Akreditasi Program Studi 9. Penataan Tata Ruang dan Lingkungan Kampus yang Ramah dan Nyaman 10. Penguatan Peran lembaga UPA sebagai Etalase produk/karya inovatif UNEJ

Program Utama	Kegiatan Strategis Bisnis
5. Penguatan Kerjasama, Kelembagaan dan Internasionalisasi	1. Penyusunan Rencana Induk (blue print) Pengembangan Kerjasama Universitas Jember Mendukung WCU. 2. Pengembangan Kerjasama Bidang Pendidikan Mendukung Implementasi MBKM/ Pembelajaran di luar program studi 3. Penguatan Kerjasama Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat khususnya Pertanian Industrial baik nasional maupun internasional 4. Pengembangan Kerjasama dengan Universitas yang masuk 200 TOP Dunia atau Lembaga-lembaga kelas Dunia 5. Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana untuk Academic Visitor dan Stakeholder 6. Penguatan Branding Kelembagaan 7. Penguatan UNEJ TV dan Media Digital lainnya

3. **Jasa Layanan BLU UNEJ**

Universitas Jember sebagai bagian integral dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi yang berperan untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi. Pelaksanaan Tridharma yang terdiri dari layanan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat perguruan tinggi merupakan layanan utama UNEJ. Selain layanan pendidikan tinggi tridharma, UNEJ juga memberikan layanan lainnya yang mendukung kegiatan tridharma. Layanan penunjang kegiatan tridharma merupakan layanan yang juga mampu memberikan kontribusi *income generating* UNEJ. Berikut jasa layanan UNEJ:

a) Akademik

Saat ini, institusi telah mampu memberikan layanan pendidikan tinggi bagi masyarakat khususnya Jawa Timur, dengan menyelenggarakan Program Diploma, Program Sarjana, Profesi, Program Magister dan Program Doktor. UNEJ telah memiliki 15 fakultas dan Pascasarjana, yaitu Fakultas (1) Hukum, (2) Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Pertanian, (4) Ekonomi, (5) Sastra, (6) Keguruan dan Ilmu Pendidikan, (7) Teknologi Pertanian, (8) Kedokteran Gigi, (9) Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, (10) Kedokteran, (11) Kesehatan Masyarakat, (12) Teknik, (13) Farmasi, (14) Ilmu Keperawatan, dan (15) Ilmu Komputer. Jumlah Prodi yang dimiliki saat ini yaitu 113 Prodi, dengan 45 Prodi terakreditasi A (Unggul), 50 Prodi terakreditasi B (Baik Sekali), 17 Prodi terakreditasi Baik (C), dan 1 Prodi baru. Dari 113 Prodi, terdapat 13 Prodi yang bersertifikasi internasional. Selain memiliki kampus utama di Kabupaten Jember, Universitas Jember juga memiliki kampus di Kabupaten Lumajang, Kabupaten Bondowoso, dan Kabupaten Pasuruan. Layanan akademik lainnya selain layanan pembelajaran seperti layanan uji kompetensi tenaga kesehatan dan Pendidikan Profesi Guru (PPG).

b) Layanan Penelitian

Peluang untuk membangun penelitian unggulan di UNEJ sangat terbuka, hal ini didukung dengan potensi sumberdaya peneliti, sarana prasarana dan keuangan yang memungkinkan bagi dosen untuk melakukan penelitian dari berbagai skema pendanaan. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) telah menginisiasi dibentuknya Kelompok Riset (KeRis) baik pada level Laboratorium/Program Studi/Jurusan, Fakultas maupun Universitas. Sejalan dengan tema riset unggulan UNEJ, berbagai kegiatan penelitian telah dilakukan dalam rangka menghasilkan produk-produk unggulan yang berkualitas, seperti Pengembangan kopi rakyat menuju sistem organik, pengembangan kakao rakyat berfermentasi, pengembangan bioteknologi tebu, dan tema riset lainnya. Selain untuk menghasilkan produk-produk unggul, penelitian secara berkelanjutan akan berpotensi menjadi *business innovation*.

c) Layanan Pengabdian Kepada Masyarakat

Prinsip Pengabdian dan Pemberdayaan yang diacu oleh UNEJ adalah keadilan sosial dan kemaslahatan ilmu pengetahuan dan teknologi, prinsip pengmbangan Masyarakat yang mencakup penyuluhan dan pemberdayaan. Pengembangan Masyarakat yang diadopsi dalam PPM UNEJ adalah *community-driven development*. Implementasi program pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan dengan berbagai metode, seperti KKN reguler dan KKN tematik, program MBKM, serta sekolah desa. Program Pengabdian Masyarakat yang dilakukan UNEJ merupakan proses dan aksi dalam jangka Panjang dan dilakukan secara berkelanjutan.

d) Layanan Penunjang kegiatan Tridharma

Layanan pendukung kegiatan Tridharma UNEJ terdiri dari tujuh layanan Unit Penunjang Akademik (UPA, serta layanan usaha berbasis *core business*). Divisi usaha berbasis *core business* akan terus dikembangkan sebagai layanan pendukung untuk kegiatan sivitas UNEJ serta masyarakat sekitar. Saat ini layanan Unit Bisnis yang telah dimiliki oleh UNEJ adalah: unit usaha yang mendukung kegiatan akademik seperti sewa kantin mahasiswa dan asrama mahasiswa unit usaha yang berbasis layanan kesehatan seperti Universitas Jember Medical Centre (UMC), Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM), layanan laboratorium, serta layanan Apotek; unit usaha yang berbasis Kompetensi SDM seperti Kerjasama bantuan dan konsultasi Hukum; unit usaha berbasis kompetensi bidang agribisnis dan agroindustri seperti kemitraan UNEJ dan petani Desa Sidomulyo dalam wadah Koperasi Serba Usaha.

4. Sasaran Pasar (penerimaan mahasiswa)

Sistem rekrutmen dan seleksi mahasiswa mencakup seluruh pengelolaan tridarma, mulai dari masukan (*input*), proses dan luaran (*output*). UNEJ menyelenggarakan sistem penerimaan mahasiswa baru program Diploma, Sarjana, Pendidikan Profesi, Magister, dan Doktor yang di dalamnya memuat unsur kebijakan, kriteria, prosedur,

instrumen dan sistem pengambilan keputusan yang dilaksanakan secara konsisten. Sistem rekrutmen mengacu pada regulasi pemerintah.

Sumber penerimaan mahasiswa dalam tiga tahun terakhir menunjukkan proporsi penerimaan tiga jalur dengan perbandingan SNMPTN: SBMPTN: Mandiri (30%:50%:20%). Kondisi tersebut menggambarkan bahwa UNEJ senantiasa melakukan upaya peningkatan mutu input dengan memberikan akses yang lebih luas bagi masyarakat secara adil dan terbuka melalui jalur ujian masuk nasional SNMPTN dan SBMPTN 80%.

Berdasarkan sebaran asal mahasiswa UNEJ, menunjukkan bahwa sampai tahun 2023 mahasiswa UNEJ berasal hamper seluruh provinsi di Indonesia, dengan jumlah mahasiswa dari jawa adalah yang terbesar, hal ini menggambarkan bahwa UNEJ menjadi salah satu perguruan tinggi negeri yang diminati calon mahasiswa secara nasional. Kondisi tersebut didukung dengan capaian-capaian besar UNEJ di sepanjang tahun sebagai perguruan tinggi yang memiliki capaian kinerja yang diakui baik di tingkat nasional maupun iternasionl.

5. Peningkatan Mutu Layanan

Peningkatan mutu layanan UNEJ terus diupayakan secara berkelanjutan terutama di bidang akademik atau pendidikan. Kesanggupan meningkatkan mutu layanan selaras dengan visi Kemdiktisaintek, maka upaya komitmen UNEJ dalam peningkatan mutu layanan adalah sebagai berikut:

- ➔ Akselerasi transformasi dari PTN-BLU menjadi PTNBH
- ➔ Penyesuaian Remunerasi yang berkeadilan sesuai dengan beban kerja dosen dan tendik
- ➔ Standarisasi Sarana dan Prasarana pendukung kegiatan akademik yang berkelanjutan
- ➔ Peningkatan akses dan nilai guna aset UNEJ sebagai penyumbang pendapatan di luar UKT
- ➔ Pengembangan Aplikasi untuk Mendukung Penguatan Tata Kelola sehingga Lebih Efisien dan Efektif
- ➔ Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Kerja Tendik untuk peningkatan kualitas layanan
- ➔ Evaluasi dan Kajian Regulasi Sesuai Perkembangan, Kebutuhan dan Peraturan Perundang-undangan
- ➔ Pengembangan Sistem Reward Berbasis Akreditasi Program Studi
- ➔ Penataan Tata Ruang dan Lingkungan Kampus yang Ramah dan Nyaman
- ➔ Penguatan Peran lembaga UPA sebagai Etalase produk/karya inovatif UNEJ

d. Budaya Kerja BLU UNEJ

Dalam mengimplementasikan visi dan misi, sivitas akademika dan tenaga kependidikan UNEJ harus menjunjung tinggi nilai-nilai luhur bangsa dan meletakkannya dalam bentuk:

1) bertaqwa pada Tuhan Yang Maha Esa;
2) berakal budi dan bertanggung jawab;
3) percaya diri, mandiri, dan kritis;
4) komunikator yang efektif, dan pekerjasama yang handal;
5) terbuka, adaptif terhadap perubahan, dan lingkungan kerja;
6) beretika, sadar lingkungan, dan lingkungan sosial;
7) pembelajar reflektif sepanjang hayat;
8) revitalisasi spirit dalam kebersamaan;
9) menerima dan mengembangkan IPTEK;
10) kerja selaras, serasi, dan seimbang; serta
11) membawa keharuman bangsa dan negara, kemakmuran, kesejahteraan, dan perdamaian umat manusia
12) Menumbuhkembangkan jiwa kewirausahaan.

3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas

Susunan pejabat pengelola Universitas Jember sebagai BLU dan Dewan pengawas berdasarkan keputusan pejabat yang berwenang adalah:

a. Pejabat Pengelola

1) Pemimpin Universitas Jember

Rektor : Dr. Ir. Iwan Taruna, M.Eng
Tugas Pokok :

Memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa dan hubungan Sivitas Akademika dengan lingkungan.

2) Pejabat Keuangan

Wakil Rektor Bidang Keuangan dan Umum : Prof. Dr. drg. Sri Hernawati M.Kes
Tugas Pokok :

Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi keuangan dan umum.

3) Pejabat Teknis

a) Wakil Rektor Bidang Akademik :

Prof. Drs. Slamin, M.Comp.Sc., Ph.D.

Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

b) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni:

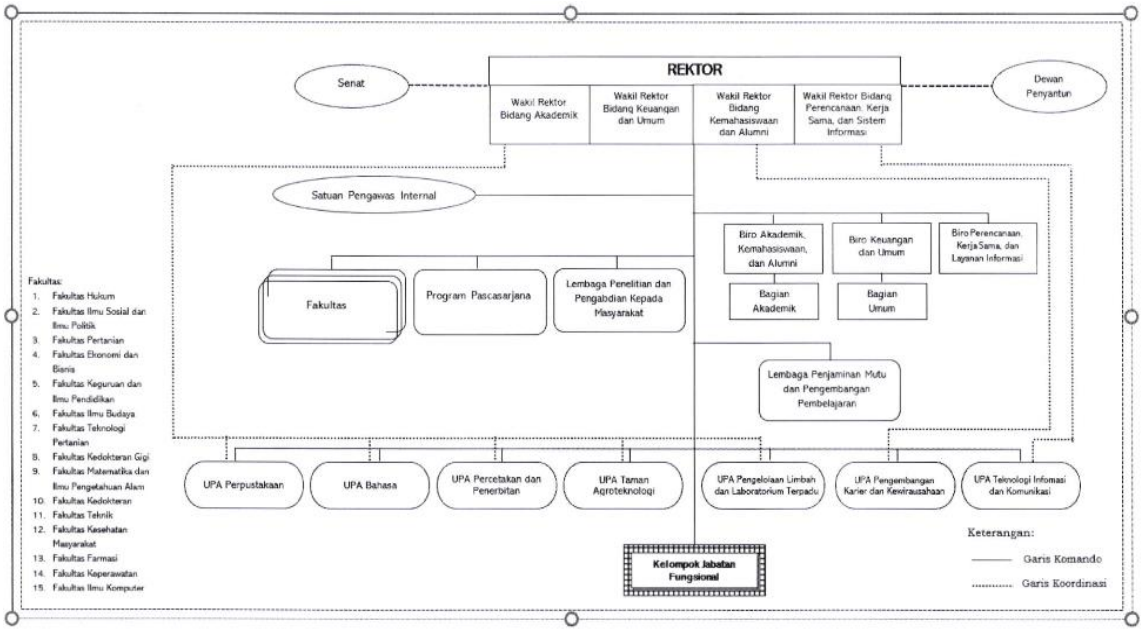
Dr. Fendi Setyawan, S.H., M.H

Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

c) Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama dan Sistem Informasi:

Prof. Drs. Bambang Kuswandi, M.Sc., Ph.D.

Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang perencanaan, Kerjasama, hubungan masyarakat dan system informasi.



Gambar 1.3 Struktur Organisasi Universitas Jember

b. Dewan Pengawas

Dewan Pengawas bertugas melaksanakan pengawasan terhadap tugas dan tanggung jawab Pejabat Pengelola BLU, serta memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola BLU. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Pengawas mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis BLU.

Ketua dan Anggota Dewan Pengawas pada BLU Universitas Jember, terdiri dari:

1) Ketua Dewan Pengawas

Muhammad Adlin Sila, unsur Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan, Teknologi

2) Anggota Dewan Pengawas

   a) Widodo Eka Tjahjana, unsur tenaga ahli

   b) Dirgahayu Widodo, unsur Kementerian Keuangan

Berikut struktur organisasi Universitas Jember sesuai Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember.

Dalam menjalankan tugas, Dewan Pengawas berkewajiban untuk:

1) Menjamin pengambilan keputusan yang efektif, tepat, dan cepat serta dapat bertindak secara independen, tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis;
2) Memantau dan memastikan bahwa tata kelola telah diterapkan secara efektif dan berkelanjutan;
3) Menyusun rencana kerja dan anggaran tahunan Dewan Pengawas terintegrasi dengan RBA;
4) Membuat/memiliki pembagian tugas, pedoman, dan tata tertib kerja yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Pengawas;
5) Memberikan pendapat dan saran secara tertulis kepada Menteri/Pimpinan Lembaga, Menteri Keuangan, dan Pejabat Pengelola BLU mengenai, tetapi tidak terbatas pada, RSB dan RBA yang disusun oleh Pejabat Pengelola BLU;
6) Melaporkan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan dalam hal terjadi gejala menurunnya kinerja BLU dan/atau penyimpangan atas ketentuan peraturan perundang-undangan;
7) Menyampaikan laporan pelaksanaan tugas Dewan Pengawas yang telah dilkaukan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan;
8) Memastikan bahwa temuan dan rekomendasi dari satuan pemeriksaan intern, auditor intern Pemerintah, auditor ekstern, pembina BLU, dan pihak lain telah ditindaklanjuti; dan
9) Mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan.

BAB II
RENCANA KINERJA BLU

1. Gambaran Kondisi BLU UNEJ

Saat ini, UNEJ telah memiliki 15 fakultas dan Pascasarjana, yaitu Fakultas (1) Hukum, (2) Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Pertanian, (4) Ekonomi, (5) Sastra, (6) Keguruan dan Ilmu Pendidikan, (7) Teknologi Pertanian, (8) Kedokteran Gigi, (9) Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, (10) Kedokteran, (11) Kesehatan Masyarakat, (12) Teknik, (13) Farmasi, (14) Ilmu Keperawatan, dan (15) Ilmu Komputer.

Program Studi yang dikelola UNEJ tercatat sebanyak 113 program studi. Program studi tersebut terdiri atas 9 program studi Doktor, 28 program studi Magister, 59 program studi Sarjana, 11 program studi Diploma (termasuk 3 Prodi D-IV), dan 6 program pendidikan Profesi, yaitu pendidikan profesi dokter, dokter gigi, apoteker, keperawatan (ners), insinyur dan guru.

Tumbuh dan berkembangnya program studi juga diikuti dengan meningkatnya kinerja, hal ini ditunjukkan dengan hasil Akreditasi Institusi Universitas yang terakreditasi Unggul yang diikuti meningkatnya hasil akreditasi program studi oleh Badan Akreditasi Nasional maupun Lembaga Akreditasi Mandiri dengan distribusi 41 program studi terakreditasi A (unggul), 52 program studi terakreditasi B (baik sekali) dan 15 program studi terakreditasi C (baik) dan 3 diantaranya adalah program studi baru. (Daftar Fakultas dan Pascasarjana beserta 108 Program Studi beserta peringkat akreditasinya pada tahun 2023 disajikan dalam Lampiran I tabel 1. Akreditasi Program Studi).

Perubahan lingkungan strategis baik internal maupun eksternal mendorong Universitas Jember untuk selalu menyikapinya secara sistemik dan sistematis. Oleh karena itu setiap waktu UNEJ dituntut untuk melakukan evaluasi diri secara terstruktur dan berkesinambungan agar selalu dapat meningkatkan kualitasnya dengan melakukan analisis kinerja UNEJ secara komprehensif selama 5 (tahun) terakhir dan berdasar pada indikator capaian yang menjadi dasar keberhasilan pengembangan UNEJ. Hal ini dilaksanakan dalam konteks penjaminan mutu. Dengan demikian, sebuah organisasi yang baik harus memiliki sistem perencanaan yang kuat dan sistematik yang dapat memandu arah pencapaian pengembangannya secara jelas, terukur dengan memperhitungkan, mengenali dan mampu mengendalikan seluruh resiko terjadinya kegagalan. Jaminan mutu sistem perencanaan menjadi aspek paling strategis di dalam pengembangan kelembagaan itu sendiri. Oleh sebab itu, seluruh komponen penting sebagai penentu kinerja yaitu masukan, proses, maupun luaran yang mempengaruhi proses pengembangan perlu dievaluasi. Demikian juga halnya dengan perencanaan baik Renstra dan Renja, berikut pengembangan dan penetapan program dan kegiatan menjadi aspek sangat penting yang tidak boleh diabaikan sehingga

berhasil memberikan *output* dan *outcome*, berupa sains, teknologi dan model yang bermanfaat bagi kehidupan masyarakat.

Proses yang menentukan keberhasilan kinerja Universitas Jember (UNEJ) sebagaimana dijelaskan di atas meliputi tiga komponen utama yaitu input atau masukan, proses (internal dan eksternal), dan output atau luaran (Gambar 2.1) yang saling mendukung satu dengan yang lain dengan rincian sebagai berikut:

- ➔ Masukan yang meliputi mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, perpustakaan, sarana dan prasarana, pengelolaan dan organisasi
- ➔ Proses yang meliputi:
  - Proses Internal yang mencakup kurikulum, atmosfer akademik, pengelolaan pendidikan, penelitian, pengabdian, dan pengembangan institusi
  - Proses Eksternal yang mencakup mekanisme kompetisi pasar kerja, mitra kerjasama, alumni dan pengguna alumni
- ➔ Luaran yang meliputi internal yaitu Angka Efisiensi Edukasi, IPK rerata lulusan, lama studi rerata, kemampuan berbahasa Asing lulusan, Keterampilan lulusan dalam TI dan aplikasinya, *student life skill*, kontribusi institusi, institution recognition; dan eksternal yaitu waktu tunggu kerja, mutu dan kualitas kerja lulusan, spektrum kategori pekerjaan, gaji pertama lulusan, pengembangan universitas, daya saing lulusan.



Gambar 2.1 Faktor Penentu Kinerja Universitas Jember

a. Faktor yang Mempengaruhi

1) Asumsi Dasar Ekonomi Makro

Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2025 mempertimbangkan indikator ekonomi makro berupa:

1. Pertumbuhan ekonomi;
2. Laju inflasi;
3. Nilai tukar rupiah; dan
4. Tingkat Suku Bunga 10 Tahun.

Indikator ekonomi makro tersebut tercantum pada Dokumen Buku II Nota Keuangan beserta Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (RAPBN) Tahun Anggaran 2025. Indikator ekonomi makro tahun 2025 berdasarkan asumsi dasar ekonomi makro jangka menengah periode 2024-2025 pada Nota Keuangan Tahun Anggaran APBN TA 2025.

APBN tahun 2025 merupakan APBN transisi yang mempertimbangkan factor perekonomian global serta bauran kebijakan jangka pendek, menengah, dan Panjang. Untuk mendukung tema kebijakan fiscal tahun 2025 yaitu akselerasi pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, ditempuh melalui strategi jangka pendek dan strategi jangka menengah-panjang.

Pada tahun 2025 pemanfaatan anggaran Pendidikan akan terus diarahkan untuk mendukung terwujudnya SDM berkualitas dan berdaya saing yang dapat merespons berbagai tantangan pembangunan di bidang Pendidikan serta mendukung pencapaian visi Indonesia Maju 2045. Dalam menghadapi berbagai tantangan Pendidikan Indonesia, berbagai arah kebijakan akan ditempuh untuk menghadirkan Pendidikan yang berkualitas melalui perbaikan pada infrastruktur, SDM, dan ekosistem Pendidikan.

Berikut asumsi dasar ekonomi makro tahun 2025 yang digunakan UNEJ dalam menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) UNEJ Tahun Anggaran 2025 berdasarkan Dokumen Buku II Nota Keuangan - APBN Tahun Anggaran 2025.

Tabel 2.1 Asumsi Dasar Ekonomi Makro Tahun 2024 - 2025

Indikator	2024 (*APBN*)	2024 (*Outlook*)	2025 (*Pembicaraan Pendahuluan*)	2025 (*RAPBN*)
Pertumbuhan Ekonomi (%)	5,2	5,1	5,1 – 5,5	5,2
Laju Inflasi (%)	2,8	2,7	1,5 – 3,5	2,5
Nilai Tukar Rupiah (Rp / US$)	15.000	16.000	15.300-15.900	16.000
Tingkat Suku Bunga 10 Tahun	6,7	6,9	6,9 – 7,2	7,0

Sumber: Buku II Nota Keuangan – APBN Tahun 2025 (UU No. 62 Tahun 2025)

2) Asumsi Mikro UNEJ

Asumsi mikro UNEJ dalam penyusunan RBA PT PK BLU adalah berkaitan dengan:

a) Kebijakan Akuntansi Sesuai Dengan Standar Akuntansi yang berlaku

Penyusunan Laporan keuangan untuk kepentingan pemerintah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) yaitu Peraturan Pemerintah No 71 tahun 2010 untuk kepentingan Eksternal berdasarkan PSAK 45. Pembuatan laporan keuangan yang berbeda untuk pengguna ini memerlukan penyusunan perangkat lunak yang tepat sehingga laporan keuangan dapat disajikan tepat waktu dengan dua aturan yang berbeda. Di samping itu ketersediaan sumber daya manusia yang memadai terkait dengan kedua aturan tersebut. Peningkatan kemampuan sumber daya manusia harus dapat ditingkatkan secara terus menerus.

b) Subsidi yang masih diterima dari Pemerintah

Subsidi yang diterima berasal dari rupiah murni berupa gaji PNS dan Biaya Operasional. Selain itu untuk membiayai operasional pemerintah memberikan

bantuan dalam bentuk dana BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri). Pada tahun 2025 proyeksi penerimaan RM BOPTN dan RM Operasional diperkirakan meningkat seiring dengan peningkatan kebutuhan operasional Universitas atas jumlah volume layanan (jumlah mahasiswa) yang ditargetkan meningkat di tahun 2025. Selain itu di tahun 2024 UNEJ juga memperoleh RM BOPTN Penelitian (Matching Fund), insentif IKU, program PKKM, dan program Revitalisasi PTN.

c) Asumsi Tarif

Tarif layanan akademik BLU UNEJ diterapkan berdasarkan Peraturan Menkeu Nomor 84/PMK.05/2022 tentang Tarif BLU Universitas Jember pada Kementerian Dikbudristek. Tarif layanan akademik yang berupa UKT, Universitas Jember telah menetapkan setiap mahasiswa baru harus membayar Uang Kuliah Tunggal (UKT) berdasarkan Surat Kemendikbudristek Nomor 0659/E/PR.07.07/2024 perihal Persetujuan Tarif Uang Kuliah Tunggal (UKT) dan Iuran Pengembangan Institusi (IPI) Universitas Jember. Besaran tarif UKT untuk mahasiswa Program Sarjana dan Diploma yang melalui seleksi SNBP dan SNBT tahun 2024 ditetapkan melalui Keputusan Rektor Universitas Jember Nomor 31/UN25/KU/2024. Sedangkan tarif layanan penunjang akademik ditetapkan oleh pimpinan BLU melalui Keputusan Rektor UNEJ Nomor 10544/UN25/KP/2024 tentang Perubahan Keputusan Rektor Nomor 3811/UN25/KP/2024 perihal Tarif Layanan Umum Universitas Jember.

Selanjutnya, penyesuaian tarif UKT akan dilakukan secara berkala sesuai dengan asumsi makro dan mikro sebagaimana disebutkan di atas. Penyesuaian tersebut dilakukan untuk menjaga tingkat operasional kelembagaan hingga mampu mempertahankan kondisi terkini yang telah mencapai posisi baik dan menjamin terjadinya proses peningkatan kualitas hingga sesuai dengan target mampu mencapai posisi yang lebih baik secara berkelanjutan dan keberpihakan.

d) Asumsi Volume Pelayanan

Kedepan, UNEJ akan terus mengembangkan kelembagaan dan kapasitas penyelenggaraan pendidikan berupa peningkatan daya tampung mahasiswa sesuai kebutuhan pengguna; pengembangan prodi S1, S2 dan S3; pengembangan Pendidikan Vokasi; serta optimalisasi pemanfaatan laboratorium yang dimiliki UNEJ. Sedangkan dalam pengembangan riset dan potensi HaKI, dapat berupa Kerjasama riset internasional, hibah kompetisi, riset yang berpotensi HaKI, serta optimalisasi Laboratorium UNEJ. Untuk memperoleh prospective revenue yang saat ini belum banyak dikembangkan terutama yang memiliki captive market yang besar. Pengembangan produk paten dan desain industri, transfer tenaga akademik yang potensial dikembangkan, pelaksanaan pendidikan berkelanjutan dan penyegaran bagi alumni atau masyarakat, kegiatan konsultatif berbasis knowledge dan

kepakaran tenaga akademik dan manajemen yang lebih dioptimalkan, merupakan potensi besar yang patut didorong.

Dengan memperhatikan situasi peluang yang ada dan memaksimalkan potensi di dalam diri UNEJ, maka penting bagi UNEJ untuk terus mengoptimalkan kegiatan peningkatan pendapatan (*revenue generating activities*) yang produktif dan efektif. Sumber pendapatan tersebut juga diestimasi berasal dari pelayanan pendidikan reguler maupun non reguler, pelayanan kepada masyarakat (LPM), pemanfaatan aset UNEJ, pelayanan masyarakat berbasis pengetahuan staf UNEJ, dan atau kerjasama dengan investor atau pihak ketiga.

b. Kondisi Internal BLU

Kondisi internal UNEJ dalam beberapa tahun terakhir mengalami perkembangan yang cukup signifikan, baik dari sisi kelembagaan, kinerja pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, tata laksana maupun kerjasama. Merujuk pada Arah pengembangan Universitas (APU), kondisi UNEJ saat ini berada dalam masa mendukung tercapainya "*Research and Autonomous University towards World Class University*". Beberapa aspek internal yang sangat berpengaruh terhadap output UNEJ antara lain: Keuangan; Layanan; Indikator Kinerja Utama; dan Sumbe Daya Manusia. Target atau proyeksi kondisi internal UNEJ tahun 2026 masih berupa perkiraan dan dapat berubah disesuaikan dengan RSB UNEJ untuk periode 2025-2029 yang saat ini masih dalam proses penyusunan.

1) Keuangan

a) Pendapatan dan Belanja

Pendapatan Universitas Jember bersumber dari Rupiah Murni (RM) dan PNBP BLU. Pendapatan PNBP BLU terdiri dari pendapatan dari layanan utama, pendapatan pengelolaan kas, dan pendapatan optimalisasi asset tetap dan Kerjasama. Berikut target Pendapatan dan Belanja Rupiah Murni dan PNBP BLU Universitas Jember Tahun 2025.

Tabel 2.2 Target Pendapatan UNEJ Tahun 2025

No	Uraian	Target 2025 (Rp)
A	**Pendapatan**	**688.918.042.000**
1	Rupiah Murni	273.918.042.000
2	PNBP BLU	415.000.000.000
	- Layanan Utama	406.453.080.000
	- Pengelolaan Kas	3.546.920.000
	- Optimalisasi Aset Tetap dan Kerjasama	5.000.000.000
B	**Belanja**	**643.856.392.000**
1	Belanja Rupiah Murni	273.918.042.000
	- Belanja Pegawai	187.002.987.000
	- Belanja Barang	70.615.055.000

No	Uraian	Target 2025 (Rp)
	- Belanja Modal	16.300.000.000
2	Belanja PNBP	369.938.350.000
	- Belanja Barang (tanpa Remunerasi)	170.731.404.000
	- Belanja Remunerasi	129.606.946.000
	- Belanja Modal	69.600.000.000

Penerimaan Rupiah Murni tersebut berdasarkan Surat Ditjen Diktiristek No. 5857/E1/PR.07.04/2024 tanggal 27 September 2024 perihal alokasi anggaran TA 2025 Satker di lingkungan Ditjen Diktiristek. Pendapatan Rupiah Murni di tahun 2025 terdiri dari penerimaan yang diperoleh UNEJ berupa belanja pegawai, operasional dan pemeliharaan perkantoran, dan bantuan operasional Pendidikan perguruan tinggi. Target penerimaan tersebut belum mempertimbangkan potensi penerimaan RM dari program penelitian, perolehan insentif IKU atas pencapaian IKU, pendanaan program K/L (PKKM), serta potensi peroleh RM dari Program Revitalisasi PTN (PRPTN) sebesar 11 Miliar Rupiah di tahun 2025. Dengan demikian, diperkirakan penerimaan dari RM di tahun 2025 akan lebih besar dibandingkan yang ditargetkan.

Target pendapatan UNEJ tahun 2025 mempertimbangkan realisasi pendapatan UNEJ di tahun 2023 serta potensi pendapatan non UKT di tahun 2025. Dengan melihat realisasi pendapatan PNBP di tahun 2023 dan 2024, diperkirakan pendapatan tahun 2025 akan melampaui target. Peningkatan pendapatan dari deposito dan optimalisasi asset diproyeksikan semakin baik dibandingkan tahun sebelumnya.

Di tahun 2025 proyeksi kebutuhan anggaran UNEJ mempetimbangkan pengembangan organisasi, kenaikan volume pelayanan (jumlah mahasiswa dan dosen), peningkatan kualitas layanan Pendidikan (target akreditasi prodi unggul dan internasional, pengembangan laboratorium), kebutuhan belanja remunerasi, serta mulai beroperasinya sarpras pendukung/penunjang akademik (RSPTN, sport center, dll). Namun demikian, penyusunan anggaran belanja UNEJ terus berupaya lebih produktif dalam rangka pencapaian target kinerja institusi. Efisiensi pada belanja-belanja yang potensial bisa dihemat akan terus dilakukan.

b) Kondisi Kas

UNEJ secara berkelanjutan melakukan penyusunan anggaran dan belanja yang produktif dalam rangka mencapai target kinerja institusi. Melalui pengelolaan kas yang baik dapat berdampak pada kelangsungan pelaksanaan operasional kegiatan tridharma dan kegiatan pendukung tridharma. Berikut proyeksi kondisi Kas BLU UNEJ di tahun 2025.

Tabel 2.3 Proyeksi Kas UNEJ Tahun 2025

No	Uraian	Target 2025 (Rp)
1	Belanja Penggunaan Saldo Awal	0
2	Persentase Ambang Batas Belanja	10%
3	Saving PNBP	45.061.650.000
4	Saldo Cash Buffer	0
5	Saldo Awal	289.313.108.520
6	Saldo Akhir	334.374.758.520

Proyeksi kondisi kas UNEJ tahun 2025 berdasarkan prognosa saving PNBP tahun 2024. Proyeksi kondisi kas UNEJ tahun 2025 mempertimbangkan:

- Persentase ambang batas belanja 10%
- Tidak penggunaan saldo awal kas
- Penyusunan anggaran arus kas mengacu pada RKA-K/L UNEJ tahun anggaran 2025
- Saving PNBP tahun 2025 mempertimbangkan perolehan pendapatan PNBP serta penggunaan belanja yang produktif dan efisien

2) Layanan

a) Kelembagaan dan Akreditasi

Anggaran UNEJ tahun 2025 disusun dalam rangka mendukung transformasi UNEJ yang ditargetkan memperoleh status PTNBH di tahun 2025. Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi No 53 Tahun 2023.

UNEJ akan didorong untuk menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (Autonomous world class university) dengan melakukan transformasi pelaksanaan dan pengelolaan Tridharma Perguruan Tinggi yang mantap berdasarkan standar nasional dan internasional, sebagai model dan rujukan dalam menyelesaikan masalah dan menjawab tantangan di tingkat nasional dan global, masuk sebagai PTN yang memiliki kontribusi keilmuan dalam isu nasional dan global dengan menghasilkan inovasi tridharma perguruan tinggi. Pada tahap ini, UNEJ mulai mendapatkan rekognisi keunggulan dan semakin mantap dalam jajaran universitas dengan pemeringkatan berkelas dunia (Time Higher Education World University Ranking [WUR] dan QS Ranking).

Penguatan kualitas layanan akademik juga terwujud dalam perolehan status akreditasi Universitas dan Prodi. Berdasarkan Surat Keputusan Direktur Dewan

Eksekutif BAN-PT Nomor 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022, UNEJ telah memperoleh Akreditasi Unggul untuk periode 2022 hingga 2025. Dalam upaya pencapaian World Class University (WCU), prodi-prodi di UNEJ akan didorong bersertifikasi Internasional. Pada tahun 2024, terdapat 13 Prodi telah tersertifikasi Akreditasi Internasional. Di tahun 2025 jumlah prodi bersertifikasi internasional ditarget terus meningkat dengan melakukan identifikasi prodi yang potensial. Persentase Prodi yang terakreditasi unggul/A di tahun 2024 sebesar 43% dari total Prodi. Di tahun 2025, ditargetkan 50% prodi memperoleh akreditasi unggul atau A. Berikut target akreditasi Prodi di tahun 2025.

Tabel 2.4 Proyeksi Akreditasi UNEJ Tahun 2025

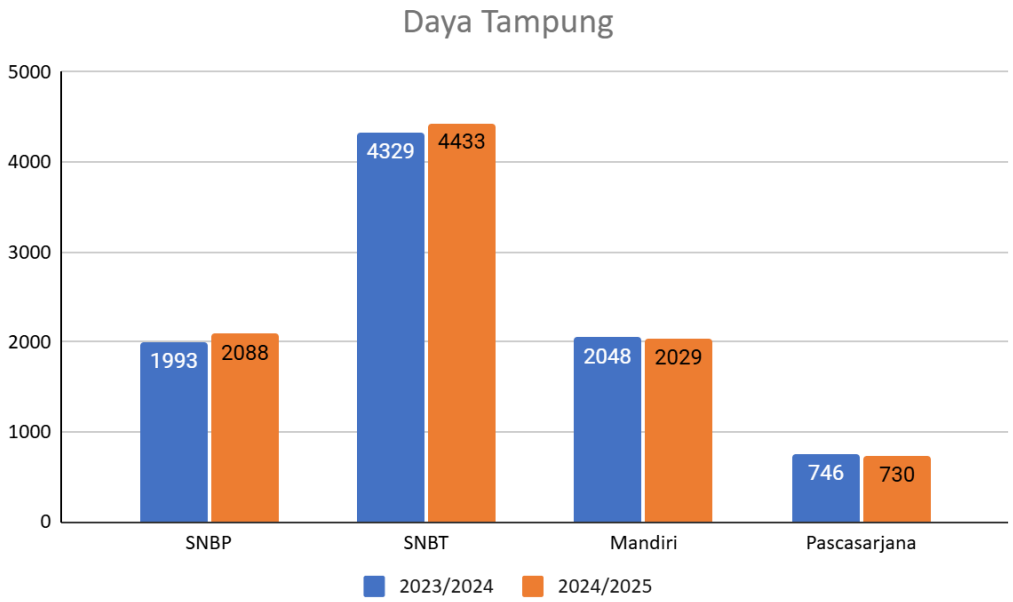
No	Uraian	Target 2025
1	Akreditasi Institusi	Unggul
2	Akreditasi A/Unggul	58
3	Akreditasi B/Baik Sekali	52
4	Akreditasi C/Baik	5

b) Mahasiswa

Sistem penerimaan dan seleksi mahasiswa mencakup seluruh pengelolaan tridharma, baik pengelolaan masukan (*input*), proses maupun luaran (*output*). UNEJ menyelenggarakan sistem penerimaan mahasiswa baru program Diploma, Sarjana, Pendidikan Profesi, Magister, dan Doktor yang di dalamnya memuat unsur kebijakan, kriteria, prosedur, instrumen dan sistem pengambilan keputusan yang dilaksanakan secara konsisten.

- ➔ Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi; dan
- ➔ Peraturan Menteri Pendidikan, kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 62 Tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 48 Tahun 2022 tentang Penerimaan Mahasiswa Baru Program Diploma dan Program Sarjana pada Perguruan Tinggi.

Pada tataran kebijakan operasional, pelaksanaan seleksi mahasiswa baru UNEJ juga berpedoman pada Buku Pedoman Pendidikan yang setiap tahun akademik dirilis oleh Universitas melalui SK Rektor. Pilihan jenjang pendidikan di UNEJ relatif bervariasi mulai dari jalur vokasi (Diploma), jalur akademik (Sarjana, Magister, Doktor); dan jalur profesi (profesi, spesialis 1 dan 2).



Gambar 2.2 Daya Tampung Mahasiswa Baru Berdasarkan Jalur Seleksi Masuk

Berikut proyeksi jumlah mahasiswa UNEJ pada tahun 2025

Tabel 2.6 Proyeksi Jumlah Mahasiswa Tahun 2025

No	Uraian	Proyeksi 2025
1	Jumlah Pendaftar Calon Mahasiswa	67.446
2	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima	21.039
3	Total Mahasiswa Akrif	51.378
4	Jumlah Daya Tampung (Kapasitas ideal jumlah mahasiswa)	10.879

Dengan melihat trend Angka Partisipasi Kasar (APK) Perguruan Tinggi di jawa timur yang cenderung naik, diproyeksikan APK di tahun 2026 meningkat dibandingkan tahun sebelumnya. Dengan APK yang semakin baik di tiap tahunnya, UNEJ berupaya meningkatkan daya tampung mahasiswa melalui peningkatan kuantitas dan kualitas mutu layanan baik akademik maupun non-akademik, rekrutmen tenaga dosen, dan meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan.

c) Lulusan

Sistem penilaian hasil belajar mahasiswa disempurnakan terus-menerus agar menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi (world class alumni) yang memiliki kompetensi (1) mengaplikasikan bidang keahliannya dan memanfaatkan IPTEKS pada bidangnya dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi, (2) teoritis bidang pengetahuan tertentu secara umum dan konsep teoritis bagian khusus dalam bidang pengetahuan tersebut secara mendalam, serta mampu

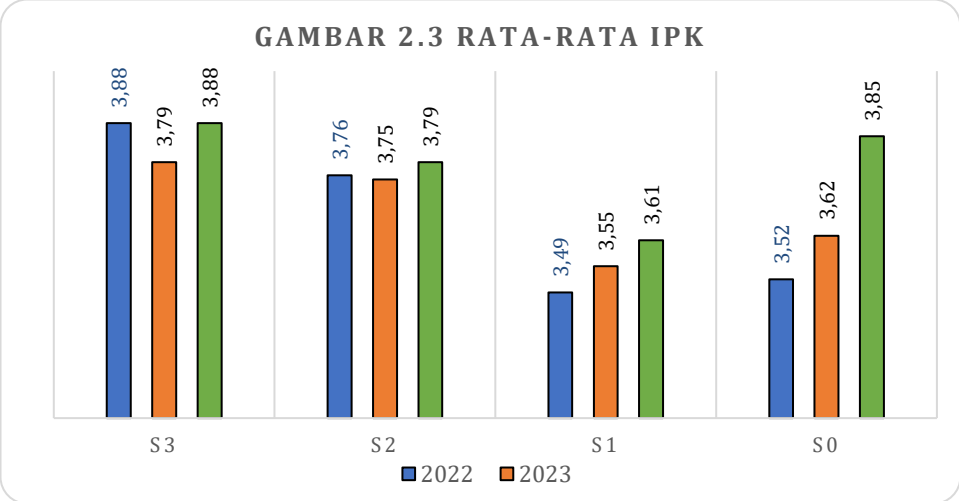
memformulasikan penyelesaian masalah prosedural, (3) mengambil keputusan yang tepat berdasarkan analisis informasi dan data, dan mampu memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi secara mandiri dan kelompok, dan (4) bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan pencapaian hasil kerja organisasi. Berikut target jumlah lulusan mahasiswa UNEJ di tahun 2025.

Tabel 2.7 Target Jumlah Lulusan Mahasiswa UNEJ Tahun 2025

No	Uraian	Proyeksi 2025
1	Jumlah lulusan	11.404
2	Jumlah lulusan berhasil mendapat pekerjaan	3.225
3	Jumlah lulusan melanjutkan studi	1.122
4	Jumlah lulusan menjadi wiraswasta	365

Indikator keberhasilan proses internal meliputi Angka Efisiensi Edukasi (AEE), Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) rerata lulusan, waktu studi rerata lulusan, waktu penyusunan skripsi rerata, ketrampilan berbahasa Inggris rerata lulusan, penguasaan teknologi dan aplikasi komputer lulusan, lulusan yang mendapat predikat pujian (cumlaude), kontribusi UNEJ dalam tridarma yang dapat dinikmati oleh masyarakat, dan pengakuan stakeholders terhadap UNEJ atas penyelenggaraan proses pembelajaran.

Rata-rata IPK lulusan pada tahun 2024 untuk jenjang semua Jenjang Studi S3/S2/S1/S0 mengalami tren naik jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.



Fakultas dan Program studi bersinergi dalam pelaksanaan peningkatan kualitas lulusan. Selain itu UPA Bahasa dan UPA Pengembangan Karir dan Kewirausahaan mempunyai peran penting dalam menghasilkan lulusan yang berkualitas dan berdaya saing (UPA PKK). UPA Bahasa memberikan layanan kepada mahasiswa untuk mengembangkan kemampuan bahas asing.

Sedangkan UPA PKK memberikan bekal bagi mahasiswa agar dapat bersaing di dunia kerja.

d) Penelitian dan Publikasi

UNEJ mengembangkan tema riset unggulan melalui KeRis yang diharapkan mampu menghasilkan produk berkualitas dan berpotensi menjadi *business innovation*. Tema riset unggul tersebut adalah Pengembangan kopi rakyat, Pengembangan kakao rakyat, Pengembangan bioteknologi tebu, Agroindustri berbasis singkong, Perakitan varietas padi unggul berbasis sumber daya genetis lokal, Budaya Using, Pandalungan, dan Tengger untuk produktivitas dan kesejahteraan masyarakat, Teknologi Maju untuk Pendukung Industri Pertanian dan Kesehatan, Inovasi dan pengembangan teknologi kemaritiman untuk peningkatan, dan Kesejahteraan masyarakat maritim.

Tabel 2.8 Target Output Penelitian dan Publikasi UNEJ Tahun 2025

No	Uraian	Proyeksi 2025
1	Jumlah penelitian	900
2	Jumlah luaran penelitian mendapatkan rekognisi nasional bereputasi	950
3	Jumlah luaran penelitian mendapatkan rekognisi nasional bereputasi	600
4	Jumlah luaran penelitian diterapkan di masyarakat	400
5	Jumlah HaKI	400

Skema penelitian diperoleh dari hibah penelitian dari Kementerian (DRPM, Kementan, DIPA UNEJ), penelitian kerjasama (pemerintah daerah, dunia usaha dan industri) dan penelitian internal. Jumlah penelitian dari tahun ke tahun terus meningkat dan ditargetkan sejumlah 900 penelitian

UNEJ telah berupaya meningkatkan kinerja pengembangan riset bertaraf internasional dan berpotensi HAKI dengan cara sosialisasi tentang HAKI, membuka pusat HAKI di bawah naungan LP2M yang memfasilitasi dosen untuk mendapatkan pendampingan dalam mendaftarkan, memproses, maupun memperoleh HAKI. Dalam upaya mendukung terselenggaranya Kampus merdeka sebagai wujud pembelajaran di Perguruan Tinggi diperlukan kolaborasi atau kerjasama antar sektor pendidikan dan sektor industri dalam menciptakan sebuah reka cipta sehingga dapat meningkatkan produksi dan distribusi di sektor domestik maupun global, maka Kedaireka sebagai platform resmi Kemdikbudristek untuk membangun optimisme dalam dunia kerja yang memiliki berbagai masalah kebutuhan, sehingga dapat bertemu dengan dunia pendidikan tinggi yang memiliki berbagai solusi. Peran sektor pendidikan khususnya UNEJ sebagai pusat *research and development* bagi industri untuk mengembangkan teknologi baru dengan adanya hubungan keterkaitan antara

UNEJ dengan dunia industri, maka akan ada keterkaitan antara riset reka di perguruan tinggi dan industri dan kebutuhan masyarakat.

Dalam rangka untuk meningkatkan IPM (Indeks Pembangunan Manusia) perintisan, penguatan dan pengembangan kelompok bisnis dilakukan kepada para anggota Pos Pemberdayaan Keluarga (POSDAYA) yang berhasil dibentuk oleh mahasiswa peserta KKN Tematik POSDAYA. Kegiatan KKN Tematik POSDAYA sendiri dilaksanakan melalui kerjasama antara LPM Universitas Jember dengan Yayasan Damandiri Jakarta. Setiap POSDAYA memiliki 4 bidang garapan, yaitu Bidang Pendidikan, Bidang Kesehatan, Bidang Ekonomi, dan Bidang Lingkungan. Program KKN Tematik ini sampai saat ini terus dilakukan sehingga kegiatan kuliah kerja nyata mahasiswa betul-betul di wilayah yang menjadi sasaran.

3) Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU) UNEJ di tahun 2025 berdasarkan pada Perjanjian Rektor UNEJ dengan Ditjen Diktiristek (Keputusan Mendikbudristek Nomor 210/M/2023 yang sebelumnya Keputusan Mendikbud No. 3/M/2021), serta kontrak Rektor UNEJ dengan Dirjen Perbendaharaan

Tabel 2.9 Target IKU UNEJ Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Target Tahun 2025
A	**Aspek Keuangan**	
1	Persentase Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional	
2	Realisasi Pendapatan BLU	415.000.000.000
3	Realisasi BLU dari Optimalisasi Aset dan Kerjasama	34.750.000.000
	a. Pendapatan BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	3.546.920.000
	b. Pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset tetap dan kerjasama	5.000.000.000
4	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan BLU	3,5
5	Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	100%
B	**Aspek Layanan**	
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60%
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi	33,64%

No	Indikator Kinerja	Target Tahun 2025
	atau meraih prestasi	
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30%
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	21,89&
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	0,63
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	1,38
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	47,43%
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	13,80%

4) Sumber Daya Manusia

Terdapat dua status kepegawaian yang ada di BLU UNEJ yaitu pegawai berstatus ASN (PNS dan PPPK) dan pegawai berstatus non-ASN atau tenaga kontrak. Per Desember tahun 2024 UNEJ memiliki 1.205 dosen PNS, 132 dosen PPPK dan 40 dosen Non ASN. Sedangkan untuk tenaga kependidikan sejumlah 507 tendik PNS, 49 tendik PPPK, dan 726 tendik Non ASN. Di tahun 2025 diperkirakan sejumlah 726 tendik non-ASN akan beralih status menjadi tendik PPPK. Berikut proyeksi jumlah SDM UNEJ Tahun 2025.

Tabel 2.10 Proyeksi Jumlah SDM UNEJ Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Proyeksi 2025
1	Jumlah Dosen	1.663
	- Dosen PNS	1.491
	- Dosen PPPK	159
	- Dosen Non-ASN	13
2	Jumlah Tendik	1.293

No	Indikator Kinerja	Proyeksi 2025
	- Tendik PNS	518
	- Tendik PPPK	775
	- Tendik Non-ASN	0

Tahun 2025 direncanakan adanya perubahan status tenaga kependidikan yang sebelum berstatus Non-ASN beralih status menjadi PPPK.

c. Kondisi Eksternal

Dalam rangka pencapaian kinerja keuangan dan layanan di tahun 2026, analisis kondisi eksternal diperlukan sebagai bahan pertimbangan perumusan kebijakan pencapaian kinerja tahun 2026. Kondisi eksternal bisa dijadikan peluang dan analisis ancaman sebagai langkah antisipasi. Kondisi eksternal juga mempengaruhi penempatan posisi UNEJ dengan lingkungannya. Berikut kondisi eksternal BLU yang perlu diperhatikan dalam upaya pencapaian kinerja:

- Perkembangan ekonomi. Meningkatnya perkembangan digital ekonomi akan berpengaruh pada akses dan keterjangkauan daya beli masyarakat. Berkembangnya digital ekonomi mendorong institusi untuk memanfaatkannya sebagai upaya efisiensi prosedur proses bisnis, dan efisiensi belanja.
- Potensi Demografis. Periode 2020-2030 Indonesia berada dalam masa bonus demografi, sehingga diproyeksikan di tahun 2026 penduduk usia produktif 18-24 tahun (termasuk yang berpotensi kuliah) akan tetap tinggi. Selain itu, pada tahun 2025 tingkat APK perguruan tinggi di jawa timur diproyeksikan semakin meningkat.
- Kebijakan pemerintah. Dalam menghadapi tantangan strategis bangsa, pemerintah telah menetapkan arah kebijakan pendidikan tinggi yang tertuang pada Asta Cita, Program hasil terbaik cepat, dan program prioritas. Untuk pendidikan tinggi berikut beberapa poin yang relevan terkait pendidikan tinggi: asta cita 4 Memperkuat pembangunan sumber daya manusia (SDM), sains, teknologi, pendidikan, kesehatan, prestasi olahraga, kesetaraan gender, serta penguatan peran perempuan, pemuda, dan penyandang disabilitas; program hasil terbaik cepat poin 3 Mencetak dan meningkatkan produktivitas lahan pertanian dengan lumbung pangan desa, daerah, dan nasional; program prioritas 8 Penguatan pendidikan, sains dan teknologi, serta digitalisasi; program prioritas 10 Penguatan kesetaraan gender dan perlindungan hak perempuan, anak, serta penyandang disabilitas; dan program prioritas 15 Melanjutkan hilirisasi dan industrialisasi berbasiskan sumber daya alam (SDA) dan maritim untuk membuka lapangan kerja yang seluas-luasnya dalam mewujudkan keadilan ekonomi. Dengan arah kebijakan tersebut, Kemdiktisaintek dan perguruan tinggi dituntut untuk menyelaraskan program-programnya. Sedangkan berdasarkan RPD tahun 2025-2026 Prov. Jawa Timur, pemerintah daerah akan terus meningkatkan kapasitas SDM pertanian

dalam mengantisipasi perubahan iklim serta tata cara budidaya pertanian yang baik juga terus dilakukan dengan kerjasama dan kolaborasi dari seluruh pemangku kepentingan.

- Pengguna lulusan. Pengguna lulusan UNEJ dapat dikategorikan menjadi pengguna lulusan kelompok bisnis, pemerintah, perguruan tinggi, orang tua dan masyarakat umum. Berdasarkan hasil survei kepuasan pengguna lulusan yang dilaksanakan secara berkala menunjukkan bahwa rata-rata di atas 85% pengguna merasa sangat puas dan puas atas kemampuan alumni.
- Kebutuhan Dunia Usaha/Industri dan Masyarakat. Kebutuhan dunia usaha/industri dan masyarakat, mitra, dan aliansi (stakeholders) UNEJ di fasilitasi dan diadopsi dengan cara mengundang stakeholders untuk memberi masukan tentang kompetensi lulusan yang sesuai dengan kebutuhan stakeholders.
- Mitra kerjasama. Mitra kerjasama merupakan faktor eksternal yang ikut berperan dalam keberhasilan UNEJ khususnya dalam melaksanakan tridharma PT. Mitra kerjasama yang terdiri atas lembaga pemerintah, BUMN, dan swasta, Perbankan dan Asuransi, NGO ataupun Lembaga Swadaya Masyarakat. Selain itu UNEJ juga aktif melakukan kerjasama dengan Perguruan Tinggi dalam Negeri dan Luar negeri. Jaringan kerjasama yang terbangun ini adalah upaya UNEJ untuk memaksimalkan pelayanan kepada pemangku kepentingan dengan memperbaiki layanan melalui program kerjasama dengan pihak-pihak yang dinilai dapat membantu UNEJ dalam memperbaiki kinerja
- Keberadaan pesaing. Dalam era global, institusi pendidikan menghadapi berbagai tantangan, tekanan liberalisasi ekonomi, mobilitas tenaga kerja terdidik dan terampil serta masuknya perguruan tinggi asing yang berkualitas ke dalam negeri. Kehadiran perguruan tinggi asing yang berkualitas, umumnya bisa berkolaborasi dengan perguruan tinggi swasta meningkatkan kompetisi yang ketat pada produk jasa layanan pendidikan tinggi. Hal ini menjadi pendorong agar institusi pendidikan memperbaiki kinerjanya.
- Perkembangan teknologi informasi. Perkembangan TI telah membuka pintu aksesibiltas dunia pendidikan bagi banyak orang. Dengan ketersediaan akses internet yang memadai, stakeholders akan dapat mengakses sumber belajar dan materi pendidikan diberbagai tempat yang memungkinkan berjalannya pembelajaran jarak jauh, pembelajaran sepanjang hayat dan memberi kesempatan yang luas bagi masyarakat untuk belajar

Berdasarkan gambaran kondisi internal dan eksternal UNEJ, selanjutnya dilakukan analisis SWOT (kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan).

Tabel 2.11 Kekuatan dan kelemahan dari Kondisi Layanan

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal		1. UNEJ telah mengimplementasikan kurikulum merujuk kepada KKNI. 2. Tersedianya Sistem Informasi Terpadu (SISTER). 3. Kondisi Kampus yang nyaman dan aman 4. Tersedianya fasilitas perkuliahan yang memadai 5. Memiliki alat bantu belajar berbasis IT yang memadai 6. Tersedianya berbagai wadah dan program untuk pelaksanaan kegiatan ilmiah di kampus 7. Komitmen pimpinan dan civitas akademika dalam Pembelajaran dan kegiatan ilmiah cukup tinggi. 8. Tersedianya Pembelajaran *e-learning*, *blended learning* dan *lesson study*	1. Pembelajaran belum sepenuhnya menggunakan prinsip *student centered learning* (SCL) 2. Sistem dokumentasi dan monitoring yang terintegrasi belum dimanfaatkan secara maksimal. 3. Beban mengajar dosen relatif tinggi 4. Semakin meningkatnya volume pelayanan (jumlah mahasiswa) berdampak pada peningkatan kuantitas dan kualitas pelayanan
Peluang	1. Perkembangan pemanfaatan ICT dalam pembelajaran yang sangat tinggi 2. Tuntutan pembelajaran yang inovatif sesuai dengan perkembangan IPTEKS 3. Perhatian Pemerintah yang tinggi akan peningkatan kualitas pembelajaran 4. Meningkatnya berbagai kegiatan kompetisi mahasiswa baik di bidang akademik dan non akademik	**Strategi :** 1. Meningkatkan pemanfaatan ICT untuk proses pembelajaran 2. Melakukan pembaruan konten atau materi pembelajaran sesuai perkembangan IPTEKS 3. Pembinaan mahasiswa sebagai upaya peningkatan prestasi mahasiswa 4. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam lomba-lomba yang bersifat akademik	**Strategi :** 1. Mendorong dosen untuk mengimplementasikan metode pembelajaran yang inovatif berbasis ICT 2. Meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. 3. Mengoptimalkan penggunaan *e-learning* dan blended learning dalam pembelajaran 4. Meningkatkan serapan lulusan melalui berbagai program pelatihan keterampilan 5. Meningkatkan pemanfaatan hasil riset dan PKM dalam pembelajaran

Ancaman	1. Tuntutan dunia kerja akan kompetensi lulusan yang terus meningkat 2. Perkembangan IPTEKS yang cepat 3. Perubahan kebijakan pemerintah 4. Ketatnya persaingan untuk mendapatkan dana hibah 5. Pengaruh ICT terhadap motivasi belajar mahasiswa 6. Meningkatnya tuntutan stakeholders akan kualitas perguruan tinggi	**Strategi :** 1. Mengembangkan kurikulum secara berkelanjutan sehingga sesuai dengan tuntutan perkembangan kebutuhan pengguna dan IPTEKS 2. Meningkatkan metode pembelajaran yang interaktif, menarik dan inovatif 3. Meningkatkan kualitas pembelajaran pada seluruh program studi UNEJ	**Strategi :** 1. Meningkatkan kerjasama dengan pengguna untuk mengetahui informasi kebutuhan pengguna 2. Meningkatkan efektifitas pemanfaatan sarana dan prasarana pendidikan dan penelitian 3. Meningkatkan keharmonisan hubungan dosen dan mahasiswa

Gambaran umum kondisi keuangan di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.12 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Keuangan

	Faktor Internal	**Kekuatan**	**Kelemahan**
Faktor Eksternal		1. UNEJ sudah berstatus Badan Layanan Umum, sehingga lebih mandiri dalam pengelolaan keuangan 2. Perencanaan sampai pelaporan keuangan, sarana dan prasarana dilakukan secara akuntabel 3. Tersedianya Sistem Informasi di bidang perencanaan, dan keuangan (SIMANGGA, SIMKEU) 4. Komitmen yang tinggi dari unsur pimpinan untuk melaksanakan program sesuai perencanaan	1. Pelaksanaan program dan anggaran (pelaksanaan DIPA) yang belum seluruhnya tertib waktu 2. Penggunaan sistem informasi untuk perencanaan dan keuangan belum optimal 3. Pemanfaatan *idle cash* belum optimal
Peluang	1. Tersedianya sumber dana PNBP yang relatif besar 2. Tersedianya alokasi dana BOPTN dari pemerintah 3. Peluang kerjasama dengan berbagai lembaga sebagai *income generating*	**Strategi :** 1. Mengembangkan sistem informasi perencanaan dan pendanaan yang sistematis dan holistic. 2. Meningkatkan pemanfaatan IT dalam perencanaan dan monev sarana prasarana 3. Meningkatkan tata kelola keuangan dan barang milik negara	**Strategi:** 1. Mengembangkan pengelolaan unit bisnis 2. Memaksimalkan jumlah dan efektifitas implementasi kerjasama dengan berbagai lembaga dan institusi

Ancaman	1. Seringnya perubahan kebijakan dalam bidang keuangan oleh pemerintahan	**Strategi:** 1. Meningkatkan keamanan jaringan dari *hacker* dan virus 2. Meningkatkan kapasitas IT UNEJ sesuai perkembangan kebutuhan perencanaan dan keuangan 3. Meningkatkan kerjasama dengan supplier IT, untuk pengembangan IT Perencanaan, dan keuangan	**Strategi** : 1. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan bagian perencanaan dan keuangan dalam bidang IT 2. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan bidang perencanaan dan keuangan secara terus menerus 3. Membangun sistem IT Perencanaan dan Keuangan yang terintegrasi dan mudah diakses oleh seluruh sivitas akademika.

Gambaran umum kondisi organisasi dan sumber daya manusia di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.13 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Organisasi dan SDM

	Faktor Internal	**Kekuatan**	**Kelemahan**
Faktor Eksternal	1. Tersedianya pelatihan SDM secara online 2. UNEJ telah memiliki kode etik pendidik dan tenaga kependidikan dan sudah dijalankan dengan baik 3. Telah diterapkannya system Remunerasi bagi PNS 4. Keterlibatan pendidik dalam seminar atau pertemuan ilmiah relatif sudah baik 5. Sistem rekrutmen Pendidik dan Tenaga kependidikan sudah berjalan dengan baik	1. UNEJ telah memiliki tata nilai yang sudah disepakati dan dilaksanakan dengan baik 2. Jumlah dosen professor telah memadai (69%) 3. Sistem Penempatan pendidik dan tenaga kependidikan sudah berjalan dengan baik. 4. Sistem pengembangan pendidik dan tenaga kependidikan sudah baik 5. Sistem reward dan insentif di UNEJ sudah baik 6. UNEJ telah memiliki tata nilai yang sudah disepakati dan dilaksanakan dengan baik	1. Kompetensi dosen dan tendik belum merata 2. Jumlah tenaga kependidikan lebih besar dibandingkan jumlah tenaga pendidik 3. Formasi atau penambahan pendidik yang disetujui Pemerintah Pusat tidak memenuhi kebutuhan sumber daya manusia UNEJ 4. Penambahan atau formasi tenaga kependidikan yang disetujui Pemerintah sangat sedikit

Peluang	1. Kesempatan untuk mendapatkan beasiswa studi S3 sangat besar. 2. Kesempatan melanjutkan studi ke Universitas luar negeri sangat besar. 3. Kebijakan pemerintah tentang tunjangan sertifikasi pendidik sangat mendukung 4. Relatif tingginya kebutuhan stakeholders eksternal terhadap kepakaran pendidik 5. Adanya penambahan tenaga pendidik PPPK	**Strategi :** 1. Meningkatkan kualitas pendidik melalui studi lanjut ke ke S3 di dalam dan luar negeri. 2. Meningkatkan kerjasama dengan seluruh stakeholders dalam meningkatkan pemanfaatan kepakaran pendidik. 3. Mempersiapkan pendidik untuk melanjutkan studi ke perguruan tinggi luar negeri 4. Meningkatkan keterlibatan pendidik dalam publikasi karya ilmiah. 5. Meningkatkan implementasi nilai-nilai dan kode etik pada seluruh pendidik dan tenaga kependidikan 6. Meningkatkan kinerja pendidik dan tenaga kependidikan secara terus menerus.	**Strategi:** 1. Identifikasi kebutuhan pelatihan dan pengembangan pendidik sesuai kompetensi dan jabatnnya 2. Mendorong penelitian oleh Tendik 3. Mendukung tendik mengikuti pelatihan dan pengembangan SDM terutama berkaitan dengan tata kelola 4. Meningkatkan kerjasama penelitian dan pengabdian dengan stakeholders UNEJ
Ancaman	1. Kebijakan rekrutmen Aparatur Sipil Negara yang membatasi rekrutmen pendidik dan tenaga kependidikan. 2. Meningkatnya tuntutan kualitas dan kuantitas kinerja pendidik 3. Perkembangan IPTEKS yang sangat cepat. 4. Persaingan perguruan tinggi yang semakin tinggi 5. Meningkatnya tuntutan kualitas dan kompetensi tenaga kependidikan	**Strategi:** 1. Mendorong pendidik berpendidikan doktor yang terdapat di lembaga non PT untuk pindah menjadi pendidik di UNEJ. 2. Meningkatkan loyalitas pendidik dengan perbaikan lingkungan kerja, sistem reward dan keterlibatan pendidik berbagai aktivitas UNEJ 3. Mendorong pendidik untuk mengakses sumber-sumber informasi sehingga pengetahuan pendidik tetap relevan dengan perkembangan IPTEKS 4. Meningkatkan keterlibatan pendidik dalam publikasi internasional 5. Meningkatkan level akreditasi seluruh program studi sehingga mendorong daya saing UNEJ 6. Mendorong tenaga kependidikan meningkatkan kompetensi baik melalui peningkatan kompetensi secara mandiri	**Strategi:** 1. Meningkatkan kualitas pendidik secara berkelanjutan, baik melalui pendidikan, seminar, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat 2. Mendorong pendidik tetap untuk mempublikasikan karya ilmiah dalam jurnal internasional bereputasi. 3. Mendorong seluruh pendidik untuk selalu meningkatkan prestasi dan karya akademiknya. 4. Mendorong keterlibatan pendidik dalam memecahkan masalah masalah kemasyarakatan 5. Peningkatan kualitas tenaga kependidikan dengan mengikutsertakan pada program pelatihan dan pengembangan

Gambaran umum kondisi organisasi dan sumber daya manusia di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.14 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Sarana dan Prasarana

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal	1. Fasilitas yang Memadai 2. Infrastruktur Teknologi Informasi 3. Ketersediaan Peralatan Pembelajaran 4. Lokasi Strategis 5. Hubungan dengan Industri dan Pemerintah 6. Dukungan Masyarakat	1. Laporan sarana dan prasarana dilakukan secara akuntabel 2. Memiliki sarana dan prasarana yang berkualitas dan sangat memadai 3. Alokasi anggaran untuk pemeliharaan sarana dan prasarana sangat memadai 4. Tingginya komitmen pimpinan untuk pengembangan IT 5. Semua unit kerja di UNEJ telah terhubung oleh jaring digital 6. Jaringan internet sangat memadai 7. Tersedianya peralatan belajar dan mengajar yang lengkap dan canggih	1. Pemanfaatan sarana dan prasarana (idle asset) yang belum optimal 2. Pemeliharaan sarana dan prasarana belum berjalan dengan baik 3. Pemanfaatan IT yang belum optimal 4. Belum tersedianya tempat parkir yang memadai
Peluang	1. Perkembangan sarana, prasarana dan IT yang relatif tinggi. 2. Kebutuhan kapasitas IT yang terus meningkat 3. Lahan UNEJ masih cukup luas	**Strategi :** 1. Meningkatkan pemanfaatan IT dalam perencanaan dan monev sarana prasarana 2. Mengembangkan sistem informasi pengelolaan aset. 3. Mengembangkan SOP pemanfaatan aplikasi *Smart Campus* UNEJ 4. Mengembangkan berbagai bentuk pelatihan IT untuk seluruh sivitas akademika.	**Strategi:** 1. Mengoptimalkan penggunaan sarana dan prasarana secara terintegrasi 2. Mengoptimalkan pemanfaatn idle asset 3. Mengembangkan pemanfaatan IT secara terpadu 4. Identifikasi pengembangan SarPras secara jangka panjang

Ancaman	1. Tingginya biaya pemeliharaan sarana dan prasarana 2. Perkembangan organisasi dapat berdampak akan peningkatan kebutuhan Sarpras 3. Sumber daya listrik tidak stabil 4. Kondisi geografis rawan bencana 5. Cepatnya perkembangan IT 6. Ancaman terhadap jaringan dari hacker dan virus 7. Gangguan jaringan dari provider	**Strategi**: 1. Meningkatkan keamanan jaringan dari hacker dan virus 2. Meningkatkan kemampuan provider UNEJ 3. Meningkatkan kapasitas IT UNEJ sesuai perkembangan kebutuhan 4. Meningkatkan kerjasama dengan supplier IT, sarana dan prasarana yang saling menguntungkan 5. Meningkatkan kemampuan provider UNEJ	**Strategi** : 1. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan dalam bidang IT dan pengelolaan SarPras fisik 2. Membangun sistem IT yang terintegrasi dan mudah diakses oleh seluruh sivitas akademika. 3. Pengembangan prosedur tanggap bencana, dan K3 4. Identifikasi total cost ownership dalam pengembangan SarPras

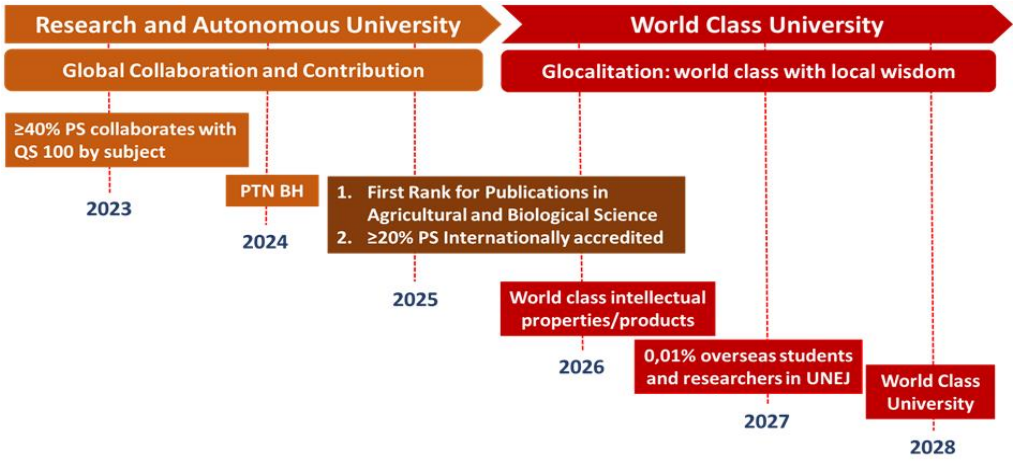
2. Rencana Kinerja Layanan BLU UNEJ

a. Kelembagaan dan Akreditasi

Sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 582/KMK..05/2020 Universitas Jember ditetapkan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan UMUM (BLU) pada tanggal 17 Desember 2020. Sejalan dengan visi UNEJ maka transformasi menjadi salah satu PTNBH di Indonesia merupakan suatu keniscayaan yang harus dilakukan segera. Hal ini penting karena PTNBH merupakan konsep penyelenggaraan agar perguruan tinggi negeri mempunyai otonomi lebih untuk mengelola diri sendiri sehingga memiliki keleluasaan dalam menyelenggarakan rumah tangganya. Atas pertimbangan tersebut makan UNEJ telah merencanakan berdasarkan potensi yang telah dimiliki untuk berupaya merubah status dari PTN-BLU menjadi PTNBH. Di tahun 2025 UNEJ ditargetkan telah berubah status menjadi PTN Berbadan Hukum.

Sejak tahun 2020 Universitas Jember telah bertransformasi dari PTN-Satker dan ke PTN-BLU. UNEJ terus konsisten dan berusaha untuk meningkatkan tata kelola, dan penguatan tridharma menuju world class university. Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) UNEJ dibagi menjadi 4 (empat) tahapan penting. Pada Tahap I (2024-2028) yaitu Tahap Transformasi, UNEJ menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (Autonomous World Class University) dengan melakukan transformasi pelaksanaan dan pengelolaan Tridharma Perguruan Tinggi yang mantap berdasarkan standar nasional dan internasional, sebagai model dan rujukan dalam menyelesaikan masalah dan menjawab tantangan di tingkat nasional dan global, masuk sebagai PTN PTN yang memiliki berkontribusi keilmuan dalam isu nasional dan global dengan menghasilkan inovasi tridharma perguruan tinggi. Pada tahap ini, UNEJ mulai mendapatkan rekognisi keunggulan dan semakin mantap dalam jajaran universitas dengan pemeringkatan

berkelas dunia (World University Ranking [WUR] Times Higher Education (WUR THE) dan QS Ranking.



Gambar 2.4 Strategi Pengembangan UNEJ Tahun 2024-2028

Pada tahapan ini UNEJ meletakkan dasar yang kuat untuk masuk world class university. Tahun 2024 UNEJ akan memasuki status baru sebagai perguruan tinggi negeri - badan hukum (PTNBH). Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi No 53 Tahun 2023.

Pada tahun 2022, melalui mekanisme ISK UNEJ meraih akreditasi Unggul dg SK BAN-PT No. 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022 tanggal 29 November 2022. Akreditasi Unggul UNEJ berlaku hingga tahun 2025, dan UNEJ tetap akan mengupayakan pencapaian Akreditasi Unggul institusi. Proyeksi/target Prodi yang terakreditasi Unggul/A di tahun 2025 dan 2026 ditargetkan mencapai atau melampaui 50% dari total Prodi. Hal tersebut selaras dengan ketentuan bagi PTN yang berstatus PTNBH untuk memiliki Prodi Unggul/A 50% dari total Prodi. Dalam upaya pencapaian World Class University (WCU), prodi-prodi di UNEJ akan didorong bersertifikasi Internasional. Di tahun Pada tahun 2024, terdapat 13 Prodi telah tersertifikasi Akreditasi Internasional. Di tahun 2025, Prodi yang memiliki potensi perolehan sertifikasi internasional akan terus didorong untuk meningkatkan mutu pendidikannya. Berikut realisasi akreditasi institusi dan prodi UNEJ serta target 2025.

Tabel 2.15 Akreditasi Institusi dan Prodi UNEJ

No	Akreditasi Prodi	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
1	A / Unggul	42	45	54	58	60
2	B / Baik Sekali	51	50	41	37	35

No	Akreditasi Prodi	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
3	C / Baik	15	17	17	17	18
4	C / Prodi Baru	2	1	1	3	3
	Total Prodi	110	113	113	115	116

b. Mahasiswa

Kinerja pelaksanaan tridarma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik.

Tabel 2.16 Daya Tampung Mahasiswa UNEJ

No	Uraian	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
1	Jumlah Pendaftar Calon Mahasiswa	65.374	66.028	65.316	67.446
2	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (Diploma)	906	850	1.030	1.360
3	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S1)	7.790	7.700	7.746	9.970
4	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S2)	433	635	349	366
5	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S3)	92	95	57	60
6	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (Profesi)	1.948	8.500	9.253	9.283
7	Jumlah Daya Tampung (Kapasitas Ideal Jumlah Mahasiswa)	9.060	9.513	10.361	10.879

Kegiatan akademik di lingkungan Universitas Jember dilaksanakan dalam semester gasal dan genap, serta semester pendek. Semester gasal dimulai bulan September sampai dengan Januari dan semester genap dimulai bulan Februari sampai dengan Juni

serta semester pendek dimulai bulan Juli sampai dengan Agustus. Pelaksanaan perkuliahan didasarkan pada pedoman akademik yang dilengkapi dengan kalender akademik. Sistem administrasi akademik dilaksanakan secara terpusat mulai dari pendaftaran ulang setelah calon mahasiswa dinyatakan diterima, pembayaran biaya kuliah, registrasi (her-registrasi), pemrograman rencana studi, monitoring perkuliahan sampai pada entry nilai. Sementara itu program studi lebih difokuskan pada penyelenggaraan perkuliahan.

Tabel 2.17 Jumlah Mahasiswa Aktif UNEJ

No	Uraian	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
1	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (Diploma)	2.107	2.437	2.172	2.502
2	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S1)	32.778	34.578	32.280	38.192
3	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S2)	1.148	1.958	1.216	1.216
4	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S3)	273	556	298	538
5	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (Profesi)	2.897	10.000	10.046	10.146
6	Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 di luar kampus (MBKM)	4.763	4.954	4.904	5.152
7	Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	885	885	800	800
8	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa (Kategori Masyarakat Berpenghasilan Rendah)	6.854	6.731	6.674	6.675
9	Jumlah Mahasiswa Afirmasi	115	113	113	113
10	Jumlah Mahasiswa Baru	11.169	17.780	18.435	21.039

c. Lulusan

Sistem penilaian hasil belajar mahasiswa disempurnakan terus-menerus agar menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi (*world class alumni*) yang memiliki

kompetensi (1) mengaplikasikan bidang keahliannya dan memanfaatkan IPTEKS pada bidangnya dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi, (2) teoritis bidang pengetahuan tertentu secara umum dan konsep teoritis bagian khusus dalam bidang pengetahuan tersebut secara mendalam, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural, (3) mengambil keputusan yang tepat berdasarkan analisis informasi dan data, dan mampu memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi secara mandiri dan kelompok, dan (4) bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan pencapaian hasil kerja organisasi.

Jumlah 2.18 Mahasiswa Lulusan UNEJ

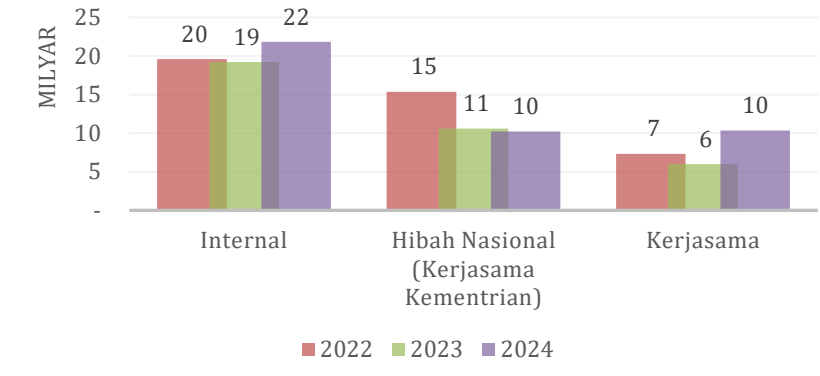
No	Uraian	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
1	Jumlah lulusan (Diploma)	625	688	554	756
2	Jumlah lulusan (S1)	7.136	7.850	6.487	8.635
3	Jumlah lulusan (S2)	297	327	315	359
4	Jumlah lulusan (S3)	23	25	30	28
5	Jumlah lulusan (Profesi)	2.218	1.600	1.626	1.626
6	Jumlah Responden Tracer Study	6.835	4.640	6.835	6.836
7	Jumlah lulusan berhasil mendapat pekerjaan	3.224	2.840	3.224	3.225
8	Jumlah lulusan melanjutkan studi	1.116	755	1.116	1.121
9	Jumlah lulusan menjadi wiraswasta	362	385	362	363

d. Penelitian dan Publikasi

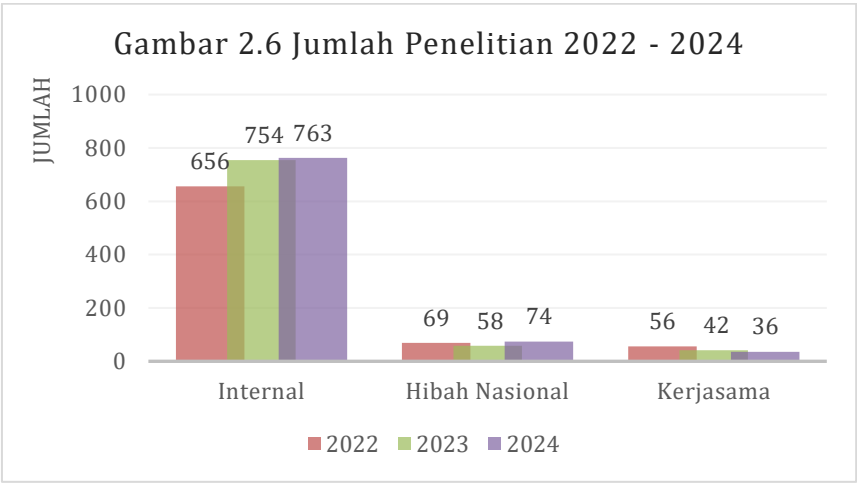
UNEJ mengembangkan tema riset unggulan melalui KeRis yang diharapkan mampu menghasilkan produk berkualitas dan berpotensi menjadi business innovation. Tema riset unggul tersebut adalah Pengembangan kopi rakyat, Pengembangan kakao rakyat, Pengembangan bioteknologi tebu, Agroindustri berbasis singkong, Perakitan varietas padi unggul berbasis sumber daya genetis lokal, Budaya Using, Pandalungan, dan Tengger untuk produktivitas dan kesejahteraan masyarakat, Teknologi Maju untuk Pendukung Industri Pertanian dan Kesehatan, Inovasi dan pengembangan teknologi kemaritiman untuk peningkatan, dan Kesejahteraan masyarakat maritim.

Skema penelitian diperoleh dari hibah penelitian dari hibah Kementerian, Penelitian Kerjasama dan pendanaan internal. Secara keseluruhan jumlah dana penelitian pada tiga tahun terakhir terjadi fluktuasi. Namun demikian jumlah penelitian secara keseluruhan munnjukkan peningkatan yang positif. Hal ini menunjukkan kualitan dana/anggaran penetilian disusun secara produktif.

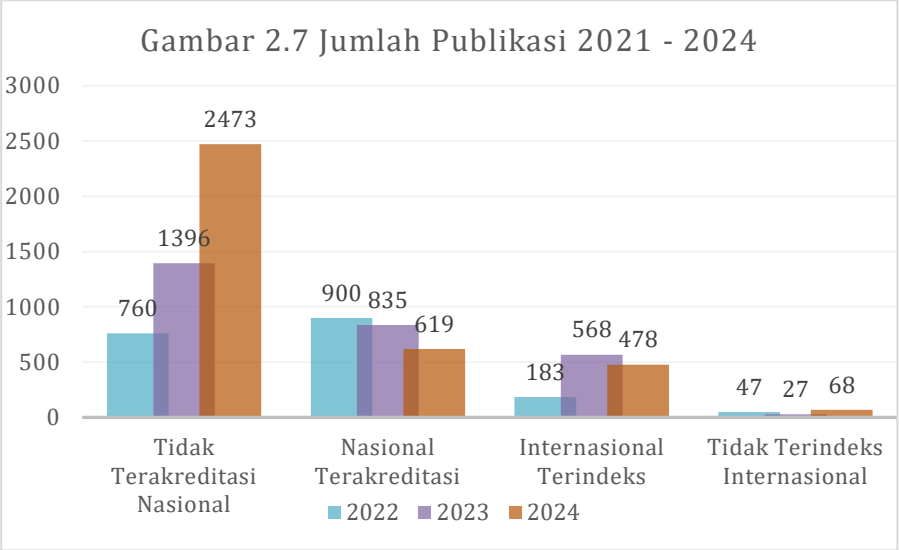
Gambar 2.5 Jumlah Dana Penelitian 2022 - 2024



Gambar 2.6 Jumlah Penelitian 2022 - 2024



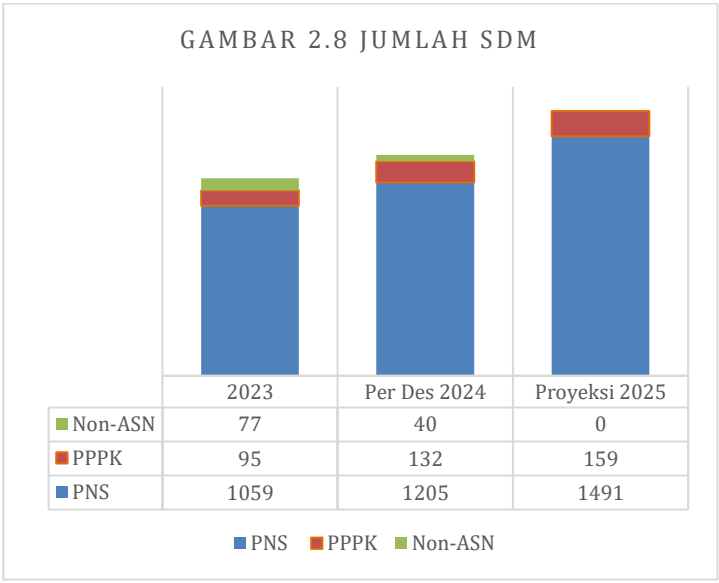
Jumlah judul publikasi dalam jurnal ilmiah yang dihasilkan dosen selama tiga tahun terakhir menunjukkan perkembangan yang cukup signifikan. Publikasi UNEJ terdiri dari publikasi belum terakreditasi, perakreditasi nasional, terindeks internasional, dan tidak terindeks internasional. Berikut jumlah publikasi UNEJ tahun 2022-2024.



Tantangan besar universitas adalah menghubungkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti universitas dengan dunia industry, dan masyarakat. Pengembangan masyarakat yang diadopsi dalam PPM UNEJ adalah community-driven development, yang dapat dilakukan dengan dua mekanisme yaitu penyuluhan dan pemberdayaan. Selain itu, implementasi program pengabdian kepada masyarakat dilakukan dengan metode KKN. Pendanaan pengabdian masyarakat terbagi menjadi dua yaitu pengabdian yang didanai internal dan kementerian.

e. Sumber Daya Manusia

SDM UNEJ terdiri dari dosen dan tenaga kependidikan yang berstatus ASN (PNS dan PPPK) dan Non-ASN. Jumlah tenaga dosen dari tahun 2022 hingga 2024 menunjukkan perkembangan yang baik. Berikut jumlah tenaga dosen dan tendik tahun 2023, 2024, dan proyeksi 2025

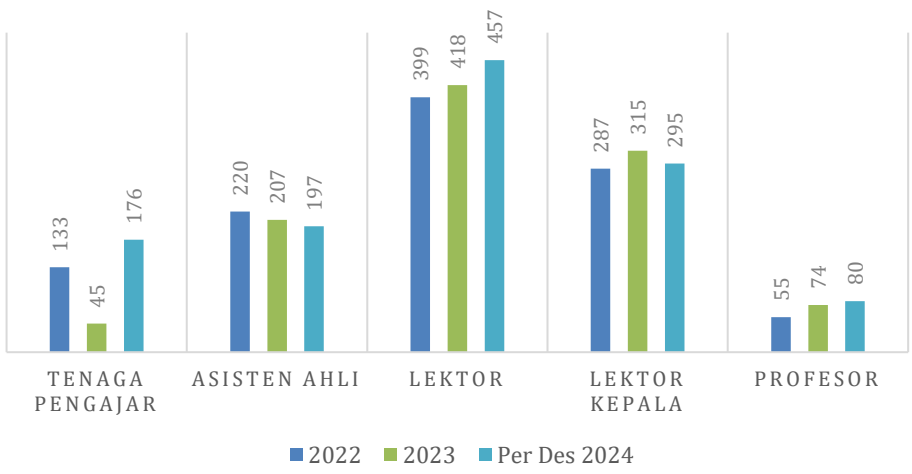


	2023	Per Des 2024	Proyeksi 2025
Non-ASN	77	40	0
PPPK	95	132	159
PNS	1059	1205	1491

Berdasarkan jabatan fungsional dosen PNS di tahun 2024, persentase dosen dengan jabatan professor sebesar 6,6%, lector kepala 24,5%, lector 37,9%, asisten ahli 16,3%,

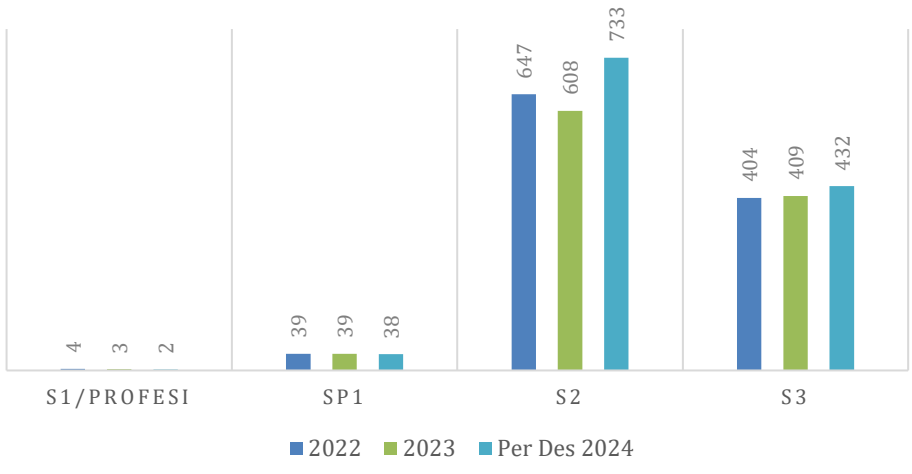
dan tenaga pengajar 14,6%. Jumlah professor di tahun 2024 meningkat, namun persentasenya sedikit menurun dikarenakan bertambahnya dosen baru. Berikut jumlah dosen PNS berdasarkan jabatan fungsional

GAMBAR 2.9 JUMLAH DOSEN PNS BERDASARKAN JABATAN FUNGSIONAL



Berdasarkan kualifikasi Pendidikan tenaga dosen di tahun 2024, persentase dosen berkualifikasi S3 sebesar 35,8%, kualifikasi S2 60,8%, kualifikasi S1/profesi dan Sp1 sebesar 3,3%. Jumlah dosen berkualifikasi S3 meningkat dari tahun 2022 hingga 2024. Berikut jumlah dosen PNS berdasarkan kualifikasi Pendidikan.

GAMBAR 2.10 JUMLAH DOSEN PNS BERDASARKAN KUALIFIKASI PENDIDIKAN



f. Program Kerjasama

Mitra kerjasama merupakan faktor eksternal yang ikut berperan dalam keberhasilan UNEJ khususnya dalam melaksanakan tridharma PT. Mitra kerjasama yang terdiri atas lembaga pemerintah, BUMN, dan swasta, Perbankan dan Asuransi, NGO ataupun Lembaga Swadaya Masyarakat. Selain itu UNEJ juga aktif melakukan kerjasama dengan Perguruan Tinggi dalam Negeri dan Luar negeri. Jaringan kerjasama yang terbangun ini adalah upaya UNEJ untuk memaksimalkan pelayanan kepada pemangku

kepentingan dengan memperbaiki layanan melalui program kerjasama dengan pihak-pihak yang dinilai dapat membantu UNEJ dalam memperbaiki kinerja. Bentuk kerjasama yang dilakukan dapat berupa program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta bidang bidang lainnya, seperti penyelenggaraan konferensi/seminar/pelatihan, magang/kuliah praktek bagi mahasiswa, penerbitan karya ilmiah, program sertifikasi, dan pengelolaan kursus/unit bisnis yang dianggap menguntungkan dan bermanfaat bagi pengelolaan/ pengembangan.

Untuk meningkatkan kapasitas institusi dalam penyelenggaraan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi tersebut, UNEJ menjalin kerjasama dengan berbagai pihak pemangku kepentingan dengan berpedoman pada Peraturan Rektor UNEJ No. 6 Tahun 2022 tentang Pelaksanaan Kerjasama UNEJ.

Tabel 2.19 Jumlah Kerjasama UNEJ

No	Uraian	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
1	Jumlah kerja sama dalam rangka Pengembangan kurikulum bersama	10	15	18	18
2	Jumlah kerja sama dalam rangka Menyediakan program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh. Serta dapat melakukan kegiatan tridarma lainnya	157	280	290	293
3	Jumlah kerja sama dalam rangka Menyediakan kesempatan kerja	7	9	10	10
4	Jumlah kerja sama dalam rangka Mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi serta dapat melakukan kegiatan tridarma lainnya	257	150	167	169

Selanjutnya, untuk menjamin pelaksanaan kerjasama yang baik, monitoring dan evaluasi dilaksanakan secara berkala oleh Bagian Pendidikan dan Kerjasama di Biro Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, International Office dan BPM.

Kegiatan strategis yang mendukung program penguatan kerjasama di tahun 2025 yang saat ini sedang dirumuskan adalah: (1) Penyusunan Rencana Induk (blue print) Pengembangan Kerjasama Universitas Jember Mendukung WCU; (2) Pengembangan Kerjasama Bidang Pendidikan Mendukung Implementasi MBKM/ Pembelajaran di luar program studi; (3) Penguatan Kerjasama Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat khususnya Pertanian Industrial baik nasional maupun internasional; dan

(4) Pengembangan Kerjasama dengan Universitas yang masuk 200 TOP Dunia atau Lembaga-lembaga kelas Dunia.

g. Indikator Kinerja Utama

Indikator kinerja Institusi yang telah ditetapkan dalam rencana strategis menjadi dasar Perjanjian kinerja antara Rektor dengan Kementerian. Indikator yang sudah disepakati dilakukan evaluasi setiap tahun sebagai bentuk akuntabilitas kinerja instansi kepada *stakeholder*. Perjanjian kinerja Rektor dengan pimpinan unit kerja di UNEJ juga dilakukan setiap awal tahun dengan tujuan mendukung pencapaian target/indikator kinerja institusi. Indikator Kinerja Utama UNEJ tahun 2025 masih didasarkan pada kontrak kinerja Rektor UNEJ dengan Dirjen Perbendaharaan tahun 2024, serta Perjanjian Kinerja Rektor UNEJ dengan Ditjen Dikti tahun 2024 (Keputusan Mendikbudristek Nomor 210/M/2023 yang sebelumnya Keputusan Mendikbud No. 3/M/2021).

Tabel 2.20 Capaian dan Target Kinerja Layanan UNEJ

No	Indikator Kinerja	2023		Target 2024	Target 2025
		Target	Realisasi		
Sasaran Kegiatan 1: Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi					
IKU 1.1	Persentase lulusan S1 dan D3 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60 %	32,95 %	60 %	60 %
IKU 1.2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	30 %	33,63 %	33,64 %	33,64 %
Sasaran Kegiatan 2: Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi Tinggi					
IKU 2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	20 %	56,99 %	30 %	30 %
IKU 2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industry atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	20 %	21,88 %	21,89 %	21,89 %
IKU 2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	0,5	0,62	0,063	0,063
Sasaran Kegiatan 3: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran					
IKU 3.1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0,6	1,37	1,38	1,38
IKU 3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode	40%	47,42 %	47,43 %	47,43 %

No	Indikator Kinerja	2023		Target 2024	Target 2025
		Target	Realisasi		
	pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi				
IKU 3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	5%	13,7 %	13,8 %	13,8 %
Sasaran Kegiatan 4: Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Dikti					
IKU 4.1	Predikat SAKIP	BB	A	A	A
IKU 4.2	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	83	96,45	85	85
IKU 4.3	Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	-	-	50 %	50 %

3. Rencana Kinerja Keuangan BLU UNEJ

a. Pendapatan UNEJ

Target pendapatan PNBP tahun 2023 sebesar Rp 320.000.000.000,- dan penerimaan Rupiah Murni ditargetkan sebesar Rp 429.645.537.000,-. Realisasi pendapatan PNBP tahun 2023 telah mencapai Rp 437.188.541.001,- atau mencapai 136% dari target. Sedangkan realisasi RM di tahun 2023 sebesar Rp 426.157.018.321,- atau mencapai 99% dari target. Pendapatan PNBP BLU tahun 2024 ditargetkan sebesar Rp 414.408.000.000,- dan per November 2024 realisasinya mencapai Rp 420.518.723.416,- atau mencapai 102% dari target. Pendapatan PNBP terdiri dari pendapatan jasa layanan umum (UKT dan penyediaan barang jasa lainnya), pendapatan kerjasama, pendapatan layanan BLU dari entitas pemerintah, pendapatan BLU lainnya termasuk jasa layanan perbankan, dana uji kompetensi nakes, dan sewa tanah & gedung. Pendapatan Rupiah Murni (RM) tahun 2024 ditargetkan Rp 353.814.816.000,- dan per November telah terealisasi Rp 284.524.860.438,- atau mencapai 80,42% dari target.

Pendapatan PNBP tahun 2025 ditargetkan sebesar Rp 415.000.000.000,- dan proyeksi penerimaan Rupiah Murni tahun 2025 sebesar Rp 302.645.746.000,-. Besaran penerimaan RM tersebut terdiri dari penerimaan belanja gaji dan tunjangan (belanja pegawai) dan belanja operasional dan pemeliharaan perkantoran, belum mempertimbangan penerimaan BOPTN. Berikut disajikan table rincian pendapatan per Unit Kerja.

Tabel 2.21. Rincian Pendapatan Per Unit Kerja

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
01 Fakultas Hukum					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	2.440.942.000	3.167.484.000	129,76%	3.087.277.000	3.490.575.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	7.556.000	9.805.000		9.556.000	10.805.000
Matrikulasi	208.333.000	270.343.000		263.497.000	297.918.000
Wisuda	18.889.000	24.512.000		23.891.000	27.012.000
Yudisium	9.067.000	11.766.000		11.468.000	12.966.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	93.792.000	121.708.000		118.627.000	134.123.000
Kekurangan UKT2	61.331.000	79.586.000		77.571.000	87.704.000
UKT	15.348.034.000	19.916.350.000		19.412.030.000	21.947.866.000
UKT Beasiswa	1.504.600.000	1.952.442.000		1.903.002.000	2.151.596.000
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
01 Fakultas Hukum Total	**19.692.544.000**	**25.553.996.000**	**129,76%**	**24.906.919.000**	**28.160.565.000**
02 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.625.308.000	2.109.078.000		2.055.672.000	2.324.209.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.467.000	1.904.000		1.856.000	2.098.000
Matrikulasi	41.813.000	54.259.000		52.885.000	59.793.000
Wisuda	3.668.000	4.760.000		4.639.000	5.245.000
Yudisium	1.761.000	2.285.000		2.227.000	2.518.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	356.362.000	462.433.000		450.723.000	509.602.000
Kekurangan UKT2	292.964.000	380.164.000		370.537.000	418.941.000
UKT	13.702.605.000	17.781.162.000		17.330.909.000	19.594.884.000
UKT Beasiswa	3.051.833.000	3.960.206.000		3.859.926.000	4.364.156.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
02 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Total	**19.077.781.000**	**24.756.251.000**	**129,76%**	**24.129.374.000**	**27.281.446.000**
03 Fakultas Pertanian					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	993.982.000	1.289.839.000		1.257.178.000	1.421.406.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	954.000	1.237.000		1.206.000	1.364.000
Matrikulasi	81.426.000	105.662.000		102.987.000	116.440.000
Wisuda	2.384.000	3.094.000		3.015.000	3.409.000
Yudisium	1.144.000	1.485.000		1.447.000	1.636.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	224.274.000	291.029.000		283.659.000	320.714.000
Kekurangan UKT2	209.639.000	272.038.000		265.150.000	299.787.000
UKT	9.583.106.000	12.435.502.000		12.120.611.000	13.703.953.000
UKT Beasiswa	2.354.175.000	3.054.892.000		2.977.536.000	3.366.498.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
03 Fakultas Pertanian Total	**13.451.084.000**	**17.454.778.000**	**129,76%**	**17.012.789.000**	**19.235.207.000**
04 Fakultas Ekonomi dan Bisnis					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
Kekurangan Kewajiban	2.567.000	3.332.000		3.247.000	3.672.000
SPI	2.639.921.000	3.425.690.000		3.338.945.000	3.775.118.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	5.355.000	6.949.000		6.773.000	7.658.000
Matrikulasi	159.184.000	206.565.000		201.334.000	227.635.000
Wisuda	13.388.000	17.372.000		16.932.000	19.144.000
Yudisium	6.426.000	8.339.000		8.128.000	9.189.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	602.697.000	782.088.000		762.284.000	861.863.000
Kekurangan UKT2	325.519.000	422.409.000		411.712.000	465.495.000
UKT	18.120.622.000	23.514.195.000		22.918.770.000	25.912.700.000
UKT Beasiswa	3.748.727.000	4.864.529.000		4.741.350.000	5.360.723.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
04 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Total	**25.624.406.000**	**33.251.468.000**	**129,76%**	**32.409.475.000**	**36.643.197.000**
05 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	2.441.235.000	3.167.865.000		3.087.648.000	3.490.995.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	3.741.000	4.855.000		4.732.000	5.350.000
Wisuda	9.353.000	12.137.000		11.830.000	13.375.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Yudisium	4.489.000	5.826.000		5.678.000	6.420.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	188.514.000	244.625.000		238.431.000	269.577.000
Kekurangan UKT2	167.021.000	216.734.000		211.246.000	238.841.000
UKT	20.773.646.000	26.956.887.000		26.274.287.000	29.706.555.000
UKT Beasiswa	8.972.562.000	11.643.230.000		11.348.401.000	12.830.868.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
05 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Total	**32.560.561.000**	**42.252.159.000**	**129,76%**	**41.182.253.000**	**46.561.981.000**
06 Fakultas Ilmu Budaya					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	498.825.000	647.299.000		630.909.000	713.326.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	880.000	1.142.000		1.113.000	1.259.000
Matrikulasi	4.401.000	5.711.000		5.567.000	6.294.000
Wisuda	2.201.000	2.856.000		2.783.000	3.147.000
Yudisium	1.056.000	1.371.000		1.336.000	1.511.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	170.159.000	220.807.000		215.216.000	243.330.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Kekurangan UKT2	86.826.000	112.670.000		109.817.000	124.163.000
UKT	5.093.975.000	6.610.188.000		6.442.805.000	7.284.443.000
UKT Beasiswa	1.505.982.000	1.954.235.000		1.904.750.000	2.153.572.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
06 Fakultas Ilmu Budaya Total	**7.364.305.000**	**9.556.279.000**	**129,76%**	**9.314.296.000**	**10.531.045.000**
07 Fakultas Teknologi Pertanian					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	655.625.000	850.770.000		829.227.000	937.551.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	293.000	381.000		371.000	420.000
Matrikulasi	10.270.000	13.327.000		12.989.000	14.686.000
Wisuda	734.000	952.000		928.000	1.049.000
Yudisium	352.000	457.000		445.000	504.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	132.159.000	171.496.000		167.154.000	188.989.000
Kekurangan UKT2	123.356.000	160.073.000		156.020.000	176.401.000
UKT	4.702.972.000	6.102.803.000		5.948.269.000	6.725.304.000
UKT Beasiswa	1.449.360.000	1.880.760.000		1.833.136.000	2.072.602.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
07 Fakultas Teknologi Pertanian Total	**7.075.121.000**	**9.181.019.000**	**129,76%**	**8.948.539.000**	**10.117.506.000**
08 Fakultas Kedokteran Gigi					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	13.204.000	17.134.000		16.701.000	18.882.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	4.172.158.000	5.413.994.000		5.276.901.000	5.966.234.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	1.579.042.000	2.049.042.000		1.997.156.000	2.258.049.000
Kekurangan UKT2	1.433.796.000	1.860.563.000		1.813.450.000	2.050.345.000
UKT	20.979.699.000	27.224.272.000		26.534.901.000	30.001.214.000
UKT Beasiswa	426.642.000	553.631.000		539.612.000	610.103.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
08 Fakultas Kedokteran Gigi Total	**28.604.541.000**	**37.118.636.000**	**129,76%**	**36.178.721.000**	**40.904.827.000**

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
09 Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	386.039.000	500.943.000		488.258.000	552.041.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.174.000	1.523.000		1.484.000	1.678.000
SPP	734.000	952.000		928.000	1.049.000
Wisuda	2.934.000	3.808.000		3.711.000	4.196.000
Yudisium	1.408.000	1.828.000		1.781.000	2.014.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	81.481.000	105.734.000		103.056.000	116.519.000
Kekurangan UKT2	70.899.000	92.002.000		89.673.000	101.387.000
UKT	3.733.444.000	4.844.698.000		4.722.021.000	5.338.869.000
UKT Beasiswa	1.661.460.000	2.155.991.000		2.101.397.000	2.375.907.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
09 Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Total	**5.939.573.000**	**7.707.479.000**	**129,76%**	**7.512.309.000**	**8.493.660.000**
10 Fakultas Kedokteran					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	22.007.000	28.557.000		27.834.000	31.470.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	4.859.876.000	6.306.410.000		6.146.720.000	6.949.680.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	446.759.000	579.737.000		565.057.000	638.871.000
Kekurangan UKT2	303.224.000	393.478.000		383.515.000	433.614.000
UKT	25.526.872.000	33.124.903.000		32.286.118.000	36.503.724.000
UKT Beasiswa	419.013.000	543.732.000		529.963.000	599.194.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
10 Fakultas Kedokteran Total	**31.577.751.000**	**40.976.817.000**	**129,76%**	**39.939.207.000**	**45.156.553.000**
11 Fakultas Teknik					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	6.162.000	7.996.000		7.794.000	8.812.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
Kekurangan Kewajiban	7.336.000	9.519.000		9.278.000	10.490.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
SPI	2.393.260.000	3.105.610.000		3.026.970.000	3.422.389.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.907.000	2.475.000		2.412.000	2.727.000
Matrikulasi	57.952.000	75.201.000		73.297.000	82.872.000
Wisuda	4.768.000	6.187.000		6.031.000	6.819.000
Yudisium	2.289.000	2.970.000		2.895.000	3.273.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	623.886.000	809.584.000		789.084.000	892.164.000
Kekurangan UKT2	485.058.000	629.435.000		613.496.000	693.639.000
UKT	15.986.038.000	20.744.256.000		20.218.972.000	22.860.220.000
UKT Beasiswa	2.801.221.000	3.635.000.000		3.542.955.000	4.005.779.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
11 Fakultas Teknik Total	**22.369.877.000**	**29.028.233.000**	**129,76%**	**28.293.184.000**	**31.989.184.000**
12 Fakultas Kesehatan Masyarakat					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.650.524.000	2.141.800.000		2.087.565.000	2.360.269.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	398.650.000	517.307.000		504.208.000	570.074.000

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Kekurangan UKT2	376.093.000	488.036.000		475.678.000	537.817.000
UKT	6.447.620.000	8.366.744.000		8.154.882.000	9.220.172.000
UKT Beasiswa	859.740.000	1.115.640.000		1.087.390.000	1.229.438.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
12 Fakultas Kesehatan Masyarakat Total	**9.732.627.000**	**12.629.527.000**	**129,76%**	**12.309.723.000**	**13.917.770.000**
13 Fakultas Farmasi					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	57.218.000	74.249.000		72.369.000	81.823.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	817.926.000	1.061.381.000		1.034.505.000	1.169.644.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
SPP	2.934.000	3.808.000		3.711.000	4.196.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	343.443.000	445.669.000		434.383.000	491.128.000
Kekurangan UKT2	163.353.000	211.974.000		206.607.000	233.596.000
UKT	10.766.656.000	13.971.333.000		13.617.552.000	15.396.443.000
UKT Beasiswa	494.302.000	641.430.000		625.188.000	706.857.000
	-	-		-	-

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
13 Fakultas Farmasi Total	**12.645.832.000**	**16.409.844.000**	**129,76%**	**15.994.315.000**	**18.083.687.000**
14 Fakultas Keperawatan					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	28.169.000	36.553.000		35.628.000	40.282.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.932.489.000	2.507.691.000		2.444.191.000	2.763.481.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	440.000	571.000		557.000	629.000
Wisuda	1.100.000	1.428.000		1.392.000	1.574.000
Yudisium	528.000	685.000		668.000	755.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	475.360.000	616.850.000		601.230.000	679.770.000
Kekurangan UKT2	414.382.000	537.722.000		524.106.000	592.571.000
UKT	11.413.826.000	14.811.133.000		14.436.086.000	16.321.904.000
UKT Beasiswa	1.691.290.000	2.194.699.000		2.139.125.000	2.418.564.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	-	-		-	-
14 Fakultas Keperawatan Total	**15.957.584.000**	**20.707.332.000**	**129,76%**	**20.182.983.000**	**22.819.530.000**
15 Fakultas Ilmu Komputer					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.212.218.000	1.573.033.000		1.533.201.000	1.733.486.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	589.605.000	765.099.000		745.726.000	843.141.000
Kekurangan UKT2	567.047.000	735.828.000		717.196.000	810.884.000
UKT	8.048.137.000	10.443.652.000		10.179.198.000	11.508.929.000
UKT Beasiswa	964.933.000	1.252.144.000		1.220.437.000	1.379.865.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
15 Fakultas Ilmu Komputer Total	**11.381.940.000**	**14.769.756.000**	**129,76%**	**14.395.758.000**	**16.276.305.000**
16 Pascasarjana					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	3.154.000	4.093.000		3.990.000	4.511.000
Matrikulasi	36.678.000	47.596.000		46.390.000	52.450.000
Wisuda	7.886.000	10.233.000		9.974.000	11.277.000
Yudisium	3.785.000	4.912.000		4.787.000	5.413.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	32.636.000	42.350.000		41.277.000	46.669.000
Kekurangan UKT2	32.636.000	42.350.000		41.277.000	46.669.000
UKT	1.827.696.000	2.371.707.000		2.311.651.000	2.613.627.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
16 Pascasarjana Total	**1.944.471.000**	**2.523.241.000**	**129,76%**	**2.459.346.000**	**2.780.616.000**
17 Universitas					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
	-	-		-	-
424119 Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
	20.000.000.000	7.511.531.197		68.238.810.000	22.500.000.000
424312 Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha					
	30.000.000.000	12.086.083.068			5.000.000.000
424911 Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2023			TAHUN 2024	TAHUN 2025
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	5.000.000.000	4.339.886.583		5.000.000.000	3.546.920.000
424921 Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah					
				1.000.000.000	
424922 Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung		709.507.000			
				5.000.000.000	
424919 Pendapatan Lain-lain BLU		40.211.804.393			
					5.000.000.000
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	429.645.537.000	426.157.018.321	99%	353.815.816.000	273.918.042.000
	-	-		-	-
17 Universitas Total	**55.000.000.000**	**93.311.731.821**	**170%**	**79.238.810.000**	**36.046.920.000**
Total Pendapatan Rupiah Murni	**429.645.537.000**	**426.157.018.321**	**99%**	**353.815.816.000**	**273.918.042.000**
Total Pendapatan PNBP	**320.000.000.000**	**437.188.546.821**	**137%**	**414.408.000.000**	**415.000.000.000**

b. Belanja UNEJ

Pagu anggaran belanja tahun 2023 sebesar Rp 851.389.991.000,- terdiri dari anggaran sumber dana PNBP/BLU sebesar Rp 421.744.454.000,- dan sumber Rupiah Murni (RM) sebesar Rp 429.645.537.000,-. Total realisasi anggaran tahun 2023 sebesar Rp 844.441.122.327,- atau mencapai 99,18% dari pagu RM. Realisasi belanja RM sebesar Rp 426.157.018.321,- atau mencapai 99,18% dari target RM . Sedangkan realisasi belanja PNBP sebesar Rp 418.284.104.006 atau terserap 99,18% dari pagu PNBP tahun 2023.

Pagu anggaran tahun 2024 sebesar Rp 762.218.140.000,- yang terdiri dari pagu RM sebesar Rp 353.814.816.000 dan pagu PNBP sebesar Rp 408.403.324.000,-. Serapan belanja per November tahun 2024 sebesar Rp 573.253.230.732,- atau terserap 75,21%. Serapan belanja PNBP sebesar Rp 288.728.370.294,- atau terserap 70,70% dari pagu PNBP tahun 2024. Sedangkan serapan belanja RM sebesar Rp 284.524.860.438,- atau terserap 80,24% dari pagu RM tahun 2024.

Belanja tahun 2025 diproyeksikan sebesar Rp 643.856.392.000,-yang terdiri dari sumber dana PNBP/BLU sebesar Rp 369.938.350.000,- dan Rupiah Murni sebesar Rp 273.918.042.000,-. Proyeksi belanja tahun 2025 tersebut terdiri dari belanja pegawai sebesar Rp 187.002.996.000,-, belanja barang sebesar Rp 370.953.405.000,- dan belanja modal Rp 85.900.000.000,-. Berikut disajikan rincian belanja per unit kerja.

Tabel 2.22. Rincian Belanja per Unit Kerja

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
01. FAKULTAS HUKUM													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**8.221.296.988**	**8.158.888.090**	**99%**			**8.399.002.960**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				8.221.296.988	8.158.888.090	99%			8.399.002.960				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**639.771.850**	**639.771.850**	**100%**		**95 Paket**	**791.995.100**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	182.793.500	182.793.500	100%		45 Paket	743.309.000				
B. Belanja BLU				**182.793.500**	**182.793.500**	**100%**			**743.309.000**				
03. Belanja Modal				182.793.500	182.793.500	100%			743.309.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				182.793.500	182.793.500	100%	BLU		743.309.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	456.978.350	456.978.350	100%		40 Paket	48.686.100				
B. Belanja BLU				**456.978.350**	**456.978.350**	**100%**			**48.686.100**				
03. Belanja Modal				456.978.350	456.978.350	100%			48.686.100				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				456.978.350	456.978.350	100%	BLU		48.686.100	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**195.772.195**	**195.772.195**	**100%**		**21 Unit**	**361.403.164**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	195.772.195	195.772.195	100%		21 Unit	361.403.164				
B. Belanja BLU				**195.772.195**	**195.772.195**	**100%**			**361.403.164**				
03. Belanja Modal				195.772.195	195.772.195	100%			361.403.164				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				195.772.195	195.772.195	100%	BLU		361.403.164	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**7.385.752.943**	**7.323.344.045**	**99%**		**44.221 Orang**	**7.245.604.696**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	4.321.114.486	4.284.277.201	99%		40.000 Orang	4.279.472.454				
B. Belanja BLU				**4.321.114.486**	**4.284.277.201**	**99%**			**4.279.472.454**				
02. Belanja Barang				4.321.114.486	4.284.277.201	99%			4.279.472.454				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang				2.457.478.780	2.441.643.485	99%	BLU		2.644.055.428	BLU			
525113 Belanja Jasa				499.708.063	468.454.937	94%	BLU		402.189.592	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		72.531.600	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				1.323.064.143	1.323.064.143	100%	BLU		1.160.695.834	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				40.863.500	40.863.500	100%	BLU		0	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	3.064.638.457	3.039.066.844	99%		1.389 Orang	2.966.132.242				
B. Belanja BLU				**3.064.638.457**	**3.039.066.844**	**99%**			**2.966.132.242**				
02. Belanja Barang				3.064.638.457	3.039.066.844	99%			2.966.132.242				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				50.250.000	50.250.000	100%	BLU		49.530.000	BLU			
525112 Belanja Barang				1.068.253.012	1.065.737.515	100%	BLU		1.051.521.440	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				1.616.725.645	1.582.609.529	98%	BLU		1.114.150.148	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				0	0		BLU		285.305.904	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				285.393.800	285.393.800	100%	BLU		326.424.750	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				44.016.000	44.016.000	100%	BLU		139.200.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**8.150.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												8.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**346.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	200.000.000	
B. Belanja BLU												**200.000.000**	
03. Belanja Modal												200.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												200.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	146.000.000	
B. Belanja BLU												**146.000.000**	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
03. Belanja Modal												146.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												146.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**850.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)												850.000.000	
B. Belanja BLU												**850.000.000**	
03. Belanja Modal												850.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												850.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**6.954.000.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	5.107.000.000	
B. Belanja BLU												**5.107.000.000**	
02. Belanja Barang												5.107.000.000	
525112 Belanja Barang												3.214.390.000	BLU
525113 Belanja Jasa												353.150.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												200.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												1.239.460.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												100.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.847.000.000	
B. Belanja BLU												**1.847.000.000**	
02. Belanja Barang												1.847.000.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												80.000.000	BLU
525112 Belanja Barang												595.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												850.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												272.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												50.000.000	BLU
02. FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**5.004.000.000**	**4.951.925.814**	**99%**			**6.000.000.000**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri									298.200.000				
4470.BEI Bantuan Lembaga									**298.200.000**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)								1 Lembaga	298.200.000				
A. Belanja RM									**298.200.000**				
03. Belanja Modal									298.200.000				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin									298.200.000	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.004.000.000	4.951.925.814	99%			5.701.800.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**408.952.000**	**369.514.000**	**90%**		**95 Paket**	**632.353.700**		**141 Paket**		
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	317.222.000	317.222.000	100%		45 Paket	318.115.000		85 Paket		
B. Belanja BLU				**317.222.000**	**317.222.000**	**100%**			**318.115.000**				
03. Belanja Modal				317.222.000	317.222.000	100%			318.115.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				317.222.000	317.222.000	100%	BLU		318.115.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	91.730.000	52.292.000	57%		50 Paket	314.238.700		56 Paket		
B. Belanja BLU				**91.730.000**	**52.292.000**	**57%**			**314.238.700**				
03. Belanja Modal				91.730.000	52.292.000	57%			314.238.700				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				91.730.000	52.292.000	57%	BLU		314.238.700	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				**0**	**0**				46.522.430				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0				46.522.430				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				46.522.430				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
03. Belanja Modal				0	0				46.522.430				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0		BLU		46.522.430				
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**4.595.048.000**	**4.582.411.814**	**100%**		**44.221 Orang**	**5.022.923.870**		**37.721 Orang**		
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	1.907.071.329	1.894.443.181	99%		40.000 Orang	1.940.464.188		33.500 Orang		
B. Belanja BLU				**1.907.071.329**	**1.894.443.181**	**99%**			**1.940.464.188**				
02. Belanja Barang				1.907.071.329	1.894.443.181	99%			1.940.464.188				
525112 Belanja Barang				1.375.308.762	1.364.876.362	99%	BLU		1.463.615.480	BLU			
525113 Belanja Jasa				92.101.000	92.101.000	100%	BLU		59.558.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		179.532.200				
525115 Belanja Perjalanan				439.661.567	437.465.819	100%	BLU		237.758.508	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.687.976.671	2.687.968.633	100%		1.389 Orang	3.082.459.682		1.389 Orang		
B. Belanja BLU				**2.687.976.671**	**2.687.968.633**	**100%**			**3.082.459.682**				
02. Belanja Barang				2.687.976.671	2.687.968.633	100%			3.082.459.682				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				52.310.000	52.310.000	100%	BLU		51.692.000	BLU			
525112 Belanja Barang				970.814.334	970.813.600	100%	BLU		1.478.499.729	BLU			
525113 Belanja Jasa				63.350.000	63.350.000	100%	BLU		96.635.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				768.679.035	768.678.131	100%	BLU		857.542.221	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				723.118.402	723.118.402	100%	BLU		490.209.732	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				109.704.900	109.698.500	100%	BLU		107.881.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**6.600.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												6.600.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**507.967.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	97.512.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**97.512.000**	
03. Belanja Modal												97.512.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												97.512.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	410.455.000	
B. Belanja BLU												**410.455.000**	
03. Belanja Modal												410.455.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												410.455.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**1.549.600.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)												1.549.600.000	
B. Belanja BLU												**1.549.600.000**	
03. Belanja Modal												1.549.600.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												1.549.600.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**4.542.433.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	1.800.447.500	
B. Belanja BLU												**1.800.447.500**	
02. Belanja Barang												1.800.447.500	
525112 Belanja Barang												1.014.787.500	BLU
525113 Belanja Jasa												221.800.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												99.800.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												464.060.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	2.741.985.500	
B. Belanja BLU												**2.741.985.500**	
02. Belanja Barang												2.741.985.500	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												47.004.000	BLU
525112 Belanja Barang												1.273.406.500	BLU
525113 Belanja Jasa												72.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												949.715.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												322.700.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												77.160.000	BLU
03. FAKULTAS PERTANIAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**5.171.035.000**	**5.174.797.784**	**100%**			**5.425.000.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.171.035.000	5.174.797.784	100%			5.425.000.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**526.285.350**	**525.785.350**	**100%**		**95 Paket**	**483.412.500**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	257.789.000	257.289.000	100%		45 Paket	285.912.500				
B. Belanja BLU				**257.789.000**	**257.289.000**	**100%**			**285.912.500**				
03. Belanja Modal				257.789.000	257.289.000	100%			285.912.500				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				257.789.000	257.289.000	100%	BLU		285.912.500	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	268.496.350	268.496.350	100%		50 Paket	197.500.000				
B. Belanja BLU				**268.496.350**	**268.496.350**	**100%**			**197.500.000**				
03. Belanja Modal				268.496.350	268.496.350	100%			197.500.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				268.496.350	268.496.350	100%	BLU		197.500.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				**0**	**0**			**21 Unit**	**0**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0			21 Unit	0				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**0**				
03. Belanja Modal				0	0				0				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0		BLU		0	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**4.644.749.650**	**4.649.012.434**	**100%**		**44.221 Orang**	**4.941.587.500**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	2.842.930.674	2.845.073.374	100%		40.000 Orang	3.342.747.814				
B. Belanja BLU				**2.842.930.674**	**2.845.073.374**	**100%**			**3.342.747.814**				
02. Belanja Barang				2.842.930.674	2.845.073.374	100%			3.342.747.814				
525112 Belanja Barang				2.006.521.169	2.007.463.869	100%	BLU		2.157.901.878	BLU			
525113 Belanja Jasa				258.062.000	259.262.000	100%	BLU		260.201.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		237.991.219				
525115 Belanja Perjalanan				388.879.635	388.879.635	100%	BLU		325.623.867	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				189.467.870	189.467.870	100%	BLU		361.029.850	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.801.818.976	1.803.939.060	100%		1.389 Orang	1.598.839.686				
B. Belanja BLU				**1.801.818.976**	**1.803.939.060**	**100%**			**1.598.839.686**				
02. Belanja Barang				1.801.818.976	1.803.939.060	100%			1.598.839.686				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				57.970.000	57.970.000	100%	BLU		36.216.000	BLU			
525112 Belanja Barang				377.287.966	379.883.750	101%	BLU		529.350.080	BLU			
525113 Belanja Jasa				3.470.000	3.470.000	100%	BLU		25.258.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				1.137.141.195	1.136.765.895	100%	BLU		786.660.826	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				40.789.808	40.789.808	100%	BLU		81.893.780	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				174.710.007	174.609.607	100%	BLU		131.086.000	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				10.450.000	10.450.000	100%	BLU		8.375.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**5.550.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												5.550.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**548.340.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	265.140.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**265.140.000**	
03. Belanja Modal												265.140.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												265.140.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	283.200.000	
B. Belanja BLU												**283.200.000**	
03. Belanja Modal												283.200.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												283.200.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**5.001.660.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	3.403.455.700	
B. Belanja BLU												**3.403.455.700**	
02. Belanja Barang												3.403.455.700	
525112 Belanja Barang												2.054.223.700	BLU
525113 Belanja Jasa												339.903.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												140.840.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												603.370.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												265.119.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.598.204.300	
B. Belanja BLU												**1.598.204.300**	
02. Belanja Barang												1.598.204.300	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												33.816.000	BLU
525112 Belanja Barang												545.937.300	BLU
525113 Belanja Jasa												69.900.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												447.686.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												316.605.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												152.110.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												32.150.000	BLU
04. FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**10.803.618.865**	**10.720.023.737**	**99%**			**11.901.163.247**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				1.369.581.900				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**1.369.581.900**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	1.369.581.900				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**1.369.581.900**				
02. Belanja Barang				0	0				182.281.900				
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				0	0				182.281.900	RM			
03. Belanja Modal				0	0				1.187.300.000				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				0	0				1.187.300.000	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				10.803.618.865	10.720.023.737	99%			10.531.581.347				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**1.749.520.000**	**1.749.368.863**	**100%**		**95 Paket**	**317.366.600**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	373.620.000	373.620.000	100%		45 Paket	0				
B. Belanja BLU				**373.620.000**	**373.620.000**	**100%**			**0**				
03. Belanja Modal				373.620.000	373.620.000	100%			0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				373.620.000	373.620.000	100%	BLU		0	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				0	0		BLU		0	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	1.375.900.000	1.375.748.863	100%		50 Paket	317.366.600				
B. Belanja BLU				**1.375.900.000**	**1.375.748.863**	**100%**			**317.366.600**				
03. Belanja Modal				1.375.900.000	1.375.748.863	100%			317.366.600				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				1.375.900.000	1.375.748.863	100%	BLU		317.366.600	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				0	0			**5 Unit**	323.957.200				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0			5 Unit	323.957.200				
B. Belanja BLU				0	0				323.957.200				
03. Belanja Modal				0	0				323.957.200				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0		BLU		323.957.200	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**9.054.098.865**	**8.970.654.874**	**99%**		**37.721 Orang**	**9.890.257.547**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	6.575.122.000	6.520.514.556	99%		33.500 Orang	6.962.670.547				
B. Belanja BLU				**6.575.122.000**	**6.520.514.556**	**99%**			**6.962.670.547**				
02. Belanja Barang				6.575.122.000	6.520.514.556	99%			6.962.670.547				
525112 Belanja Barang				4.898.677.957	4.896.097.282	100%	BLU		5.488.603.067	BLU			
525113 Belanja Jasa				407.797.000	392.841.400	96%	BLU		218.790.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		145.232.980				
525115 Belanja Perjalanan				1.268.647.043	1.231.575.874	97%	BLU		924.434.500	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									185.610.000				
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.478.976.865	2.450.140.318	99%		1.389 Orang	2.927.587.000				
B. Belanja BLU				**2.478.976.865**	**2.450.140.318**	**99%**			**2.927.587.000**				
02. Belanja Barang				2.478.976.865	2.450.140.318	99%			2.927.587.000				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				96.990.000	96.910.000	100%	BLU		69.612.000	BLU			
525112 Belanja Barang				895.361.350	895.332.655	100%	BLU		1.109.263.150	BLU			
525113 Belanja Jasa				11.700.000	11.700.000	100%	BLU		36.688.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				1.099.272.865	1.076.437.371	98%	BLU		1.234.751.500	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				235.320.000	229.446.367	98%	BLU		351.395.000	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				140.332.650	140.313.925	100%	BLU		125.877.350	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**11.150.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												11.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**900.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	600.000.000	
B. Belanja BLU												**600.000.000**	
03. Belanja Modal												600.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												600.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	300.000.000	
B. Belanja BLU												**300.000.000**	
03. Belanja Modal												300.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												300.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**1.500.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	1.500.000.000	
B. Belanja BLU												**1.500.000.000**	
03. Belanja Modal												1.500.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												1.500.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**8.750.000.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	6.526.125.000	
B. Belanja BLU												**6.526.125.000**	
02. Belanja Barang												6.526.125.000	
525112 Belanja Barang												4.202.357.500	BLU
525113 Belanja Jasa												467.825.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525114 Belanja Pemeliharaan												518.972.500	BLU
525115 Belanja Perjalanan												1.336.970.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	2.223.875.000	
B. Belanja BLU												**2.223.875.000**	
02. Belanja Barang												2.223.875.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												48.000.000	BLU
525112 Belanja Barang												823.550.000	BLU
525113 Belanja Jasa												29.525.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												1.000.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												162.800.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												160.000.000	BLU
05. FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**19.267.525.475**	**16.674.381.374**	**87%**			**34.742.751.403**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				300.263.690				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**300.263.690**				
4470.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	50.000.000				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**50.000.000**				
02. Belanja Barang				0	0				50.000.000				
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				0	0				50.000.000	RM			
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	250.263.690				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**250.263.690**				
02. Belanja Barang				0	0				201.763.690				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				0	0				201.763.690	RM			
03. Belanja Modal				**0**	**0**				48.500.000				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				**0**	**0**				48.500.000	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				19.267.525.475	16.674.381.374	87%			34.442.487.713				
4471.BEI Bantuan Lembaga									512.000.000				
4471.BEI.004 Revitalisasi PTN									512.000.000				
A. Belanja RM									512.000.000				
03. Belanja Modal									512.000.000				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin									512.000.000	RM			
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**2.154.369.555**	**366.098.641**	**17%**		**141 Paket**	**177.334.250**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	418.221.914	213.110.000	51%		85 Paket	177.334.250				
B. Belanja BLU				**418.221.914**	**213.110.000**	**51%**			**177.334.250**				
03. Belanja Modal				418.221.914	213.110.000	51%			177.334.250				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				418.221.914	213.110.000	51%	BLU		177.334.250	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	1.736.147.641	152.988.641	9%			0				
B. Belanja BLU				**1.736.147.641**	**152.988.641**	**9%**			**0**				
03. Belanja Modal				1.736.147.641	152.988.641	9%			0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				1.736.147.641	152.988.641	9%	BLU		0	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	221.211.859	149.076.700	67%		**6 Unit**	98.705.442				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	221.211.859	149.076.700	67%		5 Unit	98.705.442				
B. Belanja BLU				221.211.859	149.076.700	67%			98.705.442				
03. Belanja Modal				221.211.859	149.076.700	67%			98.705.442				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				171.211.859	149.076.700				98.705.442				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				50.000.000	0		BLU		50.000.000	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**16.891.944.061**	**16.159.206.033**	**96%**		**37.721 Orang**	**33.654.448.021**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	14.008.446.440	13.411.004.835	96%		33.500 Orang	31.597.450.833				
B. Belanja BLU				**14.008.446.440**	**13.411.004.835**	**96%**			**31.597.450.833**				
02. Belanja Barang				14.008.446.440	13.411.004.835	96%			31.597.450.833				
525112 Belanja Barang				10.886.952.241	10.405.723.823	96%	BLU		21.654.152.069	BLU			
525113 Belanja Jasa				478.462.258	463.935.000	97%	BLU		581.299.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									876.373.399				
525115 Belanja Perjalanan				2.589.774.041	2.488.088.112	96%	BLU		8.478.604.365	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				53.257.900	53.257.900	100%	BLU		7.022.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.883.497.621	2.748.201.198	95%		1.389 Orang	2.056.997.188				
B. Belanja BLU				**2.883.497.621**	**2.748.201.198**	**95%**			**2.056.997.188**				
02. Belanja Barang				2.883.497.621	2.748.201.198	95%			2.056.997.188				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				60.210.000	59.460.000	99%	BLU		65.459.750	BLU			
525112 Belanja Barang				850.626.201	767.202.604	90%	BLU		611.905.883	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		16.170.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				1.758.041.020	1.711.938.994	97%	BLU		1.064.576.630	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				11.044.100	11.044.100	100%	BLU		0	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				203.576.300	198.555.500	98%	BLU		298.884.925	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0		BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**12.680.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												12.680.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**600.500.000**	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	564.500.000	
B. Belanja BLU												**564.500.000**	
03. Belanja Modal												564.500.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												564.500.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	36.000.000	
B. Belanja BLU												**36.000.000**	
03. Belanja Modal												36.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												36.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**5.500.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	5.500.000.000	
B. Belanja BLU												**5.500.000.000**	
03. Belanja Modal												5.500.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												5.500.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**6.579.500.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	5.338.610.000	
B. Belanja BLU												**5.338.610.000**	
02. Belanja Barang												5.338.610.000	
525112 Belanja Barang												3.562.360.000	BLU
525113 Belanja Jasa												599.441.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												246.700.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												836.284.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												93.825.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.240.890.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**1.240.890.000**	
02. Belanja Barang												1.240.890.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												58.460.000	BLU
525112 Belanja Barang												535.501.500	BLU
525113 Belanja Jasa												81.110.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												243.300.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												204.099.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												118.419.500	BLU
06. FAKULTAS ILMU BUDAYA													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**3.107.598.000**	**3.084.603.225**	**99%**			**3.400.000.000**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				195.915.700				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**195.915.700**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	195.915.700				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**195.915.700**				
02. Belanja Barang				0	0				195.915.700				
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				0	0				195.915.700	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.107.598.000	3.084.603.225	99%			3.204.084.300				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**314.966.098**	**314.966.098**	**100%**		**141 Paket**	**268.702.096**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	99.321.098	99.321.098	100%		85 Paket	69.203.096				
B. Belanja BLU				**99.321.098**	**99.321.098**	**100%**			**69.203.096**				
03. Belanja Modal				99.321.098	99.321.098	100%			69.203.096				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				99.321.098	99.321.098	100%	BLU		69.203.096	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	215.645.000	215.645.000	100%		56 Paket	199.499.000				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU				**215.645.000**	**215.645.000**	**100%**			**199.499.000**				
03. Belanja Modal				215.645.000	215.645.000	100%			199.499.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				215.645.000	215.645.000	100%	BLU		199.499.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	196.573.800	196.573.800	100%			**0**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	196.573.800	196.573.800	100%			0				
B. Belanja BLU				196.573.800	196.573.800	100%			**0**				
03. Belanja Modal				196.573.800	196.573.800	100%			0				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				196.573.800	196.573.800	100%	BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**2.596.058.102**	**2.573.063.327**	**99%**		**37.721 Orang**	**2.935.382.204**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	1.466.941.102	1.452.968.521	99%		33.500 Orang	1.581.707.467				
B. Belanja BLU				**1.466.941.102**	**1.452.968.521**	**99%**			**1.581.707.467**				
02. Belanja Barang				1.466.941.102	1.452.968.521	99%			1.581.707.467				
525112 Belanja Barang				1.096.252.390	1.085.899.984	99%	BLU		1.038.165.904	BLU			
525113 Belanja Jasa				135.620.000	135.390.000	100%	BLU		142.646.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									95.078.170				
525115 Belanja Perjalanan				171.318.712	167.928.537	98%	BLU		255.317.393	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				63.750.000	63.750.000	100%	BLU		50.500.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.129.117.000	1.120.094.806	99%		1.389 Orang	1.353.674.737				
B. Belanja BLU				**1.129.117.000**	**1.120.094.806**	**99%**			**1.353.674.737**				
02. Belanja Barang				1.129.117.000	1.120.094.806	99%			1.353.674.737				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				50.160.000	50.160.000	100%	BLU		36.432.000	BLU			
525112 Belanja Barang				290.415.783	288.719.579	99%	BLU		359.457.946	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		0	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525114 Belanja Pemeliharaan				788.541.217	781.215.227	99%	BLU		919.156.592	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				0	0		BLU		38.628.199	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				0	0		BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**3.300.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												3.300.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**176.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	50.000.000	
B. Belanja BLU												**50.000.000**	
03. Belanja Modal												50.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												50.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	126.000.000	
B. Belanja BLU												**126.000.000**	
03. Belanja Modal												126.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												126.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**3.124.000.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	2.426.003.000	
B. Belanja BLU												**2.426.003.000**	
02. Belanja Barang												2.426.003.000	
525112 Belanja Barang												1.393.768.000	BLU
525113 Belanja Jasa												182.750.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												394.900.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												364.585.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												78.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												12.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	697.997.000	
B. Belanja BLU												**697.997.000**	
02. Belanja Barang												697.997.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												39.648.000	BLU
525112 Belanja Barang												140.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												517.949.000	BLU
07. FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**3.108.957.500**	**3.108.956.852**	**100%**			**3.497.219.600**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				220.400.000				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**220.400.000**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	220.400.000				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**220.400.000**				
02. Belanja Barang				0	0				220.400.000				
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0				220.400.000	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.108.957.500	3.108.956.852	100%			3.276.819.600				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**44.769.350**	**44.769.350**	**100%**		**141 Paket**	**97.644.530**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	24.044.350	24.044.350	100%		85 Paket	20.000.000				
B. Belanja BLU				**24.044.350**	**24.044.350**	**100%**			**20.000.000**				
03. Belanja Modal				24.044.350	24.044.350	100%			20.000.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				24.044.350	24.044.350	100%	BLU		20.000.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	20.725.000	20.725.000	100%		56 Paket	77.644.530				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU				20.725.000	20.725.000	100%			77.644.530				
03. Belanja Modal				20.725.000	20.725.000	100%			77.644.530				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				20.725.000	20.725.000	100%	BLU		77.644.530	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**3.064.188.150**	**3.064.188.150**	**100%**		**37.721 Orang**	**3.179.175.070**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	2.204.103.765	2.204.103.765	100%		33.500 Orang	1.848.910.152				
B. Belanja BLU				**2.204.103.765**	**2.204.103.765**	**100%**			**1.848.910.152**				
02. Belanja Barang				2.204.103.765	2.204.103.765	100%			1.848.910.152				
525112 Belanja Barang				1.876.776.776	1.876.776.776	100%	BLU		1.519.846.218	BLU			
525113 Belanja Jasa				93.170.000	93.170.000	100%	BLU		105.013.950	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				76.893.289	76.893.289	100%	BLU		84.313.080	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				149.032.500	149.032.500	100%	BLU		139.736.904	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				8.231.200	8.231.200	100%	BLU		0	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	860.084.385	860.084.385	100%		1.389 Orang	1.330.264.918				
B. Belanja BLU				**860.084.385**	**860.083.737**	**100%**			**1.330.264.918**				
02. Belanja Barang				860.084.385	860.083.737	100%			1.330.264.918				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				62.005.000	62.005.000	100%	BLU		38.843.000	BLU			
525112 Belanja Barang				379.276.848	379.276.200	100%	BLU		675.980.864	BLU			
525113 Belanja Jasa				56.350.000	56.350.000	100%	BLU		43.700.485	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				187.304.521	187.304.521	100%	BLU		219.612.858	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				112.048.016	112.048.016	100%	BLU		282.342.711	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				63.100.000	63.100.000	100%	BLU		69.785.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**3.212.700.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												3.212.700.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**720.484.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	326.525.000	
B. Belanja BLU												**326.525.000**	
03. Belanja Modal												326.525.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												326.525.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	393.959.000	
B. Belanja BLU												**393.959.000**	
03. Belanja Modal												393.959.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												393.959.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**2.492.216.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	1.483.777.400	
B. Belanja BLU												**1.483.777.400**	
02. Belanja Barang												1.483.777.400	
525112 Belanja Barang												1.215.490.000	BLU
525113 Belanja Jasa												88.200.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												70.799.400	BLU
525115 Belanja Perjalanan												7.600.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												75.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												26.688.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.008.438.600	
B. Belanja BLU												**1.008.438.600**	
02. Belanja Barang												1.008.438.600	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												24.048.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang												506.496.000	BLU
525113 Belanja Jasa												15.611.400	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												123.143.200	BLU
525115 Belanja Perjalanan												259.440.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												78.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												1.700.000	BLU
08. FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**7.609.158.600**	**7.522.267.945**	**99%**			**8.034.992.200**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				104.400.000				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**104.400.000**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	104.400.000				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**104.400.000**				
02. Belanja Barang				0	0				104.400.000				
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0				104.400.000	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				7.609.158.600	7.522.267.945	99%			7.930.592.200				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**365.886.848**	**352.376.158**	**96%**		**141 Paket**	**1.589.796.725**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	205.177.000	196.377.000	96%		85 Paket	1.519.941.725				
B. Belanja BLU				**205.177.000**	**196.377.000**	**96%**			**1.519.941.725**				
03. Belanja Modal				205.177.000	196.377.000	96%			1.519.941.725				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				165.177.000	156.377.000	95%	BLU		1.519.941.725	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				40.000.000	40.000.000	100%			0				
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	160.709.848	155.999.158	97%		56 Paket	69.855.000				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU				**160.709.848**	**155.999.158**	**97%**			**69.855.000**				
03. Belanja Modal				160.709.848	155.999.158	97%			69.855.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				160.709.848	155.999.158	97%	BLU		69.855.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**84.549.723**	**83.050.000**	**98%**			**0**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	84.549.723	83.050.000	98%			0				
B. Belanja BLU				**84.549.723**	**83.050.000**	**98%**			**0**				
03. Belanja Modal				84.549.723	83.050.000	98%			0				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				84.549.723	83.050.000	98%	BLU		0	BLU			
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				0	0		BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**7.158.722.029**	**7.086.841.787**	**99%**		**37.721 Orang**	**6.340.795.475**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	3.219.420.588	3.215.509.828	100%		33.500 Orang	3.954.643.305				
B. Belanja BLU				**3.219.420.588**	**3.215.509.828**	**100%**			**3.954.643.305**				
02. Belanja Barang				3.219.420.588	3.215.509.828	100%			3.954.643.305				
525112 Belanja Barang				1.667.240.111	1.666.122.415	100%	BLU		1.831.639.000	BLU			
525113 Belanja Jasa				38.034.500	37.134.500	98%	BLU		45.700.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		352.444.090				
525115 Belanja Perjalanan				0	0		BLU		0	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				1.388.135.977	1.386.484.913	100%	BLU		1.592.995.215	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				126.010.000	125.768.000	100%	BLU		131.865.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	3.939.301.441	3.871.331.959	98%		1.389 Orang	2.386.152.170				
B. Belanja BLU				**3.939.301.441**	**3.871.331.959**	**98%**			**2.386.152.170**				
02. Belanja Barang				3.939.301.441	3.871.331.959	98%			2.386.152.170				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				49.270.000	49.270.000	100%	BLU		33.116.000	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang				479.031.011	478.133.550	100%	BLU		523.846.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				3.214.939.513	3.168.173.262	99%	BLU		1.500.892.120	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				196.060.917	175.755.147	90%	BLU		328.298.050	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**9.785.800.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												9.785.800.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**2.340.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	2.190.000.000	
B. Belanja BLU												**2.190.000.000**	
03. Belanja Modal												2.190.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												2.190.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	150.000.000	
B. Belanja BLU												**150.000.000**	
03. Belanja Modal												150.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												150.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**1.550.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	1.550.000.000	
B. Belanja BLU												**1.550.000.000**	
03. Belanja Modal												1.550.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												1.550.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**5.895.800.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	4.867.958.888	
B. Belanja BLU												**4.867.958.888**	
02. Belanja Barang												4.867.958.888	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang												1.875.659.000	BLU
525113 Belanja Jasa												26.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												773.424.888	BLU
525115 Belanja Perjalanan												171.750.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												1.821.125.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												200.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.027.841.112	
B. Belanja BLU												**1.027.841.112**	
02. Belanja Barang												1.027.841.112	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												34.716.000	BLU
525112 Belanja Barang												480.781.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												266.244.112	BLU
525115 Belanja Perjalanan												246.100.000	BLU
09. FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**2.294.150.581**	**2.294.150.000**	**100%**			**2.219.439.211**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				0	0				1.828.344				
4470.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**				**1.828.344**				
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				0	0			1 Lembaga	1.828.344				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**1.828.344**				
03. Belanja Modal				0	0				1.828.344				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				0	0				1.828.344	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				2.294.150.581	2.294.150.581	100%			2.217.610.867				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**15.230.000**	**15.230.000**	**100%**		**141 Paket**	**91.905.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	15.230.000	15.230.000	100%		85 Paket	91.905.000				
B. Belanja BLU				**15.230.000**	**15.230.000**	**100%**			**91.905.000**				
03. Belanja Modal				15.230.000	15.230.000	100%			91.905.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				15.230.000	15.230.000	100%	BLU		91.905.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	0	0			56 Paket	0				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**0**				
03. Belanja Modal				0	0				0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				0	0		BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**2.298.952.460**	**2.278.920.581**	**99%**		**37.721 Orang**	**2.125.705.867**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	1.437.474.232	1.427.571.649	99%		33.500 Orang	1.068.484.679				
B. Belanja BLU				**1.437.474.232**	**1.427.571.649**	**99%**			**1.068.484.679**				
02. Belanja Barang				1.437.474.232	1.427.571.649	99%			1.068.484.679				
525112 Belanja Barang				1.111.237.293	1.101.523.710	99%	BLU		815.305.432	BLU			
525113 Belanja Jasa				34.534.000	34.534.000	100%	BLU		31.363.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									18.861.000				
525115 Belanja Perjalanan				97.699.028	97.510.028	100%	BLU		68.100.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				194.003.911	194.003.911	100%	BLU		134.855.247	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	861.478.228	851.348.932	99%		1.389 Orang	1.057.221.188				
B. Belanja BLU				**861.478.228**	**851.348.932**	**99%**			**1.057.221.188**				
02. Belanja Barang				861.478.228	851.348.932	99%			1.057.221.188				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				38.925.000	38.895.000	100%	BLU		28.687.000	BLU			
525112 Belanja Barang				388.517.604	384.059.418	99%	BLU		368.177.043	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				363.246.216	357.605.106	98%	BLU		516.612.967	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				70.789.408	70.789.408	100%	BLU		50.166.900	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				0	0		BLU		93.577.278	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0		BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**2.636.600.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												2.636.600.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**311.500.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	88.000.000	
B. Belanja BLU												**88.000.000**	
03. Belanja Modal												88.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												88.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	223.500.000	
B. Belanja BLU												**223.500.000**	
03. Belanja Modal												223.500.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												223.500.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**2.325.100.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	1.688.050.000	
B. Belanja BLU												**1.688.050.000**	
02. Belanja Barang												1.688.050.000	
525112 Belanja Barang												1.174.300.000	BLU
525113 Belanja Jasa												24.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												70.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												90.750.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												324.500.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												4.500.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	637.050.000	
B. Belanja BLU												**637.050.000**	
02. Belanja Barang												637.050.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												38.400.000	BLU
525112 Belanja Barang												168.650.000	BLU
525113 Belanja Jasa												60.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												290.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												20.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												60.000.000	BLU
10. FAKULTAS KEDOKTERAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**10.409.683.640**	**10.397.874.185**	**100%**			**8.952.079.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				10.409.683.640	10.397.874.185	100%			8.952.079.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**877.572.335**	**869.223.000**	**99%**		**141 Paket**	**793.879.020**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	576.998.000	576.998.000	100%		85 Paket	212.827.170				
B. Belanja BLU				**576.998.000**	**576.998.000**	**100%**			**212.827.170**				
03. Belanja Modal				576.998.000	576.998.000	100%			212.827.170				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				576.998.000	576.998.000	100%	BLU		163.427.170	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				0	0		BLU		49.400.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	300.574.335	292.225.000	97%		56 Paket	581.051.850				
B. Belanja BLU				**300.574.335**	**292.225.000**	**97%**			**581.051.850**				
03. Belanja Modal				300.574.335	292.225.000	97%			581.051.850				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				300.574.335	292.225.000	97%	BLU		581.051.850	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**3.014.509.414**	**3.014.509.414**	**100%**			**0**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	3.014.509.414	3.014.509.414	100%			0				
B. Belanja BLU				**3.014.509.414**	**3.014.509.414**	**100%**			**0**				
03. Belanja Modal				3.014.509.414	3.014.509.414	100%			0				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				3.014.509.414	3.014.509.414	100%	BLU		0	BLU			
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				0	0		BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**6.517.601.891**	**6.514.141.771**	**100%**		**37.721 Orang**	**8.158.199.980**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	4.982.336.333	4.980.137.133	100%		33.500 Orang	6.798.258.580				
B. Belanja BLU				**4.982.336.333**	**4.980.137.133**	**100%**			**6.798.258.580**				
02. Belanja Barang				4.982.336.333	4.980.137.133	100%			6.798.258.580				
525112 Belanja Barang				4.688.600.609	4.683.421.409	100%	BLU		5.824.453.629	BLU			
525113 Belanja Jasa				65.000.000	64.562.000	99%	BLU		123.182.600	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		242.914.740	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				194.349.023	194.349.023	100%	BLU		394.000.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				34.386.701	34.386.701	100%	BLU		213.707.611	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.535.265.558	1.534.004.638	100%		1.389 Orang	1.359.941.400				
B. Belanja BLU				**1.535.265.558**	**1.534.004.638**	**100%**			**1.359.941.400**				
02. Belanja Barang				1.535.265.558	1.534.004.638	100%			1.359.941.400				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				142.270.000	142.020.000	100%	BLU		112.212.000	BLU			
525112 Belanja Barang				593.000.000	592.145.295	100%	BLU		550.000.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				663.214.558	663.443.228	100%	BLU		437.000.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				117.881.000	117.508.115	100%	BLU		110.000.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				18.900.000	18.888.000	100%	BLU		35.000.000	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0		BLU		115.729.400	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)				0	0				0				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**0**				
02. Belanja Barang				0	0				0				
525112 Belanja Barang				0	0		BLU		0	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				0	0		BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**10.989.800.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												10.989.800.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**2.046.405.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	1.302.007.000	
B. Belanja BLU												**1.302.007.000**	
03. Belanja Modal												1.302.007.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												1.302.007.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	744.398.000	
B. Belanja BLU												**744.398.000**	
03. Belanja Modal												744.398.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												744.398.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**450.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	450.000.000	
B. Belanja BLU												**450.000.000**	
03. Belanja Modal												450.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												450.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**8.493.395.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	7.189.135.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**7.189.135.000**	
02. Belanja Barang												7.189.135.000	
525112 Belanja Barang												6.094.676.000	BLU
525113 Belanja Jasa												124.500.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												350.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												297.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												232.614.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												90.345.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.304.260.000	
B. Belanja BLU												**1.304.260.000**	
02. Belanja Barang												1.304.260.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												143.520.000	BLU
525112 Belanja Barang												466.850.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												450.890.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												183.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												60.000.000	BLU
11. FAKULTAS TEKNIK													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**7.022.252.000**	**6.637.131.840**	**95%**			**8.209.949.100**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				7.022.252.000	6.637.131.840	95%			8.209.949.100				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**756.070.762**	**756.070.762**	**100%**		**141 Paket**	**904.338.000**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	718.070.762	718.070.762	100%		85 Paket	904.338.000				
B. Belanja BLU				**718.070.762**	**718.070.762**	**100%**			**904.338.000**				
03. Belanja Modal				718.070.762	718.070.762	100%			904.338.000				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				718.070.762	718.070.762	100%	BLU		904.338.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	38.000.000	36.756.000	97%		56 Paket	0				
B. Belanja BLU				**38.000.000**	**36.756.000**	**97%**			**0**				
03. Belanja Modal				38.000.000	36.756.000	97%			0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				38.000.000	36.756.000	97%	BLU		0	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**288.000.000**	**283.248.400**	**98%**		**6 Unit**	**283.920.000**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	288.000.000	283.248.400	98%		5 Unit	283.920.000				
B. Belanja BLU				**288.000.000**	**283.248.400**	**98%**			**283.920.000**				
03. Belanja Modal				288.000.000	283.248.400	98%			283.920.000				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				288.000.000	283.248.400	98%	BLU		182.000.000	BLU			
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi, dan Jaringan BLU									101.920.000				
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**5.978.181.238**	**5.586.713.715**	**93%**		**37.721 Orang**	**7.021.691.100**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	4.363.142.852	4.037.472.635	93%		33.500 Orang	5.384.321.517				
B. Belanja BLU				**4.363.142.852**	**4.037.472.635**	**93%**			**5.384.321.517**				
02. Belanja Barang				4.363.142.852	4.037.472.635	93%			5.384.321.517				
525112 Belanja Barang				2.289.370.500	2.055.771.862	90%	BLU		2.429.546.451	BLU			
525113 Belanja Jasa				280.150.000	270.526.416	97%	BLU		291.800.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									401.541.767				
525115 Belanja Perjalanan				1.106.320.400	1.035.105.882	94%	BLU		1.390.035.100	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				677.520.952	666.418.475	98%	BLU		853.495.549	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				9.781.000	9.650.000	99%			17.902.650				
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.615.038.386	1.549.241.080	96%		1.389 Orang	1.637.369.583				
B. Belanja BLU				**1.615.038.386**	**1.549.241.080**	**96%**			**1.637.369.583**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
02. Belanja Barang				1.615.038.386	1.549.241.080	96%			1.637.369.583				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				142.745.000	121.220.000	85%	BLU		141.019.600	BLU			
525112 Belanja Barang				465.724.748	444.756.208	95%	BLU		635.685.409	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		2.910.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				889.978.638	868.999.573	98%	BLU		758.469.574	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				69.090.000	68.625.599	99%	BLU		24.910.000	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				47.500.000	45.639.700	96%	BLU		74.375.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**8.859.100.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												8.859.100.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**2.457.275.700**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	1.418.188.340	
B. Belanja BLU												**1.418.188.340**	
03. Belanja Modal												1.418.188.340	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												1.418.188.340	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	1.039.087.360	
B. Belanja BLU												**1.039.087.360**	
03. Belanja Modal												1.039.087.360	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												1.039.087.360	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**150.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	150.000.000	
B. Belanja BLU												**150.000.000**	
03. Belanja Modal												150.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												150.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**6.251.824.300**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	5.184.959.300	
B. Belanja BLU												**5.184.959.300**	
02. Belanja Barang												5.184.959.300	
525112 Belanja Barang												2.646.303.300	BLU
525113 Belanja Jasa												279.450.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												309.180.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												1.258.138.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												686.488.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												5.400.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.066.865.000	
B. Belanja BLU												**1.066.865.000**	
02. Belanja Barang												1.066.865.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												98.220.000	BLU
525112 Belanja Barang												403.825.000	BLU
525113 Belanja Jasa												14.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												413.720.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												84.700.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												40.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												12.000.000	BLU
12. FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**3.695.028.000**	**3.578.785.716**	**97%**			**3.838.722.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.695.028.000	3.578.785.716	97%			3.838.722.000				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**502.934.850**	**492.750.450**	**98%**		**141 Paket**	**432.207.700**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	441.749.850	436.920.450	99%		85 Paket	432.207.700				
B. Belanja BLU				**441.749.850**	**436.920.450**	**99%**			**432.207.700**				
03. Belanja Modal				441.749.850	436.920.450	99%			432.207.700				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				427.568.850	422.739.450	99%	BLU		432.207.700	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				14.181.000	14.181.000				0				
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	61.185.000	55.830.000	91%		56 Paket	0				
B. Belanja BLU				**61.185.000**	**55.830.000**	**91%**			**0**				
03. Belanja Modal				61.185.000	55.830.000	91%			0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				61.185.000	55.830.000	91%	BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**3.192.093.150**	**3.086.035.266**	**97%**		**37.721 Orang**	**3.406.514.300**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	2.075.267.248	2.015.179.948	97%		33.500 Orang	1.955.844.785				
B. Belanja BLU				**2.075.267.248**	**2.015.179.948**	**97%**			**1.955.844.785**				
02. Belanja Barang				2.075.267.248	2.015.179.948	97%			1.955.844.785				
525112 Belanja Barang				1.288.987.296	1.245.709.996	97%	BLU		1.566.216.314	BLU			
525113 Belanja Jasa				136.420.500	129.070.500	95%	BLU		107.082.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				533.843.152	524.383.152	98%	BLU		255.266.471	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				116.016.300	116.016.300	100%	BLU		27.280.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.116.825.902	1.070.855.318	96%		1.389 Orang	1.450.669.515				
B. Belanja BLU				**1.116.825.902**	**1.070.855.318**	**96%**			**1.450.669.515**				
02. Belanja Barang				1.116.825.902	1.070.855.318	96%			1.450.669.515				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				60.070.000	59.410.000	99%	BLU		42.142.000	BLU			
525112 Belanja Barang				434.526.693	405.710.109	93%	**BLU**		647.146.545	**BLU**			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525113 Belanja Jasa				5.000.000	5.000.000	100%	BLU		47.510.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				483.679.280	474.185.280	98%	BLU		338.594.495	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				37.324.500	30.324.500	81%	BLU		233.860.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				96.225.429	96.225.429	100%	BLU		141.416.475	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**4.050.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												4.050.000.000	
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**4.050.000.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	2.669.127.000	
B. Belanja BLU												**2.669.127.000**	
02. Belanja Barang												2.669.127.000	
525112 Belanja Barang												1.525.959.000	BLU
525113 Belanja Jasa												129.210.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												444.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												494.958.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												50.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												25.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.380.873.000	
B. Belanja BLU												**1.380.873.000**	
02. Belanja Barang												1.380.873.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												24.360.000	BLU
525112 Belanja Barang												274.082.500	BLU
525113 Belanja Jasa												18.200.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												586.230.500	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525115 Belanja Perjalanan												392.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												86.000.000	BLU
13. FAKULTAS FARMASI													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**4.506.624.420**	**4.505.028.420**	**100%**			**3.008.150.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				4.506.624.420	4.505.028.420	100%			3.008.150.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**220.197.607**	**220.197.607**	**100%**		**141 Paket**	**107.810.000**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	197.641.267	197.641.267	100%		85 Paket	98.810.000				
B. Belanja BLU				**197.641.267**	**197.641.267**	**100%**			**98.810.000**				
03. Belanja Modal				197.641.267	197.641.267	100%			98.810.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				197.641.267	197.641.267	100%	BLU		98.810.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	22.556.340	22.556.340	100%		56 Paket	9.000.000				
B. Belanja BLU				**22.556.340**	**22.556.340**	**100%**			**9.000.000**				
03. Belanja Modal				22.556.340	22.556.340	100%			9.000.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				22.556.340	22.556.340	100%	BLU		9.000.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**0**	**0**			**6 Unit**	**79.117.875**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	0	0			5 Unit	79.117.875				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**79.117.875**				
03. Belanja Modal				0	0				79.117.875				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0		BLU		79.117.875	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**4.286.426.813**	**4.284.830.813**	**100%**		**37.721 Orang**	**2.821.222.125**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	3.148.400.638	3.147.019.763	100%		33.500 Orang	2.065.649.754				
B. Belanja BLU				**3.148.400.638**	**3.147.019.763**	**100%**			**2.065.649.754**				
02. Belanja Barang				3.148.400.638	3.147.019.763	100%			2.065.649.754				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang				2.340.623.113	2.340.325.238	100%	BLU		1.631.344.455	BLU			
525113 Belanja Jasa				146.602.000	145.556.500	99%	BLU		61.773.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		163.340.504	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				183.200.068	183.162.568	100%	BLU		174.954.320	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				477.975.457	477.975.457	100%	BLU		34.237.475	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.138.026.175	1.137.811.050	100%		1.389 Orang	755.572.371				
B. Belanja BLU				**1.138.026.175**	**1.137.811.050**	**100%**			**755.572.371**				
02. Belanja Barang				1.138.026.175	1.137.811.050	100%			755.572.371				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				39.960.000	39.960.000	100%	BLU		25.124.000	BLU			
525112 Belanja Barang				439.545.071	439.453.924	100%	BLU		383.984.072	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		2.113.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				597.050.760	597.050.760	100%	BLU		311.994.799	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				2.510.574	2.510.574	100%	BLU		4.354.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				58.959.770	58.959.770	100%	BLU		28.002.500	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**4.442.590.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												4.442.590.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**472.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	330.000.000	
B. Belanja BLU												**330.000.000**	
03. Belanja Modal												330.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												300.000.000	BLU
537115 Belanja Modal Lainnya BLU											21 Paket	30.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)												142.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**142.000.000**	
03. Belanja Modal												142.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												142.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**3.970.590.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	3.150.000.000	
B. Belanja BLU												**3.150.000.000**	
02. Belanja Barang												3.150.000.000	
525112 Belanja Barang												2.045.610.000	BLU
525113 Belanja Jasa												206.600.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												232.590.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												339.200.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												218.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												108.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	820.590.000	
B. Belanja BLU												**820.590.000**	
02. Belanja Barang												820.590.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												67.410.000	BLU
525112 Belanja Barang												250.030.000	BLU
525113 Belanja Jasa												77.290.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												181.050.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												194.810.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												50.000.000	BLU
14. FAKULTAS KEPERAWATAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**5.286.524.800**	**5.286.390.041**	**100%**			**5.450.000.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.286.524.800	5.286.390.041	100%			5.450.000.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**401.222.900**	**401.222.900**	**100%**		**141 Paket**	**269.585.000**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	190.880.000	190.880.000	100%		85 Paket	177.180.000				
B. Belanja BLU				**190.880.000**	**190.880.000**	**100%**			**177.180.000**				
03. Belanja Modal				190.880.000	190.880.000	100%			177.180.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				190.880.000	190.880.000	100%	BLU		177.180.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	210.342.900	210.342.900	100%		56 Paket	92.405.000				
B. Belanja BLU				**210.342.900**	**210.342.900**	**100%**			**92.405.000**				
03. Belanja Modal				210.342.900	210.342.900	100%			92.405.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				210.342.900	210.342.900	100%	BLU		92.405.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				**0**	**0**				93.432.985				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0			5 Unit	93.432.985				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				93.432.985				
03. Belanja Modal				0	0				93.432.985				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0				93.432.985	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**4.885.301.900**	**4.885.167.141**	**100%**		**37.721 Orang**	**5.086.982.015**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	3.366.333.583	3.366.330.746	100%		33.500 Orang	3.423.698.192				
B. Belanja BLU				**3.366.333.583**	**3.366.330.746**	**100%**			**3.423.698.192**				
02. Belanja Barang				3.366.333.583	3.366.330.746	100%			3.423.698.192				
525112 Belanja Barang				2.499.854.379	2.499.851.542	100%	BLU		2.239.299.844	BLU			
525113 Belanja Jasa				94.630.000	94.630.000	100%	BLU		78.988.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									109.486.236				
525115 Belanja Perjalanan				721.629.714	721.629.714	100%	BLU		724.908.825	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				47.519.850	47.519.850	100%	BLU		111.821.557	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				2.699.640	2.699.640	100%	BLU		159.193.730	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.518.968.317	1.518.836.395	100%	BLU	1.389 Orang	1.663.283.823	BLU			
B. Belanja BLU				**1.518.968.317**	**1.518.836.395**	**100%**			**1.663.283.823**				
02. Belanja Barang				1.518.968.317	1.518.836.395	100%			1.663.283.823				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				66.003.497	65.871.786	100%	BLU		33.997.305	BLU			
525112 Belanja Barang				634.335.145	634.334.934	100%	BLU		608.063.754	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		14.262.500	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				660.093.460	660.093.460	100%	BLU		592.444.058	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				33.223.244	33.223.244	100%	BLU		313.916.206	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				115.562.971	115.562.971	100%	BLU		100.600.000	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				9.750.000	9.750.000	100%	BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**5.450.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												5.450.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**760.981.626**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	475.351.626	
B. Belanja BLU												**475.351.626**	
03. Belanja Modal												475.351.626	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												475.351.626	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	285.630.000	
B. Belanja BLU												**285.630.000**	
03. Belanja Modal												285.630.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												285.630.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**100.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	100.000.000	
B. Belanja BLU												**100.000.000**	
03. Belanja Modal												100.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												100.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**4.589.018.374**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	3.706.926.872	
B. Belanja BLU												**3.706.926.872**	
02. Belanja Barang												3.706.926.872	
525112 Belanja Barang												2.597.414.000	BLU
525113 Belanja Jasa												156.950.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												16.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												719.300.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												143.892.872	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												73.370.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	882.091.502	
B. Belanja BLU												**882.091.502**	
02. Belanja Barang												882.091.502	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												39.048.000	BLU
525112 Belanja Barang												457.951.002	BLU
525113 Belanja Jasa												6.542.500	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												314.950.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												63.600.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
15. FAKULTAS ILMU KOMPUTER													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**3.423.756.600**	**3.377.710.311**	**99%**			**4.464.400.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.423.756.600	3.377.710.311	99%			4.464.400.000				
4471.BEI Bantuan Lembaga				**0**	**0**			1 Lembaga	**268.200.000**				
4471. BEI.004 Revitalisasi PTN				0	0				268.200.000				
A. Belanja RM				**0**	**0**				**268.200.000**				
03. Belanja Modal				0	0				268.200.000				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				0	0				268.200.000	RM			
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**57.998.750**	**57.998.750**	**100%**		**141 Paket**	**365.207.890**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	20.578.750	20.578.750	100%		85 Paket	94.385.000				
B. Belanja BLU				**20.578.750**	**20.578.750**	**100%**			**94.385.000**				
03. Belanja Modal				20.578.750	20.578.750	100%			94.385.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				20.578.750	20.578.750	100%	BLU		28.935.000	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU									65.450.000				
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	37.420.000	37.420.000	100%		56 Paket	270.822.890				
B. Belanja BLU				**37.420.000**	**37.420.000**	**100%**			**270.822.890**				
03. Belanja Modal				37.420.000	37.420.000	100%			270.822.890				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				37.420.000	37.420.000	100%	BLU		270.822.890	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**3.365.757.850**	**3.319.711.561**	**99%**		**37.721 Orang**	**3.491.591.250**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	2.570.253.922	2.538.869.766	99%		33.500 Orang	2.549.220.922				
B. Belanja BLU				**2.570.253.922**	**2.538.869.766**	**99%**			**2.549.220.922**				
02. Belanja Barang				2.570.253.922	2.538.869.766	99%			2.549.220.922				
525112 Belanja Barang				1.530.348.273	1.524.307.025	100%	BLU		1.562.505.273	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525113 Belanja Jasa				281.615.000	269.405.000	96%	BLU		287.185.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0				0				
525115 Belanja Perjalanan				758.290.649	745.157.741	98%	BLU		699.530.649	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	795.503.928	780.841.795	98%		1.389 Orang	942.370.328				
B. Belanja BLU				**795.503.928**	**780.841.795**	**98%**			**942.370.328**				
02. Belanja Barang				795.503.928	780.841.795	98%			942.370.328				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				66.060.000	65.530.000	99%	BLU		66.060.000	BLU			
525112 Belanja Barang				238.943.395	236.306.844	99%	BLU		238.943.395	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		0	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				381.237.033	378.438.643	99%	BLU		528.103.433	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				37.150.000	28.458.208	77%	BLU		37.150.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				72.113.500	72.108.100	100%	BLU		72.113.500	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**4.950.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												4.950.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**969.980.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	401.830.000	
B. Belanja BLU												**401.830.000**	
03. Belanja Modal												401.830.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												401.830.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	568.150.000	
B. Belanja BLU												**568.150.000**	
03. Belanja Modal												568.150.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												568.150.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**3.980.020.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	2.409.368.000	
B. Belanja BLU												**2.409.368.000**	
02. Belanja Barang												2.409.368.000	
525112 Belanja Barang												1.438.127.000	BLU
525113 Belanja Jasa												302.035.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												378.852.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												185.850.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												78.364.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												26.140.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.570.652.000	
B. Belanja BLU												**1.570.652.000**	
02. Belanja Barang												1.570.652.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												55.488.000	BLU
525112 Belanja Barang												718.664.000	BLU
525113 Belanja Jasa												38.700.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												296.448.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												321.640.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												139.712.000	BLU
16. PASCASARJANA													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**942.963.000**	**933.111.363**	**99%**			**1.050.000.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				942.963.000	933.111.363	99%			1.050.000.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**65.300.000**	**65.300.000**	**100%**		**141 Paket**	**101.536.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	47.500.000	47.500.000	100%		85 Paket	55.536.000				
B. Belanja BLU				**47.500.000**	**47.500.000**	**100%**			**55.536.000**				
03. Belanja Modal				47.500.000	47.500.000	100%			55.536.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				47.500.000	47.500.000	100%	BLU		55.536.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	17.800.000	17.800.000	100%		56 Paket	46.000.000				
B. Belanja BLU				**17.800.000**	**17.800.000**	**100%**			**46.000.000**				
03. Belanja Modal				17.800.000	17.800.000	100%			46.000.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				17.800.000	17.800.000	100%	BLU		46.000.000	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				0	0				0				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0				0				
B. Belanja BLU				0	0				0				
03. Belanja Modal				0	0				0				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0				0				
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**877.663.000**	**867.811.363**	**99%**		**37.721 Orang**	**948.464.000**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	363.718.775	364.193.775	100%		33.500 Orang	350.137.450				
B. Belanja BLU				**363.718.775**	**364.193.775**	**100%**			**350.137.450**				
02. Belanja Barang				363.718.775	364.193.775	100%			350.137.450				
525112 Belanja Barang				255.782.526	254.457.526	99%	BLU		314.813.950	BLU			
525113 Belanja Jasa				16.410.000	16.410.000	100%	BLU		13.350.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan									9.673.500				
525115 Belanja Perjalanan				91.526.249	91.526.249	100%	BLU		12.300.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	513.944.225	503.617.588	98%		1.389 Orang	598.326.550				
B. Belanja BLU				**513.944.225**	**503.617.588**	**98%**			**598.326.550**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
02. Belanja Barang				513.944.225	503.617.588	98%			598.326.550				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				46.720.000	46.720.000	100%	BLU		31.752.200	BLU			
525112 Belanja Barang				131.783.787	118.309.850	90%	BLU		166.561.256	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				293.811.038	295.061.338	100%	BLU		304.797.418	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				23.000.000	23.000.000	100%	BLU		66.648.276	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				18.629.400	18.629.400	100%	BLU		28.567.400	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0				0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**1.050.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												1.050.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**158.358.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	112.000.000	
B. Belanja BLU												**112.000.000**	
03. Belanja Modal												112.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												112.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	46.358.000	
B. Belanja BLU												**46.358.000**	
03. Belanja Modal												46.358.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												46.358.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**55.500.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	55.500.000	
B. Belanja BLU												**55.500.000**	
03. Belanja Modal												55.500.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												55.500.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**836.142.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	549.180.000	
B. Belanja BLU												**549.180.000**	
02. Belanja Barang												549.180.000	
525112 Belanja Barang												218.140.000	BLU
525113 Belanja Jasa												35.600.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												245.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												46.690.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												3.750.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	286.962.000	
B. Belanja BLU												**286.962.000**	
02. Belanja Barang												286.962.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												69.000.000	BLU
525112 Belanja Barang												112.200.000	BLU
525113 Belanja Jasa												36.762.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												60.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												9.000.000	BLU
17. KAMPUS LUMAJANG													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**1.017.500.000**	**1.014.830.049**	**100%**			**1.150.000.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				1.017.500.000	1.014.830.049	100%			1.150.000.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan				**0**	**0**			**1 Lembaga**	**37.000.000**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				0	0				37.000.000				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**37.000.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
03. Belanja Modal				0	0				37.000.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				0	0				37.000.000	RM			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**1.017.500.000**	**1.014.830.049**	**100%**		**37.721 Orang**	**1.113.000.000**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	567.052.700	565.085.280	100%		33.500 Orang	734.796.250				
B. Belanja BLU				**567.052.700**	**565.085.280**	**100%**			**734.796.250**				
02. Belanja Barang				567.052.700	565.085.280	100%			734.796.250				
525112 Belanja Barang				517.577.700	515.758.000	100%	BLU		593.355.600	BLU			
525113 Belanja Jasa				21.275.000	21.275.000	100%	BLU		40.450.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		48.521.650	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				0	0		BLU		42.669.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU	1.389 Orang	1.389 Orang		28.200.000	28.052.280	99%	BLU	1.389 Orang	9.800.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)			100%	450.447.300	449.744.769	100%			378.203.750				
B. Belanja BLU				**450.447.300**	**449.744.769**	**100%**			**378.203.750**				
02. Belanja Barang				450.447.300	449.744.769	100%			378.203.750				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				46.980.000	46.980.000	100%	BLU		35.652.000	BLU			
525112 Belanja Barang				45.373.681	45.355.100	100%	BLU		75.275.500	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				105.000.000	104.328.750	99%	BLU		90.783.488	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				202.473.719	202.461.019	100%	BLU		145.492.762	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				50.619.900	50.619.900	100%	BLU		31.000.000	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**1.150.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												1.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**43.000.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	18.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**18.000.000**	
03. Belanja Modal												18.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												18.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	25.000.000	
B. Belanja BLU												**25.000.000**	BLU
03. Belanja Modal												25.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												25.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**1.107.000.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	843.966.000	
B. Belanja BLU												**843.966.000**	
02. Belanja Barang												843.966.000	
525112 Belanja Barang												739.356.000	BLU
525113 Belanja Jasa												22.610.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												13.500.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												51.500.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												10.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												7.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	263.034.000	
B. Belanja BLU												**263.034.000**	
02. Belanja Barang												263.034.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												41.652.000	BLU
525112 Belanja Barang												50.410.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												94.050.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												41.950.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												34.972.000	BLU
18. KAMPUS BONDOWOSO													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**2.000.000.000**	**1.836.395.998**	**92%**			**2.000.000.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				2.000.000.000	1.836.395.998	92%			2.000.000.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**197.563.840**	**34.254.000**	**17%**		**141 Paket**	**525.571.500**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	34.413.840	34.254.000	100%		85 Paket	525.571.500				
B. Belanja BLU				**34.413.840**	**34.254.000**	**100%**			**525.571.500**				
03. Belanja Modal				34.413.840	34.254.000	100%			525.571.500				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				34.413.840	34.254.000	100%	BLU		525.571.500	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	163.150.000	0			56 Paket	0				
B. Belanja BLU				**163.150.000**	**0**				**0**				
03. Belanja Modal				163.150.000	0				0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				163.150.000	0		BLU		0	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**230.763.166**	**230.763.166**	**100%**		**6 Unit**	**496.000.000**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	230.763.166	230.763.166	100%		5 Unit	496.000.000				
B. Belanja BLU				**230.763.166**	**230.763.166**	**100%**			**496.000.000**				
03. Belanja Modal				230.763.166	230.763.166	100%			496.000.000				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				35.341.366	35.341.366	100%	BLU		199.000.000	BLU			
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				195.421.800	195.421.800	100%	BLU		297.000.000	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**1.571.672.994**	**1.571.378.832**	**100%**		**37.721 Orang**	**978.428.500**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	259.186.914	259.186.914	100%		33.500 Orang	82.000.000				
B. Belanja BLU				**259.186.914**	**259.186.914**	**100%**			**82.000.000**				
02. Belanja Barang				259.186.914	259.186.914	100%			82.000.000				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang				41.085.114	41.085.114	100%	BLU		25.000.000	BLU			
525113 Belanja Jasa				20.221.800	20.221.800	100%	BLU		0	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		0	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				197.880.000	197.880.000				57.000.000				
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.312.486.080	1.312.191.918	100%		1.389 Orang	896.428.500				
B. Belanja BLU				**1.312.486.080**	**1.312.191.918**	**100%**			**896.428.500**				
02. Belanja Barang				1.312.486.080	1.312.191.918	100%			896.428.500				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				34.920.000	34.920.000	100%	BLU		58.920.000	BLU			
525112 Belanja Barang				360.037.846	360.037.846	100%	BLU		329.600.000	BLU			
525113 Belanja Jasa				12.500.000	12.480.000	100%	BLU		19.800.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				736.451.434	723.618.538	98%	BLU		295.228.500	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				101.010.000	96.125.000	95%	BLU		90.880.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				67.566.800	66.844.716	99%	BLU		102.000.000	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0		BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**3.000.000.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												3.000.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**525.571.500**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	525.571.500	
B. Belanja BLU												**525.571.500**	
03. Belanja Modal												525.571.500	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												525.571.500	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**496.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	496.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU												**496.000.000**	
03. Belanja Modal												496.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												199.000.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU												297.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**1.978.428.500**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	82.000.000	
B. Belanja BLU												**82.000.000**	
02. Belanja Barang												82.000.000	
525112 Belanja Barang												25.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												57.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.896.428.500	
B. Belanja BLU												**1.896.428.500**	
02. Belanja Barang												1.896.428.500	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												58.920.000	BLU
525112 Belanja Barang												329.600.000	BLU
525113 Belanja Jasa												19.800.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												1.295.228.500	BLU
525115 Belanja Perjalanan												90.880.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												102.000.000	BLU
19. KAMPUS PASURUAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**1.017.500.000**	**1.015.874.911**	**100%**			**1.167.500.000**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				1.017.500.000	1.015.874.911	100%			1.167.500.000				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**0**	**0**			**141 Paket**	**8.500.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	0	0			56 Paket	8.500.000				
B. Belanja BLU				**0**	**0**				**8.500.000**				
03. Belanja Modal				0	0				8.500.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				0	0		BLU		8.500.000	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**1.017.500.000**	**1.015.874.911**	**100%**		**37.721 Orang**	**1.159.000.000**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	605.390.450	605.465.450	100%		33.500 Orang	709.127.500				
B. Belanja BLU				**605.390.450**	**605.465.450**	**100%**			**709.127.500**				
02. Belanja Barang				605.390.450	605.465.450	100%			709.127.500				
525112 Belanja Barang				543.604.450	543.679.450	100%	BLU		579.802.500	BLU			
525113 Belanja Jasa				29.685.000	29.685.000	100%	BLU		49.675.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				32.101.000	32.101.000	100%	BLU		79.650.000	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	412.109.550	410.409.461	100%		1.389 Orang	449.872.500				
B. Belanja BLU				**412.109.550**	**410.409.461**	**100%**			**449.872.500**				
02. Belanja Barang				412.109.550	410.409.461	100%			449.872.500				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				41.640.000	41.640.000	100%	BLU		34.394.000	BLU			
525112 Belanja Barang				48.330.008	48.329.919	100%	BLU		86.722.867	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0				6.800.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				150.531.681	150.531.681	100%	BLU		166.553.979	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				104.023.341	104.023.341	100%	BLU		112.591.954	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				52.284.520	52.284.520	100%	BLU		42.809.700	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				15.300.000	13.600.000	89%	BLU		0	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**1.017.500.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												1.017.500.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**61.900.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	49.900.000	
B. Belanja BLU												**49.900.000**	
03. Belanja Modal												49.900.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												49.900.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	12.000.000	
B. Belanja BLU												**12.000.000**	
03. Belanja Modal												12.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												12.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**955.600.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	600.704.000	
B. Belanja BLU												**600.704.000**	
02. Belanja Barang												600.704.000	
525112 Belanja Barang												460.414.000	BLU
525113 Belanja Jasa												30.860.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												13.500.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												65.930.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												30.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	354.896.000	
B. Belanja BLU												**354.896.000**	
02. Belanja Barang												354.896.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												30.456.000	BLU
525112 Belanja Barang												93.712.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525113 Belanja Jasa												12.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												69.928.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												103.800.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												45.000.000	BLU
20. LP2M													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**43.738.178.000**	**43.103.013.324**	**99%**			**56.471.232.600**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				43.738.178.000	43.103.013.324	99%			56.471.232.600				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**520.000.000**	**404.791.800**	**78%**		**141 Paket**	**176.856.600**				
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	520.000.000	404.791.800	78%		56 Paket	176.856.600				
B. Belanja BLU				**520.000.000**	**404.791.800**	**78%**			**176.856.600**				
03. Belanja Modal				520.000.000	404.791.800	78%			176.856.600				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				520.000.000	404.791.800	78%	BLU		176.856.600	BLU			
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	**6 Unit**	**6 Unit**	100%	**120.000.000**	**0**			**6 Unit**	**1.200.000.000**				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	120.000.000	0			5 Unit	1.200.000.000				
B. Belanja BLU				**120.000.000**	**0**				**1.200.000.000**				
03. Belanja Modal				120.000.000	0				1.200.000.000				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				120.000.000	0		BLU		1.200.000.000	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**43.098.178.000**	**42.698.221.524**	**99%**		**37.721 Orang**	**55.094.376.000**				
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.506.976.000	1.107.626.539	73%		1.389 Orang	1.344.680.000				
B. Belanja BLU				**1.506.976.000**	**1.107.626.539**	**73%**			**1.344.680.000**				
02. Belanja Barang				1.506.976.000	1.107.626.539	73%			1.344.680.000				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				61.800.000	60.300.000	98%	BLU		34.908.000	BLU			
525112 Belanja Barang				414.992.000	318.453.511	77%	BLU		374.288.000	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		60.900.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				490.264.000	275.066.609	56%	BLU		564.104.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				359.920.000	332.942.652	93%	BLU		252.980.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				180.000.000	120.863.767	67%	BLU		57.500.000	BLU			
4471.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	2.832 Orang	2.832 Orang	100%	41.591.202.000	41.590.594.985	100%		2.832 Orang	53.749.696.000				
B. Belanja BLU				**41.591.202.000**	**41.590.594.985**	**100%**			**53.749.696.000**				
02. Belanja Barang				41.591.202.000	41.590.594.985	100%			53.749.696.000				
525112 Belanja Barang				39.947.722.000	39.947.718.213	100%	BLU		51.738.332.432	BLU			
525113 Belanja Jasa				318.860.000	318.858.700	100%	BLU		268.778.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				1.324.620.000	1.324.018.072	100%	BLU		1.742.585.568	BLU			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**46.491.811.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												46.491.811.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**223.000.000**	
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	223.000.000	
B. Belanja BLU												**223.000.000**	
03. Belanja Modal												223.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												223.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											**8 Unit**	**2.020.000.000**	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											8 Unit	2.020.000.000	
B. Belanja BLU												**2.020.000.000**	
03. Belanja Modal												2.020.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												2.000.000.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU												20.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**44.248.811.000**	
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	2.465.609.000	
B. Belanja BLU												**2.465.609.000**	
02. Belanja Barang												2.465.609.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												106.200.000	BLU
525112 Belanja Barang												584.788.000	BLU
525113 Belanja Jasa												12.300.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												651.712.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												334.080.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												750.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												26.529.000	BLU
7730.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)											2.832 Orang	41.783.202.000	
B. Belanja BLU												**41.783.202.000**	
02. Belanja Barang												41.783.202.000	
525112 Belanja Barang												37.919.894.000	BLU
525113 Belanja Jasa												830.573.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												1.697.885.000	BLU
525119 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1.334.850.000	BLU
21. LPMPP													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**4.850.627.500**	**4.797.770.705**	**99%**			**6.227.474.824**				
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				4.850.627.500	4.797.770.705	99%			6.227.474.824				
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	**141 Paket**	**141 Paket**	100%	**470.923.600**	**465.923.600**	**99%**		**141 Paket**	**562.160.000**				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	9.684.600	4.684.600	48%		85 Paket	0				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU				**9.684.600**	**4.684.600**	**48%**			**0**				
03. Belanja Modal				9.684.600	4.684.600	48%			0				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				9.684.600	4.684.600	48%	BLU		0	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	56 Paket	56 Paket	100%	461.239.000	461.239.000	100%		56 Paket	562.160.000				
B. Belanja BLU				461.239.000	461.239.000	100%			562.160.000				
03. Belanja Modal				461.239.000	461.239.000	100%			562.160.000				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				461.239.000	461.239.000	100%	BLU		562.160.000	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	**37.721 Orang**	**37.721 Orang**	100%	**4.379.703.900**	**4.331.847.105**	**99%**		**37.721 Orang**	**5.665.314.824**				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	3.395.257.998	3.378.625.904	100%		33.500 Orang	4.113.365.324				
B. Belanja BLU				**3.395.257.998**	**3.378.625.904**	**100%**			**4.113.365.324**				
02. Belanja Barang				3.395.257.998	3.378.625.904	100%			4.113.365.324				
525112 Belanja Barang				2.565.429.150	2.561.650.814	100%	BLU		3.092.794.724	BLU			
525113 Belanja Jasa				237.535.000	232.049.100	98%	BLU		115.800.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		27.418.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				592.293.848	584.925.990	99%	BLU		877.352.600	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	984.445.902	953.221.201	97%		1.389 Orang	1.551.949.500				
B. Belanja BLU				**984.445.902**	**953.221.201**	**97%**			**1.551.949.500**				
02. Belanja Barang				984.445.902	953.221.201	97%			1.551.949.500				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				39.360.000	39.285.000	100%	BLU		24.048.000	BLU			
525112 Belanja Barang				279.503.400	279.502.185	100%	BLU		401.821.500	BLU			
525113 Belanja Jasa				5.150.000	5.000.000	97%	BLU		335.400.000	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				319.750.000	304.944.554	95%	BLU		662.480.000	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				310.682.500	294.498.662	95%	BLU		102.400.000	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				30.000.002	29.990.800	100%	BLU		25.800.000	BLU			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**4.915.165.000**	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												4.915.165.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											**42 Paket**	**1.191.355.000**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											21 Paket	569.250.000	
B. Belanja BLU												**569.250.000**	
03. Belanja Modal												569.250.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												569.250.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											21 Paket	622.105.000	
B. Belanja BLU												**622.105.000**	
03. Belanja Modal												622.105.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												622.105.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											**44.221 Orang**	**3.723.810.000**	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											40.000 Orang	1.966.292.000	
B. Belanja BLU												**1.966.292.000**	
02. Belanja Barang												1.966.292.000	
525112 Belanja Barang												1.265.850.000	BLU
525113 Belanja Jasa												109.350.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												31.200.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												559.892.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											1.389 Orang	1.757.518.000	
B. Belanja BLU												**1.757.518.000**	
02. Belanja Barang												1.757.518.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												38.448.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525112 Belanja Barang												278.840.000	BLU
525113 Belanja Jasa												10.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												987.450.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan												372.880.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												64.500.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												5.000.000	BLU
22. REKTORAT													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				**498.842.161.152**	**500.091.427.245**	**100%**			**366.244.766.855**				
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				**59.737.327.000**	**59.850.421.242**	**100%**			**54.832.155.366**				
4470.BEI Bantuan Lembaga	4 Lembaga	4 Lembaga	100%	**58.391.327.000**	**58.516.126.416**	100%		4 Lembaga	54.832.155.366				
4470.BEI.001 PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	**1 Lembaga**	**1 Lembaga**	**100%**	**30.818.239.000**	**30.816.337.936**	**100%**		2 Lembaga	**35.526.644.000**				
A. Belanja RM				**30.818.239.000**	**30.816.337.936**	100%			35.526.644.000				
02. Belanja Barang				**30.818.239.000**	**30.816.337.936**	**100%**			**35.526.644.000**				
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja				14.607.600.000	14.607.600.000	100%	RM		20.457.779.000	RM			
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya				5.381.392.000	5.379.491.673	100%	RM		6.269.695.000	RM			
522111 Belanja Langganan Listrik				10.781.818.000	10.781.817.536	100%	RM		8.744.170.000	RM			
522112 Belanja Langganan Telepon				47.429.000	47.428.727	100%	RM		43.000.000	RM			
5221123 Belanja Langganan Air				0	0		RM		12.000.000	RM			
4470.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	**1 Lembaga**	**1 Lembaga**	**100%**	**18.949.353.000**	**19.086.371.122**	**101%**		1 Lembaga	**1.658.030.000**				
A. Belanja RM				18.949.353.000	19.086.371.122	101%			1.658.030.000				
02. Belanja Barang				**9.083.531.000**	**9.220.576.731**	**102%**			**1.658.030.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				1.585.272.000	1.578.884.537	100%	RM		1.658.030.000	RM			
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				587.889.000	587.889.000	100%	RM		0	RM			
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				6.268.068.000	6.411.501.250	102%	RM		0	RM			
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				642.302.000	642.301.944	100%	RM		0	RM			
03. Belanja Modal				**9.865.822.000**	**9.865.794.391**	**100%**			**0**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				9.865.822.000	9.865.794.391	100%	RM		0	RM			
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				**0**	**0**			1 Lembaga	**11.469.174.366**				
A. Belanja RM				0	0				11.469.174.366				
02. Belanja Barang				**0**	**0**				**5.358.566.710**				
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				0	0				255.825.000	RM			
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				0	0				4.566.215.710	RM			
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				0	0				536.526.000	RM			
03. Belanja Modal				**0**	**0**				**6.110.607.656**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				0	0				5.770.607.656	RM			
532121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan				0	0				340.000.000	RM			
4470.BEI.006 PT Penerima Bantuan Pendanaan Berbasis Indikator Kinerja Utama (IKU)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	**5.526.000.000**	**5.515.682.358**	100%		1 Lembaga	**5.232.010.000**				
A. Belanja RM				5.526.000.000	5.515.682.358	100%			5.232.010.000				
02. Belanja Barang				**3.818.312.000**	**3.811.364.608**	100%			3.507.046.000				
521211 Belanja Bahan				1.920.034.000	1.920.021.650	100%	RM		2.067.917.000	RM			
521213 Belanja Honor Output Kegiatan				14.625.000	14.625.000	100%	RM		0	RM			
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				530.131.000	525.127.708	99%	RM		607.395.000	RM			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi				39.261.000	39.260.850		RM		0	RM			
522141 Belanja Sewa				191.740.000	191.697.500		RM		190.286.000	RM			
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				1.059.000.000	1.058.999.900		RM		641.448.000	RM			
03. Belanja Modal				**63.521.000**	**61.632.000**				**1.724.964.000**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.707.688.000	1.704.317.750		RM		1.449.381.000	RM			
533121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan				0	0		RM		275.583.000	RM			
4470.BEI.009 PT Penerima Bantuan Pendanaan Matching Fund (BOTPN Penelitian)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	3.097.735.000	3.097.735.000			1 Lembaga	**946.297.000**				
A. Belanja RM				3.097.735.000	3.097.735.000				946.297.000				
02. Belanja Barang				3.097.735.000	3.097.735.000				**946.297.000**				
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				3.097.735.000	3.097.735.000		RM		946.297.000	RM			
4470.QEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.346.000.000	1.334.294.826	99%			0				
4470.QEI.01 Peningkatan Kualitas Perguruan Tinggi untuk Menyelenggarakan PPG (Revitalisasi LPTK)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	**1.346.000.000**	**1.334.294.826**	99%			**0**				
A. Belanja RM				1.346.000.000	1.334.294.826	99%			0				
02. Belanja Barang				**630.422.000**	**627.962.000**	100%	RM		**0**				
521211 Belanja Bahan				15.700.000	15.700.000	100%	RM		0	RM			
521213 Belanja Honor Output Kegiatan				3.600.000	3.600.000	100%	RM		0	RM			
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				240.910.000	240.910.000	100%	RM		0	RM			
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				26.000.000	23.540.000					RM			
522151 Belanja Jasa Profesi				32.000.000	32.000.000	100%	RM		0	RM			
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				0	0		RM		0	RM			
524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota				312.212.000	312.212.000	100%	RM		0	RM			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
03. Belanja Modal				**715.578.000**	**706.332.826**	99%			**0**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				513.680.000	512.870.000	100%	RM		0	RM			
536111 Belanja Modal Lainnya				201.898.000	193.462.826	96%	RM		0	RM			
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	4 Lembaga	4 Lembaga	100%	**439.104.834.152**	**440.241.006.003**	100%			**311.412.611.489**				
4471.BEI Bantuan Lembaga				3.732.405.000	3.555.542.929	95%			85.347.574.000				
4471.BEI.001 PT Penerima Bantuan Pendanaan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	4 Lembaga	4 Lembaga	100%	**3.732.405.000**	**3.555.542.929**	95%		1 Lembaga	**4.057.161.000**				
A. Belanja RM				3.732.405.000	3.555.542.929	95%			4.057.161.000				
02. Belanja Barang				**2.507.209.000**	**2.401.670.799**	96%			2.344.083.000				
521211 Belanja Bahan				61.924.000	61.923.000	100%	RM		7.940.000	RM			
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				1.507.530.000	1.431.708.941	95%	RM		1.961.981.000	RM			
522151 Belanja Jasa Profesi				303.100.000	303.100.000	100%	RM		27.000.000	RM			
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				247.510.000	231.548.158	94%	RM		347.162.000	RM			
524113 Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				900.000	900.000	100%	RM		0	RM			
524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota				293.932.000	291.714.789	99%	RM		0	RM			
524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota				31.280.000	31.140.000	100%	RM		0	RM			
524211 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Luar Negeri				61.033.000	49.635.911	81%	RM		0	RM			
03. Belanja Modal				**1.225.196.000**	**1.153.872.130**	94%			**0**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.225.196.000	1.153.872.130	94%	RM		0	RM			
4471.BEI.004 Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri								1 Lembaga	**81.290.413.000**				
A. Belanja RM									81.290.413.000				
02. Belanja Barang									**660.075.000**				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya									190.755.000	RM			
522151 Belanja Jasa Profesi									13.500.000	RM			
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan									249.453.000	RM			
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa									66.296.000	RM			
524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota									140.071.000	RM			
03. Belanja Modal									**80.630.338.000**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin									67.522.304.000	RM			
533121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan									13.108.034.000	RM			
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	168 Paket	168 Paket	100%	21.471.764.305	21.041.376.302	98%		95 Paket	18.267.534.789				
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	85 Paket	85 Paket	100%	**4.546.164.069**	**3.839.410.938**	84%		45 Paket	**5.730.621.059**				
B. Belanja BLU				4.546.164.069	3.839.410.938	84%			5.730.621.059				
03. Belanja Modal				**4.546.164.069**	**3.839.410.938**	84%			**5.730.621.059**				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				4.499.345.069	3.794.821.563	84%	BLU		5.245.471.059	BLU			
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				46.819.000	44.589.375	95%	BLU		485.150.000	BLU			
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	83 Paket	83 Paket	100%	**16.925.600.236**	**17.201.965.364**	102%		50 Paket	**12.536.913.730**				
B. Belanja BLU				16.925.600.236	17.201.965.364	102%			12.536.913.730				
03. Belanja Modal				**16.925.600.236**	**17.201.965.364**	102%			**12.536.913.730**				
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				16.925.600.236	17.201.965.364	102%	BLU		12.536.913.730	BLU			
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan [Penambahan Target - Penambahan Anggaran]	6 Paket	6 Paket	100%	**166.069.886.000**	**166.069.886.000**				0				
4471.CAA.003 Sarana Perguruan Tinggi yang Direvitalisasi (RM)	6 Paket	6 Paket	100%	**166.069.886.000**	**166.069.886.000**	100%			**0**				
A. Belanja RM				166.069.886.000	166.069.886.000	100%			0				
03. Belanja Modal				**166.069.886.000**	**166.069.886.000**	100%			**0**				
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				166.069.886.000	166.069.886.000	100%	RM		0				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	19 Unit	19 Unit	100%	27.988.619.843	28.031.708.770	100%		21 Unit	23.547.296.904				
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	18 Unit	18 Unit	100%	**24.158.619.843**	**24.202.557.520**	100%		21 Unit	**23.547.296.904**				
B. Belanja BLU				24.158.619.843	24.202.557.520	100%			23.547.296.904				
03. Belanja Modal				**24.158.619.843**	**24.202.557.520**	100%			**23.547.296.904**				
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				23.644.041.643	23.638.500.120	100%	BLU		22.446.216.904	BLU			
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				514.578.200	564.057.400	110%	BLU		1.101.080.000	BLU			
4471.CBJ.002 Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	1 Unit	1 Unit	100%	**3.830.000.000**	**3.829.151.250**	100%			**0**				
B. Belanja BLU				3.830.000.000	3.829.151.250	100%			0				
03. Belanja Modal				**3.830.000.000**	**3.829.151.250**	100%			**0**				
537111 Belanja Modal Tanah BLU				3.830.000.000	3.829.151.250	100%	BLU		0	BLU			
4471.DBA Pendidikan Tinggi	37.721 Orang	37.721 Orang	100%	219.842.159.004	221.542.492.002	101%		44.221 Orang	184.250.205.796				
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	33.500 Orang	33.500 Orang	100%	**175.609.544.971**	**176.670.881.453**	101%		40.000 Orang	**159.807.360.817**				
B. Belanja BLU				175.609.544.971	176.670.881.453	101%			159.807.360.817				
02. Belanja Barang				**175.609.544.971**	**176.670.881.453**	101%			**159.807.360.817**				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				94.414.384.000	94.414.383.322	100%	BLU		120.109.615.000	BLU			
525112 Belanja Barang				76.531.452.411	77.344.464.485	101%	BLU		34.144.495.616	BLU			
525113 Belanja Jasa				2.206.220.879	2.297.495.221	104%	BLU		2.890.634.233	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				0	0		BLU		828.040.945	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				2.431.532.439	2.575.309.675	106%	BLU		697.619.299	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				22.328.082	35.228.750	158%	BLU		694.588.304	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				3.627.160	4.000.000	110%	BLU		442.367.420	BLU			
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	**44.232.078.033**	**44.871.610.549**	101%		1.389 Orang	**24.642.844.979**				
B. Belanja BLU				44.232.078.033	44.871.610.549	101%			24.642.844.979				

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
02. Belanja Barang				**44.232.078.033**	**44.871.610.549**	101%			**24.642.844.979**				
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				12.265.138.503	12.278.699.424	100%	BLU		468.054.145	BLU			
525112 Belanja Barang				17.687.112.117	17.878.470.892	101%	BLU		16.450.434.813	BLU			
525113 Belanja Jasa				676.585.000	673.772.070	100%	BLU		433.878.015	BLU			
525114 Belanja Pemeliharaan				5.757.305.891	6.178.431.683	107%	BLU		3.292.529.758	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				6.615.453.471	6.637.650.940	100%	BLU		2.948.166.526	BLU			
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				929.999.051	926.890.415	100%	BLU		305.095.122	BLU			
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				300.484.000	297.695.125	99%	BLU		744.686.600	BLU			
4471.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	2.832 Orang	2.832 Orang	100%	**536.000**	**0**			2.832 Orang	**0**				
B. Belanja BLU				536.000	0				0				
02. Belanja Barang				**536.000**	**0**				**0**				
525112 Belanja Barang				535.000	0		BLU		0	BLU			
525113 Belanja Jasa				0	0		BLU		0	BLU			
525115 Belanja Perjalanan				1.000	0		BLU		0	BLU			
023.17.WA Program Dukungan Manajemen				**200.105.919.000**	**195.808.773.634**	98%			**210.364.297.000**				
4257 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi				**200.105.919.000**	**195.808.773.634**	98%			**210.364.297.000**				
4257.EBA Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	1 Layanan	1 Layanan	100%	200.105.919.000	195.808.773.634	98%		1 Layanan	210.364.297.000				
4257.EBA.994 Layanan Perkantoran	1 Layanan	1 Layanan	100%	**200.105.919.000**	**195.808.773.634**	98%		1 Layanan	**210.364.297.000**				
A. Belanja RM				200.105.919.000	195.808.773.634	98%			210.364.297.000				
01. Belanja Pegawai				**179.810.564.000**	**176.605.894.163**	98%			**190.415.987.000**				
511111 Belanja Gaji Pokok PNS				86.867.313.000	86.323.326.460	99%	RM		83.596.112.000	RM			
511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS				1.270.000	1.165.226	92%	RM		1.129.000	RM			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS				6.594.901.000	6.563.796.830	100%	RM		6.990.437.000	RM			
511122 Belanja Tunj. Anak PNS				1.773.561.000	1.764.987.518	100%	RM		1.769.805.000	RM			
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS				211.601.000	211.600.000	100%	RM		392.360.000	RM			
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS				14.152.321.000	13.699.731.000	97%	RM		13.329.881.000	RM			
511125 Belanja Tunj. PPh PNS				764.966.000	686.784.965	90%	RM		1.734.838.000	RM			
511126 Belanja Tunj. Beras PNS				4.788.930.000	4.632.997.080	97%	RM		4.645.438.000	RM			
511129 Belanja Uang Makan PNS				13.306.450.000	12.741.797.000	96%	RM		12.647.617.000	RM			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS				1.405.007.000	1.335.885.000	95%	RM		1.957.285.000	RM			
511153 Belanja Tunjangan Profesi Dosen				40.357.960.000	40.059.999.400	99%	RM		43.800.032.000	RM			
511154 Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor				6.981.795.000	6.915.126.000	99%	RM		9.900.977.000	RM			
511611 Belanja Gaji Pokok PPPK				1.515.031.000	987.903.200	65%	RM		5.967.038.000	RM			
511619 Belanja Pembulatan Gaji PPPK				157.000	17.036	11%	RM		1.009.000	RM			
511621 Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK				151.503.000	65.138.770	43%	RM		691.703.000	RM			
511622 Belanja Tunjangan Anak PPPK				75.752.000	19.325.198	26%	RM		245.853.000	RM			
511624 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK				148.980.000	121.980.000	82%	RM		816.854.000	RM			
511625 Belanja Tunjangan Beras PPPK				113.555.000	61.122.480	54%	RM		472.871.000	RM			
511628 Belanja Uang Makan PPPK				398.860.000	223.369.000	56%	RM		1.251.467.000	RM			
511633 Belanja Tunjangan Umum PPPK				650.000	0		RM		3.280.000	RM			
512211 Belanja Uang Lembur				200.001.000	189.842.000	95%	RM		200.001.000	RM			
02. Belanja Barang				**20.295.355.000**	**19.202.879.471**	**95%**			**19.948.310.000**				
521111 Belanja Keperluan Perkantoran				1.368.842.000	882.908.502	65%	RM		1.680.435.000	RM			
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja				773.332.000	773.292.000	100%	RM		621.168.000	RM			
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya				10.426.600.000	10.346.266.179	99%	RM		8.808.189.000	RM			
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				10.250.000	10.249.906	100%	RM		97.680.000	RM			

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi				439.500.000	112.887.128	26%	RM		606.252.000	RM			
522111 Belanja Langganan Listrik									962.658.000	RM			
522113 Belanja Langganan Air				235.500.000	235.499.889	100%	RM		304.548.000	RM			
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				2.876.310.000	2.842.211.823	99%	RM		3.191.424.000	RM			
523119 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lainnya				749.805.000	749.804.065	100%	RM		0	RM			
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				2.420.695.000	2.255.239.562	93%	RM		2.552.022.000	RM			
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				994.521.000	994.520.417	100%	RM		1.123.934.000	RM			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi												**278.327.284.000**	
7729 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri Akademik												**67.820.000.000**	
7729.BEI Bantuan Lembaga											3 Lembaga	67.820.000.000	
7729.BEI.001 PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)											**1 Lembaga**	**40.921.400.000**	
A. Belanja RM												40.921.400.000	
02. Belanja Barang												**40.921.400.000**	
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja												24.073.400.000	RM
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya												7.200.000.000	RM
522111 Belanja Langganan Listrik												9.648.000.000	RM
7729.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)											**1 Lembaga**	**3.400.000.000**	
A. Belanja RM												3.400.000.000	
02. Belanja Barang												**3.400.000.000**	
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya												3.400.000.000	RM

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7729.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)											**1 Lembaga**	**23.498.600.000**	
A. Belanja RM												23.498.600.000	
02. Belanja Barang												**7.198.600.000**	
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												718.600.000	RM
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan												5.880.000.000	RM
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin												600.000.000	RM
03. Belanja Modal												**16.300.000.000**	
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												16.300.000.000	RM
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik												**210.507.284.000**	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan											42 Paket	17.239.382.174	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											**21 Paket**	**11.516.224.534**	
B. Belanja BLU												11.516.224.534	
03. Belanja Modal												**11.516.224.534**	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												10.946.224.534	BLU
537115 Belanja Modal Lainnya BLU												570.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)											**21 Paket**	**5.723.157.640**	
B. Belanja BLU												5.723.157.640	
03. Belanja Modal												**5.723.157.640**	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU												5.723.157.640	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi											8 Unit	22.778.900.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)											**8 Unit**	**22.778.900.000**	
B. Belanja BLU												22.778.900.000	
03. Belanja Modal												**22.778.900.000**	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU												22.095.900.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU												683.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi											44.221 Orang	170.489.001.826	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)											**40.000 Orang**	**170.549.225.340**	
B. Belanja BLU												170.549.225.340	
02. Belanja Barang												**170.549.225.340**	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												121.702.946.000	BLU
525112 Belanja Barang												30.765.550.000	BLU
525113 Belanja Jasa												3.411.580.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan												10.325.741.212	BLU
525115 Belanja Perjalanan												4.389.529.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												93.072.128	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)											**1.389 Orang**	**7.138.333.500**	
B. Belanja BLU												7.138.333.500	
02. Belanja Barang												**7.138.333.500**	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan												6.727.186.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU												8.526.500	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												402.621.000	BLU
139.03.WA Program Dukungan Manajemen												**206.098.042.000**	
7734 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi												**206.098.042.000**	
7734.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal											1 Layanan	206.098.042.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7734.EBA.994 Layanan Perkantoran											**1 Layanan**	**206.098.042.000**	
A. Belanja RM												206.098.042.000	
01. Belanja Pegawai												**187.002.987.000**	
511111 Belanja Gaji Pokok PNS												80.183.103.000	RM
511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS												1.115.000	RM
511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS												7.120.439.000	RM
511122 Belanja Tunj. Anak PNS												1.769.805.000	RM
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS												262.360.000	RM
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS												13.329.881.000	RM
511125 Belanja Tunj. PPh PNS												634.838.000	RM
511126 Belanja Tunj. Beras PNS												4.645.454.000	RM
511129 Belanja Uang Makan PNS												13.747.617.000	RM
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS												1.957.285.000	RM
511153 Belanja Tunjangan Profesi Dosen												42.650.034.000	RM
511154 Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor												8.700.977.000	RM
511611 Belanja Gaji Pokok PPPK												8.917.039.000	RM
511619 Belanja Pembulatan Gaji Pokok PPPK												1.009.000	RM
511621 Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK												891.704.000	RM
511622 Belanja Tunjangan Anak PPPK												445.855.000	RM
511624 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK												876.853.000	RM
511625 Belanja Tunjangan Beras PPPK												572.874.000	RM
511628 Belanja Uang Makan PPPK												91.464.000	RM
511633 Belanja Tunjangan Umum PPPK												3.280.000	RM
512211 Belanja Uang Lembur												200.001.000	RM

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2023							TA 2024			TA 2025		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
02. Belanja Barang												**19.095.055.000**	
521111 Belanja Keperluan Perkantoran												2.376.000.000	RM
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja												779.832.000	RM
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya												11.034.935.000	RM
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU												360.000.000	RM
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi												420.000.000	RM
522113 Belanja Langganan Air												240.000.000	RM
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan												1.960.000.000	RM
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin												1.000.000.000	RM
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa												924.288.000	RM
TOTAL BELANJA BLU				**851.389.991.000**	**844.441.122.327**				**762.218.140.000**			**643.856.392.000**	

	PAGU		
	2023	2024	2025
A. Rupiah Murni	429.645.537.000	353.814.816.000	273.918.042.000
F. PNBP/BLU	401.077.514.000	418.284.104.006	369.938.350.000
JUMLAH	**830.723.051.000**	**697.071.452.000**	**643.856.392.000**

c. Pendapatan dan Belanja Agregat BLU UNEJ TA 2025

Berikut tabel target pendapatan dan belanja agregat BLU UNEJ untuk Tahun Anggaran 2023, 2024 dan 2025, serta realisasi belanja tahun anggaran 2023.

Tabel 2.23. Target Pendapatan dan Belanja Agregat TA 2024 dan 2025

Uraian	Target TA 2023	Realisasi TA 2023	Target TA 2024	Target TA 2025
I. Pendapatan BLU	**320.000.000.000**	**437.188.541.001**	**414.408.000.000**	**415.000.000.000**
1. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	265.000.000.000	343.876.809.180	335.169.190.000	375.163.549.000
2. Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	20.000.000.000	40.211.804.393	68.238.810.000	10.336.451.000
3. Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	30.000.000.000	6.200.695.920	-	5.000.000.000
4. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	5.000.000.000	4.339.886.583	5.000.000.000	4.500.000.000
5. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah dan Gedung	-	779.507.000	6.000.000.000	-
7. Pendapatan Hibah Terikat Lainnya - Uang				20.000.000.000
8. Pendapatan Lain-lain BLU		41.779.837.925	-	-
II. Belanja Operasional	**607.780.621.000**	**603.521.439.399**	**616.190.071.000**	**557.956.392.000**
A. Belanja Operasional BLU	**357.719.254.000**	**356.864.624.175**	**354.870.271.000**	**300.338.350.000**
1. Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya	-		-	-
2. Belanja Gaji dan Tunjangan	107.986.141.000	107.970.507.166	121.609.615.000	129.606.946.000
3. Belanja Barang	189.890.210.000	189.350.654.219	172.212.492.000	115.277.390.000
4. Belanja Jasa	6.726.219.000	6.719.490.144	7.404.198.000	8.340.323.000
5. Belanja Pemeliharaan	22.462.259.000	22.444.798.155	20.355.022.000	19.917.500.000
6. Belanja Perjalanan	23.728.558.000	23.564.486.241	24.733.944.000	18.441.341.000
7. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	6.197.638.000	6.127.637.227	6.440.000.000	6.440.000.000
8. Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel	728.229.000	687.051.023	2.115.000.000	980.000.000
9. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	0	0	0	1.334.850.000
B. Belanja Operasional RM/PHLN	**250.061.367.000**	**246.656.815.224**	**261.319.800.000**	**257.618.042.000**
1. Belanja Pegawai	179.810.564.000	176.464.794.151	190.415.987.000	187.002.987.000
2. Belanja Barang	70.250.803.000	70.192.021.073	70.903.813.000	70.615.055.000
III. Belanja Modal	**243.609.370.000**	**240.919.682.928**	**146.028.069.000**	**85.900.000.000**
A. Belanja Modal PNBP	**64.025.200.000**	**61.419.479.831**	**53.533.053.000**	**69.600.000.000**
1. Belanja Modal Tanah - BLU	3.830.000.000	3.829.151.250	0	0
2. Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	31.584.200.000	29.136.007.011	26.402.697.000	32.000.000.000
3. Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	27.750.000.000	27.596.071.995	25.030.356.000	36.000.000.000
4. Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan - BLU	760.000.000	759.479.200	1.500.000.000	1.000.000.000
5. Belanja Modal Lainnya - BLU	101.000.000	98.770.375	600.000.000	600.000.000
B. Belanja Modal RM/PHLN	**179.584.170.000**	**179.500.203.097**	**92.495.016.000**	**16.300.000.000**
1. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	179.382.272.000	179.306.740.271	78.771.399.000	16.300.000.000
2. Belanja Modal Lainnya	201.898.000	193.462.826	0	**0**

Uraian	Target TA 2023	Realisasi TA 2023	Target TA 2024	Target TA 2025
3. Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	0	0	13.723.617.000	**0**
IV. Surplus / (Defisit) (I - II)	**-287.780.621.000**	**-166.332.898.398**	**-201.782.071.000**	**-142.956.392.000**
V. Penggunaan Saldo Kas BLU	**0**	**0**	**0**	**0**
VI. Surplus / (Defisit) Sebelum Penerimaan RM / PHLN (IV + V)	**-287.780.621.000**	**-166.332.898.398**	**-201.782.071.000**	**-142.956.392.000**
VII. Penerimaan RM / PHLN (II.B + III.B)	**429.645.537.000**	**426.157.018.321**	**353.814.816.000**	**273.918.042.000**
VIII. Surplus / (Defisit) Setelah Penerimaan dari RM / PHLN (VI + VII)	**141.864.916.000**	**259.824.119.923**	**152.032.745.000**	**130.961.650.000**
IX. Total Anggaran Pendapatan (I + VII)	**749.645.537.000**	**863.345.559.322**	**768.222.816.000**	**688.918.042.000**
X. Total Anggaran Belanja (II + III)	**851.389.991.000**	**844.441.122.327**	**762.218.140.000**	**643.856.392.000**

d. Estimasi Saldo Kas Akhir TA 2024 dan Saldo Awal TA 2025

Manajemen *Cash Flow* dan Dana Lancar Tahun 2024 dan 2025

- Penyusunan anggaran arus kas mengacu kepada RKA-KL (Rencana Kerja Anggaran Kementerian dan Lembaga) Tahun Anggaran 2024 dan 2025;
- Metode yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah metode langsung, yaitu metode yang memerinci arus kas menjadi arus kas masuk (pendapatan) dan arus kas keluar (belanja);
- Dokumen yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah RKA-KL, Rencana Kerja Anggaran (RKA) Unit Kerja Tahun Anggaran 2024 dan 2025;
- Aplikasi berbasis TIK yang digunakan dalam penyusunan anggaran adalah Aplikasi RKA-KL yang bersifat Nasional (SAKTI) dan Aplikasi SIMANGGA yang bersifat lokal (internal BLU UNEJ);
- Fungsi yang terkait dalam penyusunan anggaran arus kas adalah bagian keuangan/perencanaan dari fakultas, lembaga, unit yang bekerjasama dalam menentukan anggaran melalui Aplikasi SIMANGGA yang akan dikompilasi di kantor pusat untuk dituangkan dalam Aplikasi RKA-KL Tahun Anggaran 2024 dan 2025;
- Mekanisme pelaksanaan dan pencatatan arus kas dipisahkan antara sumber dana Rupiah Murni (RM) dan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
- Dokumen pelaksanaan Arus kas meliputi, Surat Permintaan Pembayaran, Surat Perintah Membayar, Surat Perintah Pencairan Dana, Surat Perintah Pengesahan Pendapatan dan Belanja, Surat Pengesahan Pendapatan dan Belanja, Surat Setoran Pengembalian Belanja, Surat Setoran Bukan Pajak, Rekening Koran;
- Laporan Arus Kas, meliputi arus kas dari kegiatan operasional, arus kas dari kegiatan investasi dan arus kas dari kegiatan pendanaan.
- Pengendalian intern yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah dengan memisahkan tugas, wewenang, dan tanggung jawab terhadap bagian yang terkait dalam penyusunan anggaran, pelaksanaan dan pelaporan yang masing-masing memiliki tugas-tugas yang berbeda sesuai dengan bagiannya.

- Kas terdiri dari saldo kas di tangan dan kas pada bank yang tidak dibatasi penggunaannya dan tidak dijaminkan. Kas pada bank memperoleh bunga berdasarkan suku bunga simpanan di bank yang bersangkutan.
- Penempatan investasi yang berasal dari kas BLU dalam bentuk investasi jangka pendek yang sangat likuid yang dapat dicairkan menjadi sejumlah kas yang telah diketahui jumlahnya dengan periode jatuh tempo 1 bulan sampai dengan 12 bulan dan jatuh temponya tidak melebihi tahun anggaran dan mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak signifikan serta tidak dijaminkan dan tidak dibatasi penggunaannya.
- Investasi jangka pendek adalah dalam bentuk deposito berjangka yang jatuh temponya 1 bulan atau lebih, disajikan sebagai investasi jangka pendek dan dinyatakan sebesar nilai nominalnya.
- Penempatan investasi dari kas BLU dalam bentuk investasi jangka pendek (deposito berjangka) adalah dalam rangka memanfaatkan idle cash (kas menganggur) dan hasilnya menjadi pendapatan jasa layanan keuangan BLU. Idle cash dimaksud merupakan kas pada bank di rekening pengelolaan kas BLU.

Tabel 2.24. Estimasi Saldo Awal dan Akhir TA 2025

No	Uraian	Realisasi 2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
1	Belanja Penggunaan Saldo Awal	-	-	-	-
	- Belanja Operasional	-	-	-	-
	- Belanja Non Operasiona	-	-	-	-
2	Persentase Ambang Batas	10%	10%	10%	24%
3	Saving PNBP	18.904.436.995	52.502.906.000	49.897.603.000	45.061.650.000
4	Saldo Cash Buffer	-	-	-	-
5	Saldo Awal	220.511.068.525	239.415.505.520	239.415.505.520	289.313.108.520
6	Saldo Akhir	239.415.505.520	291.918.411.520	289.313.108.520	334.374.758.520

e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2025

Biaya layanan tahun anggaran 2025 terdiri atas biaya langsung dan tidak langsung. Biaya layanan tahun anggaran 2025 dihitung menggunakan cash basis.

Tabel 2.25. Perhitungan Biaya Layanan TA 2025

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
1.	**Kantor Pusat**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		85.459.687.000
	Biaya Bahan		9.769.574.000
	Biaya Jasa Layanan		33.604.034.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pemeliharaan		7.712.874.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		5.224.424.000
	dan lain-lain		137.269.474.000
	Jumlah Biaya Langsung		279.040.067.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		44.780.490.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		16.147.613.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		7.451.282.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		5.351.523.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		52.138.322.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		125.869.230.000
	Total Biaya Kantor Pusat		**404.909.297.000**
2.	**Fakultas Hukum**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.903.005.000
	Biaya Bahan		446.183.000
	Biaya Jasa Layanan		1.534.720.000
	Biaya Pemeliharaan		352.252.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		238.603.000
	dan lain-lain		6.269.195.000
	Jumlah Biaya Langsung		12.743.958.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.045.157.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Perkantoran		737.473.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		340.305.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		244.408.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.381.194.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		5.748.537.000
	Total Biaya Fakultas Hukum		**18.492.495.000**
3.	**Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.244.953.000
	Biaya Bahan		256.638.000
	Biaya Jasa Layanan		882.749.000
	Biaya Pemeliharaan		202.611.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		137.241.000
	dan lain-lain		3.605.952.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.330.144.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.176.345.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		424.184.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		195.739.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		140.580.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.369.629.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.306.477.000
	Total Biaya Fakultas Ilmu Sosial dan Politik		**10.636.621.000**
4.	**Fakultas Pertanian**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.446.899.000
	Biaya Bahan		279.724.000
	Biaya Jasa Layanan		962.158.000
	Biaya Pemeliharaan		220.837.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		149.587.000
	dan lain-lain		3.930.328.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.989.533.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.282.164.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		462.342.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		213.347.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		153.226.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.492.835.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.603.914.000
	Total Biaya Fakultas Pertanian		**11.593.447.000**
5.	**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**		
	Biaya Langsung		

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pegawai		5.351.088.000
	Biaya Bahan		611.725.000
	Biaya Jasa Layanan		2.104.128.000
	Biaya Pemeliharaan		482.944.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		327.129.000
	dan lain-lain		8.595.176.000
	Jumlah Biaya Langsung		17.472.190.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.803.946.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		1.011.088.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		466.565.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		335.087.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		3.264.659.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		7.881.345.000
	Total Biaya Fakultas Ekonomi dan Bisnis		**25.353.535.000**
6.	**Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		5.298.941.000
	Biaya Bahan		605.764.000
	Biaya Jasa Layanan		2.083.623.000
	Biaya Pemeliharaan		478.238.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		323.941.000
	dan lain-lain		8.511.415.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Jumlah Biaya Langsung		17.301.922.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.776.621.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		1.001.235.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		462.018.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		331.822.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		3.232.844.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		7.804.540.000
	Total Biaya Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan		**25.106.462.000**
7.	**Fakultas Teknologi Pertanian**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.343.789.000
	Biaya Bahan		153.619.000
	Biaya Jasa Layanan		528.398.000
	Biaya Pemeliharaan		121.279.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		82.150.000
	dan lain-lain		2.158.459.000
	Jumlah Biaya Langsung		4.387.694.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		704.139.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		253.909.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		117.166.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		84.149.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		819.836.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.979.199.000
	Total Biaya Fakultas Teknologi Pertanian		**6.366.893.000**
8.	**Fakultas Ilmu Budaya**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.440.060.000
	Biaya Bahan		164.625.000
	Biaya Jasa Layanan		566.253.000
	Biaya Pemeliharaan		129.968.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		88.036.000
	dan lain-lain		2.313.095.000
	Jumlah Biaya Langsung		4.702.037.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		754.585.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		272.100.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		125.560.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		90.177.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		878.570.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.120.992.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Total Biaya Fakultas Ilmu Budaya		**6.823.029.000**
9.	**Fakultas Kedokteran Gigi**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.369.501.000
	Biaya Bahan		385.194.000
	Biaya Jasa Layanan		1.324.938.000
	Biaya Pemeliharaan		304.103.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		205.988.000
	dan lain-lain		5.412.255.000
	Jumlah Biaya Langsung		11.001.979.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.765.603.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		636.667.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		293.789.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		211.000.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.055.707.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		4.962.766.000
	Total Biaya Fakultas Kedokteran Gigi		**15.964.745.000**
10.	**Fakultas MIPA**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.099.099.000
	Biaya Bahan		125.647.000
	Biaya Jasa Layanan		432.182.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pemeliharaan		99.195.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		67.191.000
	dan lain-lain		1.765.426.000
	Jumlah Biaya Langsung		3.588.740.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		575.923.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		207.675.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		95.831.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		68.826.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		670.552.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.618.807.000
	Total Biaya Fakultas MIPA		**5.207.547.000**
11.	**Fakultas Kedokteran**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		4.388.374.000
	Biaya Bahan		501.670.000
	Biaya Jasa Layanan		1.725.575.000
	Biaya Pemeliharaan		396.058.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		268.275.000
	dan lain-lain		7.048.818.000
	Jumlah Biaya Langsung		14.328.770.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.299.488.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Perkantoran		829.183.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		382.625.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		274.802.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.677.314.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		6.463.412.000
	Total Biaya Fakultas Kedokteran		**20.792.182.000**
12.	**Fakultas Teknik**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.213.290.000
	Biaya Bahan		367.337.000
	Biaya Jasa Layanan		1.263.514.000
	Biaya Pemeliharaan		290.005.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		196.439.000
	dan lain-lain		5.161.341.000
	Jumlah Biaya Langsung		
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.683.749.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		607.151.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		280.169.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		201.218.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.960.404.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		4.732.691.000
	Total Biaya Fakultas Teknik		**15.224.617.000**
13.	**Fakultas Kesehatan Masyarakat**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.777.011.000
	Biaya Bahan		203.144.000
	Biaya Jasa Layanan		698.747.000
	Biaya Pemeliharaan		160.378.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		108.634.000
	dan lain-lain		2.854.320.000
	Jumlah Biaya Langsung		5.802.234.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		931.146.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		335.766.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		154.939.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		111.277.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.084.141.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.617.269.000
	Total Biaya Fakultas Kesehatan Masyarakat		**8.419.503.000**
14.	**Fakultas Farmasi**		
	Biaya Langsung		

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pegawai		1.957.520.000
	Biaya Bahan		223.780.000
	Biaya Jasa Layanan		769.726.000
	Biaya Pemeliharaan		176.669.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		119.669.000
	dan lain-lain		3.144.262.000
	Jumlah Biaya Langsung		6.391.626.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.025.731.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		369.873.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		170.677.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		122.581.000
	dan lain-lain		1.194.268.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.883.130.000
	Total Biaya Fakultas Farmasi		**9.274.756.000**
15.	**Fakultas Keperawatan**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.418.820.000
	Biaya Bahan		276.515.000
	Biaya Jasa Layanan		951.116.000
	Biaya Pemeliharaan		218.302.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		147.870.000
	dan lain-lain		3.885.226.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.897.849.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.267.451.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Perkantoran		457.036.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		210.898.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		151.468.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.475.704.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.562.557.000
	Total Biaya Fakultas Keperawatan		**11.460.406.000**
16.	**Fakultas Ilmu Komputer**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.544.384.000
	Biaya Bahan		176.551.000
	Biaya Jasa Layanan		607.275.000
	Biaya Pemeliharaan		139.383.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		94.413.000
	dan lain-lain		2.480.665.000
	Jumlah Biaya Langsung		5.042.671.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		809.250.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		291.812.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		134.656.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		96.710.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		942.217.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.274.645.000
	Total Biaya Fakultas Ilmu Komputer		**7.317.316.000**
17.	**Pascasarjana**		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		497.402.000
	Biaya Bahan		56.862.000
	Biaya Jasa Layanan		195.586.000
	Biaya Pemeliharaan		44.891.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		30.408.000
	dan lain-lain		798.952.000
	Jumlah Biaya Langsung		1.624.101.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		260.637.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		93.984.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		43.369.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		31.148.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		303.462.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		732.600.000
	Total Biaya Pascasarjana		**2.356.701.000**

f. Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja Tahun Anggaran 2026

Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja untuk Tahun Anggaran 2006 diasumsikan belum memperhitungkan perolehan dan penggunaan Sumber Dana RM BOPTN Penelitian.

Tabel 2.26. Prakiraan Maju Pendapatan Tahun 2025 dan 2026

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan/Kode Akun	TA 2026
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi	**487.208.350.000**
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN	71.520.000.000
	Pendapatan BLU	-
	Penerimaan Rupiah Murni	71.520.000.000
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	471.000.000.000
	Pendapatan BLU	415.688.350.000
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	345.000.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	22.500.000.000
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	5.250.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	7.000.000.000
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	-
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	-
424919	Pendapatan Lain-lain BLU	41.188.350.000
	Penerimaan Rupiah Murni	-
139.03.WA	Program Dukungan Manajemen	231.125.746.000
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	231.125.746.000
	Pendapatan BLU	
	Penerimaan Rupiah Murni	231.125.746.000
Jumlah Pendapatan		718.334.096.000

Tabel 2.27. Prakiraan Maju Belanja Tahun Anggaran 2026

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi	-
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional	71.520.000.000

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026
7729.BEI	Bantuan Lembaga	71.520.000.000
	Volume Output	*3 Lembaga*
7729.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	40.921.000.000
	Volume Output	*1 Lembaga*
7729.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	5.400.000.000
	Volume Output	*1 Lembaga*
7729.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	25.198.600.000
	Volume Output	*1 Lembaga*
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	370.000.000.000
7730.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	32.600.000.000
	Volume Output	42 Paket
7730.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21.100.000.000
	Volume Output	21 Paket
7730.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	11.500.000.000
	Volume Output	21 Paket
7730.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	17.400.000.000
	Volume Output	8 Unit
7730.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	17.400.000.000
	Volume Output	8 Unit
7730.DBA	Pendidikan Tinggi	320.000.000.000
	Volume Output	44.221 orang
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	251.203.961.000
	Volume Output	40.000 orang
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	27.012.837.000
	Volume Output	1.389 orang
7730.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	41.783.000.000
	Volume Output	2.832 orang
139.03.WA	Program Dukungan Manajemen	231.125.746.000

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	231.125.746.000
7734.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	231.125.746.000
	Volume Output	1 layanan
7734.EBA.994	Layanan Perkantoran	231.125.746.000
	Volume Output	1 layanan

Uraian	Tahun 2026
Prakiraan Maju Pendapatan	718.334.096.000
Prakiraan Maju Belanja	672.645.746.000

g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN

Berikut rencana kebutuhan Rupiah Murni untuk tahun anggaran 2025

Tabel 2.28 Rencana Kebutuhan Rupiah Murni

No	Jenis Belanja	Rencana Kebutuhan 2025 (Rp)
1	Belanja Gaji Tunjangan	203.574.261.000
2	Belanja Barang	70.615.055.000
3	Belanja Modal	16.300.000.000

h. Ambang Batas Belanja BLU

Dalam rangka mengoptimalkan pengelolaan keuangan dan penggunaan Pendapatan Negara Bukan Pajak Badan Layanan Umum (PNBP BLU), Universitas Jember menetapkan ambang batas belanja BLU. Analisis perhitungan ambang batas belanja BLU sesuai dengan Surat Ditjen PPK-BLU Nomor S-222/PB.5/2024 perihal kebijakan penyusunan RSB BLU serta Permintaa RBA Indikatif TA 2026 dan RBA Defintif TA 2025. Berikut analisis perhitungan untuk tahun anggaran 2022, 2023, dan 2024:

TAHUN ANGGARAN	PAGU AWAL	Penggunaan Saldo Awal	REALISASI	% Realisasi PNBP
2022	300.000.000.000	0	359.733.410.426	20
2023	320.000.000.000	0	418.284.104.006	31
2024	361.905.094.000	0	440.490.655.809	22
	Maksimal besaran persentase ambang batas yang dapat diusukan			**31%**

Berdasarkan perhitungan di atas maksimal persentase ambang batas yang dapat disusulkan oleh UNEJ adalah sebesar 31%, namun demikian Universitas Jember mengusulkan ambang batas belanja BLU sebesar 24% dari Pagu Awal. Nilai tersebut merupakan rata-rata persentase realisasi PNBP di tiga tahun terakhir. Penetapan ini bertujuan untuk memastikan penggunaan dana BLU yang lebih terkendali, efisien, dan sesuai dengan perencanaan anggaran yang telah ditetapkan. Jadi pada Tahun Angggaran 2025 dengan pagu awal sebesar Rp. 369.938.350.000, maka ambang batas belanja BLU adalah:

$$24\% \times 369.938.350.000 = 88.785.204.000$$

Sehingga dalam memaksimalkan pencapaian target ambang batas belanja yang telah ditetapkan tersebut, maka Universitas Jember perlu menetapkan langkah strategis meliputi menjaga konsistensi dan performa pengumpulan PNBP, melakukan evaluasi berkala terhadap realisasi PNBP dan meningkatkan efisiensi dan efektivitas, guna mencapai hasil yang optimal dalam memberikan layanan pendidikan.

Ambang batas fleksibilitas belanja Universitas Jember direncanakan sebesar 24%. Ambang batas fleksibilitas ini berlaku apabila ada peningkatan pendapatan yang melebihi pagu DIPA BLU yang berasal dari pendapatan operasional BLU. Adapun besaran ambang batas fleksibilitas Universitas Jember ditentukan sebagai berikut:

Pagu Belanja Operasional BLU	: 369.938.350.000	
Fleksibilitas Belanja 24 %	: 88.785.204.000	+
Ambang Batas Fleksibilitas	: 458.723.554.000	

Untuk dana yang berasal dari Rupiah Murni, sesuai dengan peraturan yang berlaku maka ambang fleksibilitas tersebut tidak berlaku.

4. Informasi Lainnya yang perlu disampaikan

a. Rencana Inovasi

Dalam pelaksanaan layanan tridharma dan pendukungnya, UNEJ terus berupaya melakukan inovasi baik inovasi Proses Bisnis, inovasi di Bidang IT dan inovasi Optimalisasi Aset. Berikut rencana inovasi UNEJ di tahun 2025 dan 2026:

1) Inovasi Proses Bisnis
   - ➔ Integrasi hasil bimbingan konseling dengan SIAKAD
   - ➔ Optimalisasi layanan pendampingan penyusunan dokumen akreditasi nelalui SIJAMU (Sistem Informasi Penjaminan Mutu) sesuai lembaga akreditasi masing-masing prodi
   - ➔ Optimalisasi hasil analisis survei kepuasan dilakukan melalui SIAKAD yang terintegrasi dengan SIJAMU menggunakan teknologi AI
   - ➔ Optimalisasi E-learning melalui belajar.unej.ac.id yang sudah terintegrasi dengan SIPALU dan SIJAMU

- ➔ Optimalisasi Evaluasi pelaksanaan standar mutu dilakukan melalui SIJAMU terintegrasi dengan SIAKAD dan SIPALU

2) Inovasi Bidang IT
   - ➔ Fitur Monitoring dan Evaluasi
   - ➔ penambahan fitur dan penyesuaian sistem dengan kebijakan
   - ➔ menambahkan fitur kenaikan jabatan fungsional dosen dan usul satya lencana pegawai
   - ➔ Implementasi AI dan IoT pada Lingkungan Hijau hingga 4 kriteria UI Green metric
3) Inovasi Optimalisasi Aset
   - ➔ Integrasi dengan SIMANGGA, SIMKEU, SIBAJA,Penambahan Fitur Bongkaran dan Penghapusan BMN
   - ➔ Penambahan Modul Penatausahaan BMN dan Pelaporan

b. Rencana Program Efisiensi

Fakultas sebagai pengelola sumber daya yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan didasari pada dinamika perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan disesuaikan dengan potensi institusi, selanjutnya lebih mengarah pada penataan kelembagaan agar dapat menciptakan suasana akademik sesuai jenis dan jenjangnya, serta mengantisipasi kebutuhan dan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat. Efisiensi organisasi dapat menjadi pilihan dengan menyederhanakan struktur di lingkungan fakultas. Pengelolaan seluruh sumber daya tidak lagi ditangani oleh jurusan namun langsung ditangani fakultas. Perencanaan dan pelaksanaan kegiatan akademik sepenuhnya dikendalikan oleh koordinator Program Studi.

Upaya meningkatkan kontribusi institusi dalam memperluas akses pendidikan tinggi bagi masyarakat didasari pada kebutuhan masyarakat pengguna dan potensi sumber daya yang dimiliki institusi. Perluasan akses lebih terfokus pada pembukaan program studi baru yang bidangnya di kawasan hilir. Pengembangan program studi di institusi sejalan dengan program-program pengembangan pemerintah daerah dan kota yang berorientasi pada pengembangan sektor pendidikan, kesehatan dan pertanian. Hal ini juga ditujukan untuk memberi ruang bagi lulusan untuk dapat bersaing di pasar global. Prinsip pengembangan didasari pada kelenturan kebijakan dalam membuka dan menutup program-program studi untuk lebih menggayutkan antara lulusan dengan dunia kerja.

Berkaitan dengan efisiensi anggaran, bagian perencanaan akan mencermati anggaran terkait belanja-belanja yang langsung berdampak dalam pencapaian indikator kinerja utama dan berkaitan langsung dengan kegiatan/layanan utama tusi perguruan tinggi (tridharma), dengan belanja-belanja yang tidak secara langsung berdampak atau mendukung dalam pencapaian indikator dan belanja yang mendukung kegiatan/layanan utama tusi tridharma.

c. Rencana Saving pendanaan

Target pendapatan PNBP/BLU UNEJ Tahun 2025 sebesar Rp 415.000.000.000,-. Sedangkan proyeksi belanja sumber dana PNBP/BLU Tahun 2025 sebesar Rp 369.938.350.000,-. Nilai tersebut dengan asumsi tidak ada penambahan pagu belanja PNBP BLU dan pagu belanja terserap maksimal. Rencana saving pendanaan tahun 2025 yang diproyeksikan sebesar Rp 45.061.650.000,-. Saving pendanaan ini ditargetkan untuk menjadi saldo kas BLU tahun 2025.

d. Rencana KSO/KSM pada BLU

Beberapa kegiatan income generating melalui KSO/KSM pada Universitas Jember telah dilakukan dan akan terus ditingkatkan pelayanannya yaitu:

1) Pendirian unit-unit bisnis sebagai *generate revenue* dikelola secara profesional oleh badan pengelola bisnis yang didesain ramping di bawah Rektor. Organisasi dikelola oleh Direktur Utama, dibantu dengan Direktur Bisnis Trading dan Direktur Bisnis Jasa yang membawahi para manajer untuk setiap satuan unit usaha bisnis. Organisasi unit pengelola bisnis ini memiliki kelenturan untuk melakukan kerjasama dengan para investor maupun pelaku bisnis yang telah berpengalaman di bidangnya untuk meningkatkan kinerja setiap satuan unit usaha bisnis yang akan dikelola baik melalui mekanisme kerjasama operasional (KSO) dan kerjasama manajemen (KSM).
2) Unit Pengelola bisnis memiliki badan hukum tersendiri dan BLU Unej sebagai pemegang saham unit bisnis tersebut. Pada setiap akhir periode BLU UNEJ mendapatkan dividen atau bagi hasil dari unit-unit bisnis tersebut. Pemakaian fasilitas BLU Unej dilakukan dengan sistem sewa. Beberapa alternatif unit bisnis yang bisa dilakukan adalah pembentukan Perseroan Terbatas dengan usaha utamanya adalah jasa konsultan, jasa konstruksi, jasa bantuan hukum, jasa konsultasi usaha kecil, jasa penyewaan gedung dan peralatan, jasa hotel dan olahraga, jasa properti, jasa perhotelan, dan jasa layanan lainnya.
3) Optimalisasi aset yang dimiliki BLU UNEJ. BLU UNEJ memiliki lahan yang cukup luas di daerah Jubung. Lahan ini bisa dimanfaatkan dengan membuat unit usaha untuk mendapatkan pendapatan, misal membuat sentra agribisnis (tanaman hortikultura seperti sayuran buah-buahan), membuat dan mengembangkan bibit-bibit unggul varietas tanaman. Pemanfaatan lainnya adalah dengan mendatangkan investor untuk berinvestasi, seperti pembangunan University Club, atau juga kantin Universitas Jember yang baik dan nyaman melalui kerjasama dengan partner bisnis yang berpengalaman. Pola kerjasama dengan *Build Operate and Transfer (BOT*), dimana investor membangunkan fasilitas tertentu, dalam masa waktu tertentu investor dapat mengoperasikan aset tersebut dan nantinya akan dikembalikan ke Universitas Jember. Begitu juga dengan lahan yang ada di Kampus Tegalboto. Bangunan lahan yang ada di Kampus Tegalboto dapat disewakan dan/atau dibangun oleh pihak ketiga misalnya perusahaan waralaba mendirikan merchant dengan pola BOT.

4) Kerjasama dengan pihak ketiga untuk penelitian, dimana hasil penelitian ini dapat digunakan oleh pihak ketiga untuk pengembangan produksi atau rekayasa proses pada perusahaan tersebut, baik melalui pemanfaatan paten atau bentuk kerjasama lainnya. Penelitian karet, kelapa sawit, kelapa hibrida, dampak lingkungan dan kegiatan *responsibility*, pengembangan pangsa pasar dan survei konsumen. Kegiatan penelitian akan memberikan manfaat bagi kedua belah pihak, disisi Universitas Jember akan mendatangkan penghasilan dan memegang lisensi paten dari hasil penelitian tersebut.
5) Kerjasama dengan pihak ketiga untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Kerjasama Universitas Jember dengan BUMN yang ada di Provinsi Jawa Timur maupun provinsi lainnya untuk memanfaatkan *CSR* BUMN untuk pengembangan usaha kecil menengah dan koperasi, pengembangan usaha petani kopi, dan pengembangan lembaga keuangan mikro, dan usaha berbasis masyarakat lainnya.
6) Penawaran tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Jember kepada pihak ketiga. Kegiatan ini dilakukan dengan model kontrak melalui KSM dengan pihak ketiga pemakaian tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Jember dan pihak ketiga berkewajiban membayar *fee* kepada Universitas Jember dan tugas mengajar tenaga ahli pada Universitas Jember tersebut tidak terganggu. Kegiatan ini mempunyai double impact, karena di samping mendapatkan fee dari pihak ketiga juga dapat meningkatkan citra Universitas Jember, sebagai penyedia jasa konsultasi dan manajemen.

e. Rencana penetapan/perubahan tarif

Tarif layanan BLU Universitas Jember telah ditetapkan melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 84/PMK.05/2022 tentang Tarif Layanan BLU Universitas Jember. Tarif layanan tersebut terdiri dari tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik. Untuk tarif layanan akademik telah ditetapkan pada peraturan tersebut. Sedangkan untuk tarif layanan penunjang akademik ditetapkan melalui Peraturan Rektor. Untuk rencana perubahan tarif layanan penunjang akademik, UNEJ akan memperhatikan peningkatan kualitas layanan, kebutuhan pemberian layanan, serta faktor makro dan mikro.

f. Rencana penyesuaian remunerasi

Penyesuaian remunerasi merujuk pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum. Universitas Jember telah menerapkan Remunerasi mulai tahun 2023 sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan RI No. 360/KMK.05/2022 tentang Penetapan Remunerasi bagi Pejabat Pengelola, Dewan Pengawas, dan Pegawai Badan Layanan Umum Universitas Negeri Surabaya dan Universitas Jember pada Kemendikbudristek.

Di tahun 2025, direncanakan peningkatan kebutuhan remunerasi akan meningkat seiring dengan bertambahnya pegawai berstatus PPPK. Selanjutnya UNEJ akan terus mengevaluasi pelaksanaan remunerasi yang telah dilakukan sebagai bahan pertimbangan pengambilan kebijakan terkait Remunerasi. Sistem pelaksanaan

remunerasi akan terus dikembangkan melalui peningkatan pemanfaat teknologi informasi yang baik. Diharapkan dengan peningkatan pelaksanaan remunerasi yang baik, akan terus meningkatkan produktivitas kinerja SDM di UNEJ.

g. Rencana pengelolaan SDM

Dengan ditetapkannya Peraturan Mendikbudristek Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember, maka akan berimplikasi pada pengelolaan SDM di Universitas Jember. Pengelolaan SDM tersebut berkaitan dengan seleksi/rekuritmen, penempatan, pengembangan, retensi, pemberhentian, dan monitoring evaluasi.

Penempatan SDM mengikuti perubahan SOTK terbaru, serta peraturan turunannya, sehingga penempatan SDM disesuaikan dengan SOTK dan peraturan/keputusan Rektor pendukung peraturan SOTK UNEJ. Berikut rencana pengelolaan SDM untuk tahun 2024:

- Penggabungan serta penyesuaian struktur organisasi, berdampak pada penataan SDM
- Bertambahnya unit pelaksana teknis yang sekarang berubah menjadi unit penunjang akademik serta adanya pegawai yang pensiun, berdampak pada mutasi, rotasi, promosi dan penataan SDM
- Rekruitmen tenaga dosen PNS sesuai dengan proses rekruitmen dosen di Kementerian
- Tidak ada rekruitmen SDM non ASN baik untuk layanan akademik maupun non-akademik

h. Rencana kerja untuk mencapai target

Dalam perencanaan kinerja di tahun 2025, beberapa program utama yang telah dijabarkan sebelumnya pada tabel 1.2. Berikut rencana program kerja tahun 2023 yang ditetapkan untuk mendukung pelaksanaan Indikator Kinerja Utama Rencana Strategis Bisnis UNEJ tahun 2020- 2024 dan mengacu pada Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama PTN dan LLDIKTI di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Tabel 2.29. Rencana Program Kerja Tahun 2025 Berdasarkan Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU)		Kegiatan Strategis
SK 1	**Meningkatnya kualitas lulusan Pendidikan Tinggi**	
IKK 1.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	➢ Program Staff and Student Mobility Skala Internasional (in bound dan out bound mobility) ➢ Pemantapan Implementasi MBKM yang Adaptif dan Tranformatif ➢ Pengembangan Pembelajaran yang Kolaboratif dan Partisipatif Berbasis Proyek Kelompok dan Metode Studi Kasus ➢ Penguatan Program Kreativitas dan Kegiatan Ilmiah Mahasiswa yang Adaptif dan Inovatif ➢ Penganugerahan Penghargaan Alumni Inspiratif dan Kontributif
IKK 1.2	Persentase Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi	➢ Reorientasi dan implementasi Kurikulum Merdeka Belajar ➢ Program Percepatan Studi Bagi Mahasiswa Berprestasi ➢ Pengembangan Kerjasama Bidang Pendidikan Mendukung Implementasi MBKM/ Pembelajaran di luar program studi
SK 2	**Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi**	
IKK 2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain; bekerja sebagai praktisi di dunia industri; atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	➢ Program Insentif Peningkatan Publikasi dan HKI Berbasis Kualitas Penguatan Rumah Jurnal Ilmiah sebagai Wadah Peningkatan Kualitas Tata Kelola Jurnal dan Produktivitas Publikasi Ilmiah ➢ Penyesuaian dan Penguatan Keris Dimas dan Pusat Unggulan. ➢ Klasterisasi Dosen Pembimbing ke dalam 8 Jalur Kegiatan Pembelajaran di luar Kampus di setiap Prodi
IKK 2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau yang berasal dari kalangan praktisi professional, dunia usaha, atau dunia industri	➢ Peningkatan jumlah kualifikasi pendidikan doktor dan jabatan akademik guru besar ➢ Program Hibah Inovasi (kerjasama dengan Industri) ➢ Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor yang Berorientasi pada Pembinaan Dosen Muda ➢ Penguatan kerjasama dengan mitra (praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja) untuk mendukung Implementasi Merdeka Belajar

Indikator Kinerja Utama (IKU)		Kegiatan Strategis
IKK 2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	➢ Penyelenggaraan Program Magister dan Program Doktor by Research ➢ Peningkatan Iklim Akademik dalam Penelitian dengan Melibatkan Mahasiswa dan Stakeholder Peningkatan Kualitas dan Kuantitas ➢ Hibah Internal yang Berkeadilan dan Berorientasi Produk Unggul mencapai visi UNEJ (ketahanan pangan berbasis produk lokal) ➢ Hilirisasi Karya Penelitian yang Berorientasi pada Pencapaian Visi
SK 3	**Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran**	
IKK 3.1	Jumlah Kerjasama program studi S1 dan D4/D3/D2	➢ Penyusunan Rencana Induk (blue print) Pengembangan Kerjasama Universitas Jember Mendukung WCU ➢ Penguatan Branding Kelembagaan
IKK 3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian bobot evaluasi	➢ Penguatan Sistem Informasi Terintegrasi Untuk Mendukung Penyelenggaraan Pembelajaran yang Kolaboratif dan Partisipatif ➢ Pemantapan Implementasi MBKM yang Adaptif dan Tranformatif.
IKK 3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	➢ Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana untuk Academic Visitor dan Stakeholder ➢ Pengembangan Kerjasama dengan Universitas yang masuk 200 TOP Dunia atau Lembaga-lembaga kelas Dunia ➢ Percepatan Akreditasi Program Studi Unggul dan Internasional ➢ Pengembangan Sistem Reward Berbasis Akreditasi Program Studi
SK 4	**Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan tinggi**	
IKK 4.1	Rata-rata predikat SAKIP	➢ Pengembangan Aplikasi untuk Mendukung Penguatan Tata Kelola sehingga Lebih Efisien dan Efektif ➢ Evaluasi dan Kajian Regulasi Sesuai Perkembangan, Kebutuhan dan Peraturan Perundang-undangan ➢ Akselerasi Transformasi dari PTN- BLU menjadi PTNBH yang Berkeadilan

Indikator Kinerja Utama (IKU)		Kegiatan Strategis
IKK 4.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan	➢ Peningkatan Akses dan Nilai Guna Aset UNEJ sebagai Penyumbang Pendapatan di luar UKT ➢ Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana untuk Academic Visitor dan Stakeholder
IKK 4.3	Persentase Fakultas yang Membangun Zona integritas	➢ Meningkatkan koordinasi antar stakeholders UNEJ dalam penembangan langkah strategis pembangunan zona integritas ➢ Sosialisasi atau pembinaan ke Fakultas yang belum mengoptimalkan pembangunan Zona Integritas

i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian Target

Dalam pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) tahun 2023 terdapat beberapa kendala yang dihadapi. Kendala-kendala tersebut menjadi bahan evaluasi dalam penetapan strategi pencapaian IKU di tahun 2024. Berikut beberapa kendala pencapaian IKU serta strategi/tindak lanjut pencapaiannya di tahun 2023:

Tabel 2.30 Kendala dan Strategi/Tindak Lanjut Pencapain IKU

No	Indikator Kinerja	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
1	[IKU.1] Persentase lulusan S1 dan D3 (TS-1) yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	Tidak seluruh alumni yang lulus pada tahun 2022 mengisi tracer study	Selain mengoptimalkan peran penerima beasiswa berkarya program Tracer Study, perlu menggerakkan Koorprodi untuk memobilisasi para alumni mengisi tracer study

No	Indikator Kinerja	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
2	IKU.2] Persentase Mahasiswa S1 dan D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	1. Alur sistem MBKM yang masih belum dipahami oleh setiap elemen atau key person di Fakultas, baik mahasiswa, DPA, Kaprodi, dan Tim MBKM Fakultas. 2. Mahasiswa yang mengikuti kegiatan MBKM baik dari kementerian ataupun yang mandiri dari 8 BKP terkendala dalamsistem konversi SKS minimal 20 SKS setiap semester dari masing-masing BKP.	1. Pelaksanaan MBKM dilaksanakan sesuai buku revisi pedoman teknis MBKM dan RKP MBKM di lingkungan UNEJ. 2. Perlu adanya pembaharuan data dan sistem konversi secara free form, structure form ataupun blended yang mempermudah dalam sistem konversi SKS tersebut. 3. Perlu adanya koordinasi secraa intens antara PIC MBKM Universitas dengan Tim Program MBKM Kementerian agar pelaksanaan kegiatan serta penyerahan nilai kegiatan MBKM dapat terlaksana sesuai jadwal kalender akademik.
3	[IKU.3] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	Sinkronisasi data dari berbagai sumber dan lintas unit kerja	1. Peningkatan evaluasi dan pengendalian pelaksanaan dosen berkegiatan di luar kampus; 2. Pengembangan dashboard pengukuran kinerja yg mengintegrasikan berbagai sumber data, aplikasi dan lintas unit kerja

No	Indikator Kinerja	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
4	[IKU.4] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	1. terdapat perbedaan persepsi tentang definisi dan formulasi IKU 4 yang berakibat data yang terhimpun menjadi bias 2. masih terdapat kesalahan data pada pengisian sistem informasi kepegawaian oleh fakultas sehingga membutuhkan waktu lebih lama dalam pelaksanaan monitoring. 3. Belum optimalnya pelaksanaan inventarisasi data dosen yang memiliki serfikasikasi profesi dan kompetensi. 4. Belum optimalnya input data dosen pada aplikasi SISTER kemdikbudristek	1. Melakukan penyamaan persepsi secara langsung ke operator kepegawaian tingkat fakultas 2. Menghimpun dan memvalidasi data dilakukan secara periodik setiap bulan. 3. Membentuk TIM khusus yang menangani penghimpunan dan validasi data dan dokumen pendukung. 4. Melakukan inventarisasi kembali data dosen yang memiliki serfikasikasi profesi dan kompetensi. 5. Memberikan Surat Edaran agar dosen mengupdate data pada aplikasi sister kemdikbudristek
5	[IKU.5] Persentase keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Capaian tersebut sama dengan target yang diberikan sebesar 0,15 atau 15%. Total capaian tahun 2023 sebesar 68% lebih besar dari target yang dibuat sebesar 0,5 atau 50%. Target ini akan dinaikkan pada tahun 2024 mengingat UNEJ akan berubah menjadi PTNBH. Target luaran tersebut menjadi sebesar 1. Oleh karenanya perlu upaya untuk meningkatkan capaian rekognisi internasional.	meningkatkan publikasi pada bidang (unit kerja) yang publikasinya masih kurang - memberikan insentif publikasi internasional hingga 4 kali-artikel (sebelumnya sebanyak 2 kali)

No	Indikator Kinerja	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
6	[IKU.6] Persentase program studi S1 dan D3 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	Sejauh ini, Prodi yang melaksanakan kerja sama sudah mencapai 100%, artinya seluruh program studi sudah melaksanakan kegiatan akademik yang berbasis kerja sama. Kendala yang masih terjadi adalah terkait pelaporan yang dilakukan unikt kerja. Beberapa prodi melaporkan kegiatan kerja samanya (baik berupa PKS maupun IA) setelah melewati tri wulan berjalan, sehingga perhitungan penambahan belum dapat dilakukan optimal karena perhitungan dilakukan sesuai masuknya laporan pada aplikasi SISTER. Sedangkan untuk kriteria mitra kerja sama terutama bagi mitra berkelas dunia belum dapat dicapai secara optimal.	Tetap melakukan koordinasi intensif dengan unit kerja agar setiap pelaksanaan kegiatan kerja sama tercatat dan dilaporkan secara detail dan kontinyu pada aplikasi SISTER sehingga tidak da pelaporan kegiatan yang terlewat dari waktu pelaksanaan. Mendorong unit kerja untuk lebih meningkatkan dan memperluas kerja sama dengan mitra terutama mitra kerja sama yang sesuai dengan indikator IKU 6, dan tidak hanya kerja sama MBKM saja, namun juga berkembang dalam kerja sama kolaboratf lainnya terutama riset yang menghasilkan publikasi ilmiah.
7	[IKU.7] Persentase mata kuliah S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	Masalah atau kendala yang dialami adalah Prodi sudah merancang dokumen pembelajaran dengan pendekatan case method dan project based-learning, hanya saja beberapa dokumen pembelajaran belum dilakukan evaluasi dengan bobot proporsi penilaian case method dan project based-learning minimal 50% dari total evaluasi pembelajaran.	Beberapa usaha yang dilakukan adalah mencoba mengaktifkan kembali MMP dalam upaya menyimpan semua data dokumen bukti pembelajaran yang case method dan project based-learning. Disamping itu, juga dilakukan monitoring bertahap di SISTER bagi Prodi yang belum mencapai target pembelajaran case method dan team based-project.

No	Indikator Kinerja	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
8	[IKU.8] Persentase program studi S1 danD3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	1. pemahaman konsep kurikulum berbasis capaian yang tidak merata diantara prodi yang mengajukan akreditasi internasional, 2. belum ada aturan resmi mengenai konversi sks ke ects, 3. belum ada instrumen yang terstandar untuk mengukur workload mahasiswa, 4. belum meratanya SDM dalam berbahasa inggris aktif, 5. dokumen pendukung akreditasi internasional belum semuanya dalam versi bahasa inggris terstandar, dan 6. Mindset SDM di Prodi yang masih merasa bahwa tanggung jawab akreditasi hanya dibebankan pada tim inti	Untuk memastikan bahwa 8 prodi yang sudah submit ke ASIIN dan FIBAA memperoleh hasil maksimal, maka beberapa strategi yang dilakukan adalah: 1) Pendampingan Prodi S1 Hukum, S2 Akuntansi, S2 Ilmu Ekonomi, dan S3 Ilmu Manajemen dalam menyusun review kurikulum dan SER ke FIBAA, 2) Pendampingan S1 THP, S1 Industri pertanian, S1 teknik pertanian, dan S1 proteksi tanaman dalam menyusun review kurikulum dan SAR ke ASIIN, 3) Pembuatan pedoman penyusunan SAR/SER
9	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Perbedaan pengukuran kinerja dampak implementasi peraturan menteri	1. Peningkatan pengendalian evaluasi implementasi SAKIP 2. Pengembangan aplikasi pengukuran kinerja dampak implementasi peraturan menteri
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Realisasi anggaran tiap triwulannya belum optimal	1. Penyesuaian Rencana Halaman 3 DIPA tiap triwulan dengan lebih presisi melalui rapat lintas sektor. Melibatkan tim Perencanaan, Pengadaan,PPK, Keuangan dan BMN. 2. Pengendalian pelaksanaan anggaran dan pengadaan yang lebih intensif

BAB III
PENUTUP

1. Analisis

Analisis yang dilakukan oleh BLU dalam muatan RBA ini menjadi informasi untuk mendukung analisis RBA yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan c.q. Direktorat Jenderal Perbendaharaan. Analisis yang dilakukan terdiri dari Analisis Produktivitas, Efisiensi, Inovasi dan Keselarasan.

a. Produktivitas

Analisis produktivitas antara lain membandingkan hasil yang dicapai (output) dengan sumber daya yang digunakan (input), peningkatan kualitas dan kuantitas layanan, target pendapatan, serta rasio SDM.

1) Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM)

Tabel 3.1 Rasio Output Layanan terhadap SDM (ROLSDM)

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
ROLSDM Total	17,08	15,89	16,77	15,86
ROLSDM Dosen	35,28	30,14	32,43	28,19
ROLSDM Tendik	33,09	33,59	34,27	36,26

Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM) diperoleh dengan membandingkan jumlah mahasiswa dengan jumlah SDM baik dosen maupun tendik. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Nilai rasio tiap tahunnya menunjukkan nilai yang fluktuatif. Proyeksi nilai rasio dibandingkan dengan realisasi tahun 2023, dan prognosa 2024, secara total semakin produktif, namun untuk rasio terhadap dosen semakin turun. Hal tersebut dikarenakan, penambahan jumlah mahasiswa harus selaras dengan penambahan jumlah dosen untuk menjaga rasio jumlah dosen dibandingkan jumlah mahasiswa semakin baik dan sesuai dengan ketentuan Standar Pelayanan Pendidikan Tinggi. Sedangkan untuk rasio terhadap tendik di tahun 2025 diproyeksikan semakin produktif.

2) Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM)

Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM) diperoleh dengan membandingkan besaran pendapatan BLU dengan jumlah SDM BLU yang terdiri dari Dosen dan Tendik.

Tabel 3.2 Rasio Pendapatan (PNBP) terhadap SDM

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
RPSDM Total	172.597.134	144.948.583	158.205.032	140.392.422
RPSDM Dosen	356.597.505	274.988.719	229.020.979	249.549.008
RPSDM Tendik	334.497.736	306.514.793	327.604.977	320.959.010

Rasio pendapatan PNBP terhadap SDM diperoleh dengan membandingkan total pendapatan PNBP dibandingkan dengan jumlah SDM baik dosen maupun tenaga kependidikan. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.
Nilai rasio di tahun 2025 diproyeksikan menurun dibandingkan dengan tahun 2023 dan prognosa 2024. Hal ini dikarenakan, adanya potensi menurunnya pendapatan PNBP dari kegiatan UKOM. Kedepannya, UNEJ akan melakukan identifikasi pendapatan tidak hanya yang bersumber dari UKT namun identifikasi pendapatan yang potensial dari kegiatan non UKT. Peningkatan kerjasama juga terus didorong dalam perolehan pendapatan PNBP.

3) Rasio Pendapatan (PNBP hasil Optimalisasi Aset

Tabel 3.3 Rasio Pendapatan (PNBP) terhadap Hasil Optimalisasi Aset

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
RPOA	0,06	0,06	0,07	0,02

Rasio pendapatan PNBP terhadap optimalisasi aset diperoleh dengan membandingkan pendapatan PNBP dari optimalisasi aset dengan total pendapatan PNBP keseluruhan. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.
Proyeksi rasio di tahun 2026 menurun dibandingkan tahun 2023, dan prognosa 2024. Di tahun 2025, UNEJ berencana tidak hanya mengandalkan pendapatan dari layanan pendidikan namun akan didorong dengan perolehan pendapatan dari optimalisasi pemanfaatan aset. Sejak berstatus BLU, UNEJ terus mengembangkan kuantitas dan kualitas Sarana Prasarana. Pembangunan RSPTN, yang ditarget akan mulai beroperasi di tahun 2025, serta peningkatan Sarana laboratorium, dan pembangunan Sport Center akan memberikan kontribusi pada pendapatan optimalisasi aset. Selain itu pendapatan dari kegiatan kerjasama produk penelitian akan terus didorong.

4) Peningkatan Jumlah Output Layanan (PJOL)

Tabel 3.4 Rasio Peningkatan Jumlah Output Layanan (PJOL)

Uraian	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
PJOL Mahasiswa	2.162	1.401	2.233
PJOL Pendapatan	-22.780.541.001	-15.888.541.001	-6.300.000.000

Nilai peningkatan jumlah output layanan diperoleh dengan menghitung kenaikan/penurunan jumlah mahasiswa dan jumlah pendapatan di tiap tahunnya. Nilai positif maka menunjukkan semakin produktif.
Proyeksi nilai PJOL pada tiga tahun berturut-turut menunjukkan nilai yang semakin positif. Dengan demikian proyeksi di tahun 2025 volume pelayanan akan semakin produktif. Sedangkan untuk nilai PJOL terhadap pendapatan PNBP, selama periode tahun 2023 hingga proyeksi tahun 2025, proyeksinya menunjukkan nilai yang negatif. Hal ini menunjukkan peroleh pendapatan PNBP perlu ditingkatkan. Proyeksi 2025 merupakan hasil perhitungan atas realisasi penerimaan di tahun 2023.

5) Peningkatan Kualitas Layanan (PKL)

Tabel 3.5 Peningkatan Kualitas Layanan

Uraian	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
PKL - IKM	0,02	0,04	0,02
PKL - Maturity Rating	0,05	0,03	0,04

Nilai peningkatan kualitas layanan (PKL) diperoleh dengan melihat kenaikan/penurunan skor Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan skor Maturity Rating di tiap tahunnya. Nilai positif menunjukkan semakin produktif.
Nilai PKL untuk skor IKM selama tiga tahun berturut-turut, diproyeksikan nilainya positif. Hal ini menunjukkan UNEJ terus berupaya meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan tridharma dan administrasi. Strategi pencapaian yang akan dilakukan adalah mengidentifikasi atribut-atribut yang akan digunakan untuk mengukur kepuasan mahasiswa serta menganalisis atribut yang perlu ditingkatkan; meningkatkan penanganan keluhan stakeholders; serta meningkatkan komunikasi pelayanan kepada stakeholders (interaksi dengan stakeholders dilakukan secara berkelanjutan). Sedangkan untuk nilai PKL untuk skor maturity rating selama tiga tahun berturut-turut, diproyeksikan nilainya positif. Strategi peningkatan yang akan dilakukan adalah mendokumentasikan seluruh aspek tata kelola dan melakukan verifikasi dokumen evidence yang diunggah ke aplikasi BIOS modul maturity rating.

6) Target Output Layanan (TOL)

Tabel 3.6 Nilai Target Output Layanan (TOL)

Uraian	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
TOL - Mahasiswa	1,05	1,03	1,05	1,05
TOL - Pendapatan	0,95	0,96	0,99	1,00

Nilai target output layanan (TOL) diperoleh dengan membandingkan jumlah mahasiswa/pendapatan PNBP tahun RBA dengan jumlah mahasiswa/pendapatan

PNBP tahun sebelumnya. Nilai TOL lebih besar atau sama dengan satu maka semakin produktif.

Nilai TOL untuk jumlah mahasiswa pada tiga tahun berturut-turut diproyeksikan semakin baik. Kenaikan target jumlah mahasiswa dengan pertimbangan penambahan daya tampung serta penambahan prodi baru. Sedangkan untuk nilai TOL untuk jumlah pendapatan PNBP, pada tahun 2024 dan 2025 diperkirakan nilainya dibawah satu. Hal ini diperkirakan jumlah target pendapatan menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Kedepannya akan terus diupayakan penambahan jumlah mahasiswa yang dilayani dapat berdampak pada peningkatan pendapatan.

b. Efisiensi

Analisis efisiensi antara lain kebijakan untuk mengoptimalkan belanja dibandingkan dengan output layanan, proporsi pendapatan, operasional dan belanja operasional, serta proporsi per jenis belanja

1) Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah SDM

Tabel 3.7. Tabel Rasio Belanja SDM terhadap Total SDM

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
Rasio Bel. SDM Total	116.111.894	106.684.372	121.507.421	104.433.672
Rasio Bel. SDM Dosen	239.895.129	202.395.898	234.984.939	185.631.950
Rasio Bel. SDM Tendik	225.027.872	225.599.570	251.612.956	238.751.688

Rasio belanja SDM terhadap jumlah SDM diperoleh dengan membandingkan total belanja SDM dengan jumlah SDM baik dosen maupun tendik. Semakin kecil nilainya maka semakin efisien.

Rasio belanja SDM terhadap total SDM pada tahun 2025 diproyeksikan lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Namun nilai rasio ini belum mempertimbangkan kemungkinan naiknya kebutuhan belanja pegawai dengan meningkatnya jumlah pegawai PPPK. Selain itu, kebutuhan remunerasi diproyeksikan sedikit meningkat.

2) Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah Mahasiswa

Tabel 3.8 Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah Mahasiswa

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
Rasio Bel. SDM - Mahasiswa	6.799.635	6.715.929	7.246.093	6.583.901

Rasio belanja SDM terhadap jumlah mahasiswa diperoleh dengan membandingkan belanja SDM dengan jumlah mahasiswa. Semakin kecil rasionya maka semakin efisien.

Pada tahun 2026 diproyeksikan kebutuhan belanja SDM per mahasiswa lebih baik dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Efisiensi belanja akan terus diupayakan

agar kenaikan jumlah mahasiswa tidak terlalu berdampak pada kebutuhan belanja SDM.

3) Rasio Belanja Operasional terhadap Jumlah Mahasiswa

Tabel 3.9. Belanja Operasional terhadap Jumlah Mahasiswa

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
Rasio Bel. Ops - Mahasiswa	13.952.962	12.867.314	13.523.244	11.899.769

Rasio belanja operasional terhadap jumlah mahasiswa diperoleh dengan membandingkan belanja operasional (belanja barang dan belanja pegawai) dengan jumlah mahasiswa. Semakin kecil nilai rasionya maka semakin efisien. rasio ini menunjukkan biaya operasional yang dibutuhkan per mahasiswa.
Pada tahun 2025 rasionya diproyeksikan semakin baik dibandingkan tahun 2023 dan prognosa tahun 2024. Kedepannya UNEJ akan terus melakukan efisiensi belanja melalui identifikasi belanja yang berpotensi untuk dihemat.

4) Rasio Pendapatan terhadap Belanja SDM

Tabel 3.10 Rasio Pendapatan PNBP terhadap Belanja SDM

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
Rasio Pend. PNBP thd Bel. SDM	1,49	1,36	1,30	1,34

Rasio pendapatan PNBP terhadap Belanja SDM diperoleh dengan membandingkan pendapatan PNBP dengan Belanja SDM. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.
Pada tahun 2025 diproyeksikan rasionya semakin baik dibandingkan tahun 2023, dan prognosa tahun 2024. Namun nilai rasio ini belum mempertimbangkan kemungkinan naiknya kebutuhan belanja pegawai dengan meningkatnya jumlah pegawai PPPK. Penyusunan anggaran dan belanja yang produktif perlu ditingkatkan dalam rangka pencapaian target pendapatan dan kinerja layanan UNEJ.

5) Rasio Pendapatan Operasional terhadap Belanja Operasional (POBO)

Tabel 3.11 Rasio POBO UNEJ

Uraian	2023	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025
Rasio POBO	0,72	0,71	0,70	0,74

Rasio POBO diperoleh dengan membandingkan total Pendapatan PNBP dengan total Belanja Operasional (belanja pegawai dan belanja barang). Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.
Proyeksi rasio POBO di tahun 2024 semakin baik dibanding tahun sebelumnya. Dalam rangka pelaksanaan program transformasi PTNBH, kebutuhan belanja

operasional diproyeksikan meningkat. Proyeksi adanya prodi baru, kenaikan kebutuhan belanja pegawai, peningkatan layanan dalam rangka transformasi PTNBH, serta mulai beroperasinya RSPTN tahun 2025, diproyeksikan hingga tahun 2026 masih membutuhkan belanja operasional yang relatif tinggi sedangkan perolehan pendapatan belum optimal. Efisiensi belanja terus diupayakan oleh UNEJ.

c. Inovasi

Dalam pelaksanaan layanan tridharma dan pendukungnya, UNEJ terus berupaya melakukan inovasi baik inovasi Proses Bisnis, inovasi di Bidang IT dan inovasi Optimalisasi Aset. Berikut rencana inovasi UNEJ di tahun 2025 dan 2026:

1) Inovasi Proses Bisnis
   - Integrasi hasil bimbingan konseling dengan SIAKAD
   - Optimalisasi layanan pendampingan penyusunan dokumen akreditasi nelalui SIJAMU (Sistem Informasi Penjaminan Mutu) sesuai lembaga akreditasi masing-masing prodi
   - Optimalisasi hasil analisis survei kepuasan dilakukan melalui SIAKAD yang terintegrasi dengan SIJAMU menggunakan teknologi AI
   - Optimalisasi E-learning melalui belajar.unej.ac.id yang sudah terintegrasi dengan SIPALU dan SIJAMU
   - Optimalisasi Evaluasi pelaksanaan standar mutu dilakukan melalui SIJAMU terintegrasi dengan SIAKAD dan SIPALU
2) Inovasi Bidang IT
   - Fitur Monitoring dan Evaluasi
   - penambahan fitur dan penyesuaian sistem dengan kebijakan
   - menambahkan fitur kenaikan jabatan fungsional dosen dan usul satya lencana pegawai
   - Implementasi AI dan IoT pada Lingkungan Hijau hingga 4 kriteria UI Green metric
   - Inovasi Optimalisasi Aset
   - Integrasi dengan SIMANGGA, SIMKEU, SIBAJA,Penambahan Fitur Bongkaran dan Penghapusan BMN
   - Penambahan Modul Penatausahaan BMN dan Pelaporan

d. Keselarasan/kesesuaian

Penggunaan Kinerja pada RBA UNEJ tahun 2025 selaras dengan sasaran strategis Ditjen Diktiristek. Saat ini RSB UNEJ periode 2025-2029 sedang dalam proses penyusunan sesuai dengan arah kebijakan Pendidikan Tinggi. Dalam rangka mencapai sasaran-sasaran strategis 2025-2029, Arah Kebijakan Pendidikan Tinggi disusun dalam menghadapi tantangan strategis Bangsa Indonesia yaitu perubahan iklim, perlambatan ekonomi global, disrupsi kecerdasan buatan, ancaman pandemic baru, serta terbatasnya waktu waktu bonus demografi. Untuk menjawab tantangan tersebut maka disusunlah 8 Asta Cita, 8 Program Hasil Terbaik Cepat, 17 Program Prioritas. Misi

Presiden dan Wakil Presiden dalam Asta Cita yang berkaitan dengan Pendidikan Tinggi adalah misi 4 Memperkuat pembangunan sumber daya manusia (SDM), sains, teknologi, pendidikan, kesehatan, prestasi olahraga, kesetaraan gender, serta penguatan peran perempuan, pemuda, dan penyandang disabilitas. Untuk Program Hasil Terbaik Cepat, Pendidikan Tinggi mendukung pada program 3 yaitu Mencetak dan meningkatkan produktivitas lahan pertanian dengan lumbung pangan desa, daerah, dan nasional. Program prioritas yang berkaitan dengan Pendidikan Tinggi adalah Program 8 Penguatan pendidikan, sains dan teknologi, serta digitalisasi; Program 10 Penguatan kesetaraan gender dan perlindungan hak perempuan, anak, serta penyandang disabilitas; dan Program 15 Melanjutkan hilirisasi dan industrialisasi berbasiskan sumber daya alam (SDA) dan maritim untuk membuka lapangan kerja yang seluasluasnya dalam mewujudkan keadilan ekonomi.

e. Analisis Aspek Keuangan

Tabel 3.12 Analisis Keuangan

No	Uraian	2024 (prognosa)	2025 (proyeksi)
1	Saldo awal	239.415.505.520	289.313.108.520
2	Belanja BLU	371.402.397.000	369.938.350.000
3	Pengeluaran pembiayaan	0	0
4	Pendapatan BLU	421.300.000.000	415.000.000.000
5	Penerimaan pembiayaan	0	0
6	Kebutuhan RM	353.814.816.000	273.918.042.000

- Proyeksi/target pendapatan BLU UNEJ Tahun 2025 Rp 415.000.000.000,-
- Proyeksi belanja PNBP/BLU tahun 2025 yang telah dialokasikan Kementerian sebesar Rp 369.938.350.000,-
- Estimasi saldo akhir tahun 2024 sebesar Rp 220.511.068.525,- yang selanjutnya menjadi saldo awal tahun 2025.
- Estimasi saldo awal tahun 2025 direncakan akan dilakukan saving pendanaan untuk menjadi saldo akhir BLU Tahun 2025 dengan melihat selisih antara target pendapatan tahun 2025 dengan proyeksi belanja PNBP/BLU tahun 2025. Sehingga diperoleh proyeksi saving PNBP tahun 2025 sebesar Rp 45.061.650.000,-. Nilai tersebut dengan asumsi tidak ada penambahan pagu belanja PNBP BLU Tahun 2025.
- Rencana kebutuhan Rupiah Murni Belanja Gaji Tunjangan dan Operasional & Pemeliharaan Perkantoran pada tahun 2025 diproyeksikan sebesar Rp 206.951.297.000,-. Nilai tersebut belum mempertimbangkan kebutuhan anggaran sumber dana RM BOPTN.

2. Kesimpulan

Dengan adanya pemecahan Kemendikbudristek menjadi tiga Kementerian di bulan Oktober 2024, maka mulai tahun 2025 UNEJ akan dibawah koordinasi Kemdiktisaintek.

Penyusunan RBA Indikatif UNEJ tahun 2026 masih berdasarkan draft RSB UNEJ periode 2025-2029 yang saat ini sedang dalam proses penyusunan dan selanjutnya akan dilakukan penyesuaian pada saat anggaran definitif telah ditetapkan Kementerian. Di tahun 2025, UNEJ ditargetkan telah memperoleh status PTNBH, sehingga tahun 2026 merupakan masa transformasi UNEJ berstatus PTNBH. Kinerja pelaksanaan tridarma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik.

Saat ini RSB UNEJ periode 2025-2029 sedang dalam proses penyusunan. Sejalan dengan visi Kemdiktisaintek yaitu Terwujudnya keberdayaan perguruan tinggi yang bertanggung jawab dengan tata kelola yang baik untuk bertumbuh dan berdampak, meningkatnya kemampuan riset dan pengembangan sampai hilirisasi bernilai tambah, serta berfungsinya sains dan teknologi untuk mempercepat transformasi sosio-ekologi dan ekonomi yang berkelanjutan, menjadi dasar dalam penyusunan RSB UNEJ periode 2025-2029.

Akselerasi perkembangan institusi dengan tantangan dan peluang yang sangat besar, memerlukan ruang gerak organisasi yang lebih lentur. Hal ini telah ditempuh UNEJ melalui penerapan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU). Selanjutnya menuju kemandirian, mulai tahun 2025 program kegiatan UNEJ akan diarahkan pada pencapaian Autonomous World Class University. Fokus perencanaan pada peningkatan layanan tridarma melalui karya inovatif tridarma dalam tingkat global dan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh. Selanjutnya hingga 2028, UNEJ akan lebih diarahkan pada tercapainya "*Research and Autonomous University toward World Class University*".

Penyusunan anggaran pada dokumen RBA UNEJ Tahun 2025 mempertimbangkan faktor-faktor yang mempengaruhi diantaranya asumsi dasar ekonomi makro, dan asumsi mikro UNEJ. Berdasarkan asumsi dasar ekonomi makro, pertumbuhan ekonomi diharapkan terus positif dengan tingkat inflasi yang terkendali sehingga tetap menjaga daya beli masyarakat. Sedangkan berdasarkan asumsi mikro UNEJ, mempertimbangkan kebijakan pelaporan keuangan dan pengelolaan keuangan internal UNEJ, peroleh subsidi pemerintah yang diproyeksikan meningkat, asumsi tarif layanan yang akan menyesuaikan kebutuhan biaya layanan terutama evaluasi UKT mahasiswa, serta volume pelayanan yang diproyeksikan terus meningkat. Selain itu penyusunan anggaran tahun 2026 juga memperhatikan kondisi internal dan eksternal UNEJ. Kondisi internal yang dijadikan pertimbangan adalah proyeksi kemampuan keuangan UNEJ dalam rangka transformasi PTNBH, proyeksi kuantitas layanan mulai dari target akreditasi, jumlah mahasiswa baru, jumlah lulusan, dan target jumlah penelitian dan publikasi, proyeksi kuantitas dan kualitas SDM, serta indikator kinerja yang akan dicapai UNEJ berdasarkan RSB UNEJ yang saat ini sedang dalam proses

penyusunan. Faktor lain yang mempengaruhi adalah program kerjasama yang akan dilakukan UNEJ dalam rangka pencapaian *Autonomous World Class University*.

Berdasarkan perjanjian kinerja antara Rektor UNEJ dengan Ditjen Dikti, secara keseluruhan telah mencapai target namun demikian dengan perubahan status PTNBH UNEJ, diproyeksikan target IKU akan semakin tinggi dibandingkan ketika berstatus BLU. Program-program yang direncanakan oleh UNEJ selaras dengan arah kebijakan pemerintah di bidang pendidikan tinggi yang termuat pada Asta Cita, Program Hasil Terbaik Cepat, dan Program Prioritas Pemerintahan. Diperkirakan indikator kinerja di tahun 2026 akan menyesuaikan dengan program-program Kemdiktisaintek yang saat RBA ini disusun belum terbit.

Rencana Bisnis
Anggaran (RBA)

2025

Lampiran

UNIVERSITAS
JEMBER

LAMPIRAN

DATA DUKUNG

RENCANA BISNIS ANGGARAN TAHUN 2025

UNIVERSITAS JEMBER

Tabel 1. Ikhtisar RBA :
Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan TA 2024 dan 2025

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2024	Target Tahun 2025
023.17.DK	**Program Pendidikan Tinggi**	**549.539.618.000**	**666.587.594.297**	**557.858.519.000**	
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN	59.737.327.000	59.697.844.420	57.322.745.000	
	Pendapatan BLU	-		0	
	Penerimaan Rupiah Murni	59.737.327.000	59.697.844.420	57.322.745.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	489.802.291.000	606.889.749.877	500.535.774.000	
	Pendapatan BLU	320.000.000.000	437.188.541.001	414.408.000.000	
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	265.000.000.000	343.876.809.180	335.169.190.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	20.000.000.000	40.211.804.393	68.238.810.000	
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	30.000.000.000	6.200.695.920	-	
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	5.000.000.000	4.339.886.583	5.000.000.000	
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	0		1.000.000.000	
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	0	779.507.000	5.000.000.000	
	Pendapatan BLU Lainnya	0	41.779.837.925		
	Penerimaan Rupiah Murni	169.802.291.000	169.701.208.876	86.127.774.000	
139.03.DK	**Program Pendidikan Tinggi**				**482.820.000.000**
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN				67.820.000.000
	Pendapatan BLU				0
	Penerimaan Rupiah Murni				67.820.000.000
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				415.000.000.000
	Pendapatan BLU				415.000.000.000
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan				375.163.549.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya				10.336.451.000
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha				5.000.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU				4.500.000.000
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah				0
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung				0
	Pendapatan BLU Lainnya				20.000.000.000
	Penerimaan Rupiah Murni				
023.17.WA	**Program Dukungan Manajemen**	**200.105.919.000**	**196.757.965.025**	**210.364.297.000**	
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	200.105.919.000	196.757.965.025	210.364.297.000	
	Pendapatan BLU	0			
	Penerimaan Rupiah Murni	200.105.919.000	196.757.965.025	210.364.297.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2024	Target Tahun 2025
139.03.WA	**Program Dukungan Manajemen**				**206.951.297.000**
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek				206.951.297.000
	Pendapatan BLU				
	Penerimaan Rupiah Murni				206.098.042.000
Jumlah Pendapatan		**749.645.537.000**	**863.345.559.322**	**768.222.816.000**	**689.771.297.000**

Tabel 2. Ikhtisar RBA :
Target Belanja/Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan TA 2025

Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/KRO/Sumber Dana	Alokasi			Total	Target /Volume Satuan	PIC
	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi		**351.858.350.000**	**85.900.000.000**	**437.758.350.000**		
7729 Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN		51.520.000.000	16.300.000.000	**67.820.000.000**		
7729. BEI Bantuan Lembaga		**51.520.000.000**	**16.300.000.000**	**67.820.000.000**	**3 lembaga**	
7729 BEI 001 PT Penerima Dukungan Operasional (BOPTN)		40.921.400.000		**40.921.400.000**	1 lembaga	
A. Rupiah Murni		40.921.400.000		**40.921.400.000**		
7729 BEI 002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)		3.400.000.000		**3.400.000.000**	1 lembaga	
A. Rupiah Murni		3.400.000.000		**3.400.000.000**		
7729 BEI 004 PT Penerima Bantuan Sarpras (BOPTN)		7.198.600.000	16.300.000.000	**23.498.600.000**	1 lembaga	
A. Rupiah Murni		7.198.600.000	16.300.000.000	**23.498.600.000**		
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi		**300.338.350.000**	**69.600.000.000**	**369.938.350.000**		
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan			**32.600.000.000**	**32.600.000.000**	**42 pkt**	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)			21.100.000.000	**21.100.000.000**	21 pkt	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU			21.100.000.000	**21.100.000.000**		
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)			11.500.000.000	**11.500.000.000**	21 pkt	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU			11.500.000.000	**11.500.000.000**		
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi			37.000.000.000	**37.000.000.000**	8 unit	
7730. CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)			37.000.000.000	**37.000.000.000**	8 unit	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU			37.000.000.000	**37.000.000.000**		
7730.DBA Pendidikan Tinggi		300.338.350.000		**300.338.350.000**	44.221 Orang	

Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/KRO/Sumber Dana	Alokasi			Total	Target /Volume Satuan	PIC
	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal			
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)		231.542.311.000		**231.542.311.000**	40.000 Orang	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU		231.542.311.000		**231.542.311.000**		
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)		27.012.837.000		**27.012.837.000**	1.389 Orang	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU		27.012.837.000		**27.012.837.000**		
7730.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian (PNBP/BLU)		41.783.202.000		**41.783.202.000**	2.832 Orang	LP2M
F. BLU		41.783.202.000		**41.783.202.000**		
023.17.WA Program Dukungan Manajemen	**187.002.987.000**	**19.095.055.000**		**206.098.042.000**		
7734 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	**187.002.987.000**	**19.095.055.000**		**206.098.042.000**		
7734.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	**187.002.987.000**	**19.095.055.000**		**206.098.042.000**	**1 layanan**	**Rektorat**
7734.EBA.994 Layanan Perkantoran	187.002.987.000	19.095.055.000		**206.098.042.000**	1 layanan	Rektorat
A. Rupiah Murni	187.002.987.000	19.095.055.000		**206.098.042.000**		
JUMLAH	**187.002.987.000**	**370.953.405.000**	**85.900.000.000**	**643.856.392.000**		
SUMBER DANA						
1. Rupiah Murni	**187.002.987.000**	**19.095.055.000**	**0**	**206.098.042.000**		
2. PHLN	**0**	**0**	**0**	**-**		
3. Local Cost / RMP	**0**	**0**	**0**	**-**		
6. PNBP/BLU	**0**	**351.858.350.000**	**85.900.000.000**	**437.758.350.000**		

Tabel 3
Akreditasi Program Studi

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
	FAKULTAS HUKUM		
1	Ilmu Hukum	S-1	Unggul
2	Ilmu Hukum	S-2	Baik Sekali
3	Kenotariatan	S-2	Unggul
4	Ilmu Hukum	S-3	B
	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK		
5	Perpajakan	D-3	A
6	Usaha Perjalanan Wisata	D-3	A
7	Ilmu Hubungan Internasional	S-1	Unggul FIBAA
8	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S-1	B
9	Ilmu Administrasi Negara	S-1	Unggul
10	Ilmu Administrasi Niaga	S-1	B
11	Sosiologi	S-1	B
12	Ilmu Administrasi	S-2	B
13	Ilmu Administrasi	S-3	B
	FAKULTAS PERTANIAN		
14	Agribisnis	S-1	Unggul ASIIN
15	Agroteknologi	S-1	Unggul ASIIN
16	Proteksi Tanaman	S-1	B
17	Sains (Ilmu) Tanah	S-1	B
18	Agronomi	S-1	Baik
19	Ilmu Pertanian/Perkebunan	S-1	Baik
20	Penyuluhan Pertanian	S-1	Baik
21	Peternakan	S-1	Baik
22	Agribisnis	S-2	Unggul
23	Agronomi	S-2	Baik
24	Ilmu Pertanian	S-3	B
	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS		
25	Administrasi Keuangan	D-3	A
26	Akuntansi	D-3	Unggul
27	Kesekretariatan	D-3	Baik Sekali
28	Manajemen Perusahaan	D-3	Unggul
29	Manajemen	S-1	Unggul

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
			FIBAA
30	Ekonomi Pembangunan	S-1	Unggul FIBAA
31	Akuntansi	S-1	Unggul FIBAA
32	Ekonomi Syariah	S-1	B
33	Manajemen	S-2	Unggul
34	Ilmu Ekonomi	S-2	Unggul
35	Akuntansi	S-2	Unggul
36	Ilmu Manajemen	S-3	Baik Sekali
37	Ilmu Ekonomi	S-3	Baik Sekali
	FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN		
38	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	S-1	Unggul
39	Pendidikan Bahasa Inggris	S-1	B
40	Pendidikan Biologi	S-1	Unggul ASIIN
41	Pendidikan Ekonomi	S-1	Unggul
42	Pendidikan Fisika	S-1	Unggul
43	Pendidikan Guru Sekolah Dasar	S-1	B
44	Pendidikan Luar Sekolah	S-1	Unggul
45	Pendidikan Matematika	S-1	A ASIIN
46	Pendidikan Sejarah	S-1	A
47	Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini	S-1	Unggul
48	Pendidikan IPA	S-1	Unggul
49	Pendidikan Geografi	S-1	Baik
50	Pendidikan Profesi Guru	Profesi	B
51	Pendidikan IPA	S-2	Bail Sekali
52	Pendidikan IPS	S-2	Unggul
53	Pendidikan Matematika	S-2	Baik Sekali
54	Pendidikan Dasar	S-2	Baik
55	Pendidikan Bahasa Inggirs	S-1	Baik
56	Pendidikan IPA	S-3	Baik Sekali
57	Pendidikan Matematika	S-3	Baik Sekali
	FAKULTAS ILMU BUDAYA		
58	Sastra Indonesia	S-1	A
59	Sastra Inggris	S-1	Unggul FIBAA
60	Ilmu Sejarah	S-1	B

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
61	Televisi dan Film	S-1	B
62	Ilmu Linguistik	S-2	B
	FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN		
63	Teknologi Hasil Pertanian	S-1	Unggul
64	Teknik Pertanian	S-1	B
65	Teknologi Industri Pertanian	S-1	B
66	Teknologi Agroindustri	S-2	Unggul
	FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI		
67	Pendidikan Dokter Gigi	S-1	Unggul ASIIN
68	Profesi Dokter Gigi	Profesi	Unggul
	FAKULTAS ILMU MATEMATIKA DAN PENGETAHUAN ALAM		
69	Matematika	S-1	B
70	Fisika	S-1	Unggul
71	Biologi	S-1	B ASIIN
72	Kimia	S-1	Unggul
73	Matematika	S-2	B
74	Biologi	S-2	Unggul
75	Fisika	S-2	Unggul
76	Kimia	S-2	Baik
	FAKULTAS KEDOKTERAN		
77	Pendidikan Dokter	S-1	Unggul ASIIN
78	Profesi Dokter	Profesi	Unggul
	FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT		
79	Kesehatan Masyarakat	S-1	B
80	Gizi	S-1	Baik Sekali
81	Administrasi Kesehatan	S-2	C (Baru)
82	Kesehatan Masyarakat	S-3	Baik (Baru)
	FAKULTAS TEKNIK		
83	Teknologi Rekayasa Kontruksi Bangunan Gedung	D-4	Baik Sekali
84	Teknologi Rekayasa Elektronika	D-4	Unggul
85	Rekayasa Perancangan Mekanik	D-4	Unggul
86	Teknik Elektro	S-1	Unggul
87	Teknik Mesin	S-1	A
88	Teknik Sipil	S-1	Unggul
89	Perencanaan Wilayah dan Kota	S-1	B

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
90	Teknik Kimia	S-1	Baik Sekali
91	Teknik Konstruksi Perkapalan	S-1	Baik
92	Teknik Lingkungan	S-1	Baik
93	Teknik Perminyakan	S-1	Baik
94	Teknik Pertambangan	S-1	Baik
95	Profesi Insinyur	Profesi	B
96	Teknik Mesin	S-2	Baik Sekali
97	Teknik Sipil	S-2	Unggul
98	Teknik Elektro	S-2	Baik Sekali
	FAKULTAS FARMASI		
99	Farmasi	S-1	A
100	Apoteker	Profesi	Unggul
101	Farmasi	S-2	Unggul
	FAKULTAS KEPERAWATAN		
102	Keperawatan (Kampus Kota Lumajang)	D-3	Unggul
103	Keperawatan (Kampus Kota Pasuruan)	D-3	Baik Sekali
104	Ilmu Keperawatan	S-1	Unggul
105	Ners	Profesi	Unggul
106	Keperawatan	S-2	Baik Sekali
	FAKULTAS ILMU KOMPUTER		
107	Sistem Informasi	S-1	B
108	Teknologi Informasi	S-1	Unggul
109	Ilmu Komputer/Informatika	S-1	Baik
	PASCASARJANA (MULTIDISIPLIN)		
110	Bioteknologi	S-2	B ASIIN
111	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S-2	Baik Sekali
112	Pengelolaan Sumberdaya Air Pertanian	S-2	Baik Sekali
113	Bioteknologi	S-3	Baik

Tabel 4
Aset Gedung dan Fasilitas Pendukung Universitas Jember

No	Nama Ruang	Total		Kelayakan	Status Kepemilikan
		Jumlah Unit	Luas (m^2)		
1	Perkantoran/ administrasi	231	10.998,10	Layak	Milik sendiri
2	Ruang kuliah	264	20.211,03	Layak	Milik sendiri
3	Ruang diskusi, seminar, rapat, Sidang	93	4.512,46	Layak	Milik sendiri
4	Ruang kerja dosen/guru besar	153	6.708,71	Layak	Milik sendiri
5	Ruang Laboratorium/ Alat/ Bahan Lab/ Studio/ Bengkel/ Multimedia/ Teknisi Lab	356	17.077,39	Layak	Milik sendiri
6	Ruang Baca/ Perpustakaan	27	2.046,13	Layak	Milik sendiri
7	Ruang Pimpinan	139	4.373,58	Layak	Milik sendiri
8	Ruang komputer/Server	26	697,83	Layak	Milik sendiri
9	Ruang Ujian	42	1.548,04	Layak	Milik sendiri
10	KM/WC/Toilet/Urinoir	172	2.183,17	Layak	Milik sendiri
11	Gudang	104	2.183,26	Layak	Milik sendiri
12	Ruang Arsip	6	101,10	Layak	Milik sendiri
13	Gedung Serbaguna/Aula/Hall/selasar	165	42.635,31	Layak	Milik sendiri
14	Ruang UKM	77	3.371,76	Layak	Milik sendiri
15	Musholla/Masjid	33	1.632,34	Layak	Milik sendiri
16	Dapur/Kantin	39	1.770,28	Layak	Milik sendiri
17	Ruang Dharmawanitta	2	44,10	Layak	Milik sendiri
18	Tempat Parkir/Garasi	23	5.370,98	Layak	Milik sendiri
19	Ruang Genset	5	97,00	Layak	Milik sendiri
20	Ruang Koperasi	4	204,12	Layak	Milik sendiri
21	Ruang Satpam	11	105,45	Layak	Milik sendiri
22	Kamar Hunian	26	556,56	Layak	Milik sendiri
23	Green House	6	594,00	Layak	Milik sendiri
24	Gazebo	6	337,86	Layak	Milik sendiri
25	Gedung IsDB		14.329,05		
TOTAL			**143.689,59**		